

**ИЗВЕШТАЈ О РАДУ И  
ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ  
ИНСТИТУТА ЕКОНОМСКИХ НАУКА  
ЗА 2019. ГОДИНУ**



**Београд, фебруар 2020. године**

## Садржај

1. УВОДНА РЕЧ ДИРЕКТОРА .....	3
2. ОПШТИ ПОДАЦИ О ИНСТИТУТУ .....	5
3. ОРГАНИ ИНСТИТУТА.....	8
3.1 УПРАВНИ ОДБОР .....	8
3.2 НАУЧНО ВЕЋЕ.....	8
3.3. ДИРЕКТОР.....	10
3.4 КОЛЕГИЈУМ .....	10
4. ОРГАНИЗАЦИЈА РАДА ИНСТИТУТА.....	11
4.1 ОПЕРАТИВНИ ЦЕНТРИ .....	11
4.1.1 ЦЕНТАР ЗА ОСНОВНА ИСТРАЖИВАЊА .....	11
4.1.2 ЦЕНТАР ЗА СТРАТЕШКУ САРАДЊУ .....	17
4.1.2.1 РЕАЛИЗАЦИЈА АКТИВНОСТИ .....	17
4.1.2.2 ИСПУЊЕЊЕ СПЕЦИФИЧНИХ ЦИЉЕВА И ИНДИКАТОРА.....	19
4.1.3 ЦЕНТАР ЗА МЕЂУНАРОДНУ САРАДЊУ .....	21
4.1.3.1 РЕАЛИЗАЦИЈА АКТИВНОСТИ.....	21
4.1.4 ЦЕНТАР ЗА САРАДЊУ СА ПРИВРЕДОМ.....	23
4.1.4.1 РЕАЛИЗАЦИЈА АКТИВНОСТИ ЦЕНТРА У 2019. ГОДИНИ .....	23
4.1.5 ЦЕНТАР ЗА ДИГИТАЛНЕ РЕСУРСЕ.....	26
4.2 ИСТРАЖИВАЧКИ ДЕПАРТМАНИ.....	30
4.3 КАБИНЕТ ДИРЕКТОРА.....	31
5. УЧЕШЋЕ У РАДУ ДРУГИХ ПРАВНИХ ЛИЦА.....	32
5.1 БЕОГРАДСКА БАНКАРСКА АКАДЕМИЈА - ББА .....	32
5.2 РЕГИОНАЛНА АГЕНЦИЈА ЗА РАЗВОЈ- РАРЕИ.....	32
5.3 ЗАЈЕДНИЦА ИНСТИТУТА СРБИЈЕ - ЗИС .....	32
6. ЗАПОСЛЕНИ У ИНСТИТУТУ .....	33
7. ПРОЈЕКТИ ИЕН.....	34
7.1 НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКИ ПРОЈЕКТИ .....	34
7.2. МЕЂУНАРОДНИ ПРОЈЕКТИ .....	35
7.3 СТРАТЕШКИ ПРОЈЕКТИ .....	36
7.4 ПРОЈЕКТИ САРАДЊЕ СА ПРИВРЕДОМ.....	37
8. НАУЧНИ И СТРУЧНИ СКУПОВИ ИНСТИТУТА.....	38
8.1 НАУЧНЕ КОНФЕРЕНЦИЈЕ И СКУПОВИ .....	38
8.2 ПРЕДАВАЊА / ИНТЕРНЕ ОБУКЕ .....	39
8.3 ЛЕТЊА ШКОЛА .....	40
9. ПУБЛИКАЦИЈЕ И СТУДИЈЕ ИНСТИТУТА, РАДОВИ ИСТРАЖИВАЧА .....	42
10. АКТИВНОСТИ НА ИЕН .....	44
10.1 КАБИНЕТ ДИРЕКТОРА.....	44
11. ФИНАНСИЈКИ ИЗВЕШТАЈ.....	47
11.1 ПРИХОДИ .....	47
11.2 РАСХОДИ .....	50
11.3 ИМОВИНА, ОБАВЕЗЕ И КАПИТАЛ .....	52

## 1. УВОДНА РЕЧ ДИРЕКТОРА

Пред вама је годишњи извештај о раду Института економских наука у 2019. години. Уопштено се може рећи да је током 2019. године одржана позитивна пословна клима на ИЕН која је успостављена од 2015. године. Одржавање позитивног пословног окружења у будућности зависи од односа запослених према радној околини, према колегама, према клијентима, према научној заједници, себи самима и према друштву уопште. У жељи да се тај тренд настави, овај извештај даје пресек стања у претходној години, који заснован на моделу извештаја креираног од 2015. године уз допуне проистекле делимичном променом организационе структуре током 2019. године, као и усвајањем Стратегије развоја за период 2017-2020 година. Садржај је незнатно проширен у односу на претходне године.

Планом рада за 2019. годину и Програмом и планом рада Института економских наука за период 2019-2023 који је директор изложио управном одбору приликом кандидовања за реизбор место директора био је предвиђен и значајан број активности за 2019. годину. Поред тога, стратегија развоја Института за период 2017-2020 година је унела значајан број индикатора за праћење успешности рада. Кратак осврт следи.

Подстицаји за промене били су основ за стварање нове матричне структуре Института. Унапређење рада 5 центара и 5 департмана је поспешило услове да се и у 2018. години настави са активним радом у новом систему. Као и у претходној години, током 2019. године се дошло до закључка да је потребно неколико година да истраживачки департмани допринесу јаснијем профилисању рада истраживача. У складу са планом у оквиру рада департмана су припремљене пријаве неколико пројеката, од којих су две у целости или делимично искоришћене за пријаве на конкурс Фонда за науку из 2019. године. Руководиоци свих организационих центара и истраживачких департмана јасније виде своју улогу у реструктурираној организацији Института. Циљеви постављени концептом 50/30/20 су достигнути у 2018. години, а у 2019. години је дошло до повећања прихода од Министарства. Смањење зависности од матичног министарства у приходима уз значајно повећање прихода из екстерних извора, односно фонда за науку, међународне сарадње, стратешких пројеката и сарадње са привредом ће олакшати задржавање квалитетних кадрова на Институту, као и унапређење квалитета услова за рад. Научни часопис *Economic Analysis* је одлуком комисије за вредновање часописа напредовао у категорију М51 док је часопис *JWEE* поднео апликацију за укључење у SCOPUS индексну базу.

Током године, одржана је квалитетна сарадња са матичним Министарством, пре свега у склопу ангажовања директора у раду радне групе за припрему програма вредновања Института, као и ефективније сарадње са Заједницом института Србије, а посебно ангажовањем запослених истраживача ИЕН у Матичном научни одбор за право, економију и политичке науке и у Националном савету за науку и технолошки развој.

Као што је и предвиђено, наставило се са праћењем макроекономских кретања, уз примену иновативног приступа који је остварен кроз сарадњу са институтима из

свих земаља бивше Југославије, уз укључење Румуније од 2019. године, наставком објављивања стручне публикације - *SEE6 Economic Outlook*, и наставак објављивања серијске публикације Национална мрежа средњих предузећа – НМСП.

Репозиторијум радова истраживача ИЕН је у потпуности постао функционалан, те је у њега унето 1.186 радова из периода 2011-2019. година, који су имали преко 165.000 преузимања из целог света. На овај начин је значајно повећана видљивост истраживачког рада, као и што је дошло до повећања *H* индекса свих истраживача. Институт је услужно креирао и континуирано одржава репозиторијума научних радова за четири института из области друштвено-хуманистичких наука, а све у склопу програма успостављања платформе за отворену науку матичног Министарства.

Све активности за 2019. годину у складу са планом рада за 2019 су реализоване.

У припреми овог извештаја учествовали су:

Славица Стевановић  
Исидора Бераха  
Александра Брадић-Мартиновић  
Михајло Ђукић  
Јелена Миновић  
Милена Кресоја  
Оливера Јовановић  
Владимир Симовић  
Јелена Бановић  
Петар Митић  
Гордана Вујовић  
Весна Пејовић  
Јасна Костић  
Зорица Божић

Свим наведеним колегиницама и колегама желим искрено да се захвалим на помоћи приликом састављања овог извештаја.

## 2. ОПШТИ ПОДАЦИ О ИНСТИТУТУ

Институт економских наука - ИЕН основан је 1958. године као Одељење за економска истраживања и методологију планирања Савезног завода за привредно планирање. Под тим именом деловао је до 1962. године, када је Уредбом СИБ-а формиран као Југословенски институт за економска истраживања ("Сл. лист ФНРЈ" бр. 52/62). У 1969. години ИЕН је добио садашњи назив Институт економских наука. Одлуком Скупштине СР Србије РС бр. 92 од 15.12.1977. године ("Службени гласник СР Србије", бр. 51/77) Република Србија је преузела вршење оснивачких права према Институту економских наука из Београда.

Одлуком Министарства просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије број: 660-01-00003/8 од 15.10.2019. године, Институт економских наука у Београду акредитован је као научни институт - установа у области друштвених наука - економија - за обављање научноистраживачке делатности од општег интереса, јер испуњава услове прописане Законом о научноистраживачкој делатности и услове прописане Правилником о вредновању научноистраживачког рада и поступку акредитације научноистраживачких организација. Институт економских наука у Београду уписан је у Регистар научноистраживачких организација у складу са чланом 62. став 3. Закона о научноистраживачкој делатности.

Институт економских наука је регистрован код Привредног суда у Београду, према Решењу број 1. Фи-323/2011, од 02.06.2011. године и уписан у регистарски уложак број 1-577-00.

Оснивач Института економских наука је Република Србија. ИЕН послује средствима у државној својини, користи непокретности и друга средства у складу са законом којим се уређују средства у својини Републике. Основни подаци о ИЕН су:

Пун назив:	Институт економских наука, Београд
Адреса:	Змај Јовина 12, 11000 Београд
Облик организовања:	Установа
Облик својине:	Државна
Број запослених:	42
Матични број:	07041144
Порески број:	100039204
Шифра основне делатност:	73201
Електронска адреса:	office@ien.bg.ac.rs
Сајт:	www.ien.bg.ac.rs
Телефон:	+381 11 26 23 055
Факс:	+381 11 21 81 471
Директор:	др Јован Зубовић
Година оснивања:	1958.

## **Визија**

Институт тежи да у наредном десетогодишњем периоду постане једна од водећих истраживачких институција у региону југоисточне Европе из области економије, интегрисана у европски истраживачки простор.

## **Мисија**

Институт спроводи научно заснована истраживања из свих области економије, а пре свега пословне економије, економије рада и социјалних питања, међународних економских односа и одрживог развоја.

- Интерно - да буде привлачно место за научноистраживачки рад
- Екстерно - да пружи изврсна и релевантна истраживања као подршку привредном развоју

**Вредности** којима у свом раду Институт тежи су:

- Слобода у истраживању и подстицање креативности и иновативности;
- Поштовање највиших научних стандарда и етике у истраживању;
- Креирање пријатне радне атмосфере која подстиче стваралаштво;
- Усаглашеност са националним приоритетима у развоју научно-истраживачког рада
- Успостављање партнерског односа са матичним Министарством
- Увођење система награђивања према резултатима рада.

ИЕН располаже са веома богатим библиотечким фондом, који обухвата старе и изузетно вредне књиге али и најновија издања из разних области економије. Библиотека је током 2109 године у потпуности реновирана и представља важан извор информација за све истраживаче, студенте, научне сараднике као и професоре са универзитета и факултета. Отворена је за све посетиоце који се баве научним радом. Књижни фонд библиотеке садржи преко 5.800 наслова из области макро, микро и пословне економије, те се с правом може рећи да је једна од највреднијих стручних библиотека из области економије и сродних дисциплина у региону.

Током 2019. године, настављен је рад на дигиталном похрањивању свих научноистраживачких резултата истраживача Института, реализованих у склопу пројеката финансираних од стране Министарства просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије, и унето је преко 120 нових радова истраживача запослених на ИЕН.

Такође, у дигиталном формату се могу пронаћи и часописи у издању Института – *Economic Analysis, Journal of Women's Entrepreneurship and Education* и *Национална мрежа средњих предузећа у Републици Србији*, као и монографије и тематски зборници од 1992. године, посредством платформе *Open Journal System*.

У току 2019. године, завршен је рад на каталогизацији старог фонда Института Еспи и Г17. Фонд броји преко 800 наслова од којих неки датирају из 19. века.

ИЕН је корисник савремено уређеног пословног простора у строгом центру града укупне површине од 437,26 м<sup>2</sup>, који користи на основу Уговора о закупу пословног простора број 4381/8498 од 03.02.1977. године и Анекса I уговора о закупу пословног простора број, закљученим са Градом Београдом – Агенцијом за пословни простор, дана 11.12.2007. године. Поред наведеног простора, ИЕН користи део простора ББА за потребе одржавања скупова без накнаде.

Институт располаже адекватном опремом за обављање научно-истраживачког рада. То укључује 33 десктоп рачунара, 54 лаптопова, 8 таблета, 1 notebook рачунар и 2 сервера, као и сву осталу неопходну опрему за несметани рад запослених. Такође, захваљујући ангажовању на пројектима у 2018. години унапређена је постојећа мрежна инфраструктура ИЕН, при чему је набављен софтвер Stata/IC 15 за 20 рачунара, као и лиценце за MS Office 365 Business Premium и Windows Pro 10, као и сви рачунари су обезбеђени пуним верзијама антивирус програма. Унапређена је опрема за бежични интернет, као и за постављање ОЈС система за вођење научних часописа. У складу са платформом за отворену науку Министарства, успостављена је платформа за услужно креирање репозиторијума научних радова за друге Институције.

### **3. ОРГАНИ ИНСТИТУТА**

#### **3.1 УПРАВНИ ОДБОР**

На основу одлуке Владе Републике Србије 24 број 119-12494/2018 од 20.12.2018. године, именован је Управни одбора Института економских наука.

Чланови Управног одбора Института економских наука у Београду су:

- проф. др Благоје Пауновић, Економски факултет, Универзитет у Београду; председник
- др Ивана Домазет, виши научни сарадник у Институту економских наука, Београд, заменик председника
- проф. др Александар Грубор, Економски факултет у Суботици, Универзитет у Новом Саду,
- проф. др Милош Божовић, Економски факултет, Универзитет у Београду,
- др Бранка Пауновић, професор струковних студија, Висока пословна школа струковних студија, Нови Сад,
- др Соња Ђуричин, научни сарадник у Институту економских наука, Београд,
- др Михајло Ђукић, научни сарадник у Институту економских наука, Београд.

Нови Управни одбор ИЕН је конституисан 07.02.2019. године. Решењем Владе Републике Србије, 24 број: 119-12494/2018 од 20.12.2018. године именовани су чланови и председник Управног одбора Института економских наука за наредни четворогодишњи период, у складу са чл. 54. став 1. Закона о научноистраживачкој делатности. Влада РС на седници одржаној 20.12.2018. године именовала је за председника Управног одбора проф. др Благоја Пауновића, за чланове су именовани: проф. др Александар Грубор, др Бранка Пауновић и др Милош Божовић, које је Влада одредила као своје представнике и остале чланове које је предложило Научно веће из реда истраживача у научном звању запослених у Институту: др Ивана Домазет, др Соња Ђуричин и др Михајло Ђукић. За заменика УО изабрана је на конститутивној седници УО, др Ивана Домазет.

Током 2019. године одржано је 4 (четри) седница Управног одбора од којих једна електронска. На седницама се расправљало и доносиле су се одлуке о попису имовине за 2018. годину, финансијском извештају за 2018. годину, плану јавних набавки за 2019. годину, плану рада Института за 2020. годину, о избору и именовању директора Института у новом мандату, о изменама и допунама Статута ИЕН, упознавање УО са изменама и допунама Правилника о унутрашњој организацији и систематизацији послова ИЕН и другим битним питањима.

#### **3.2 НАУЧНО ВЕЋЕ**

У складу са изменама и допунама Статута ИЕН од 11.03.2019. године на основу прибављене Сагласности од стране Министра Министарства просвете, науке и технолошког развоја број 451-03-830/2019-14 од 27.02.2019. године, дана 20.03.2019. спрове-



дено је гласање за чланове Научног већа. Тајним гласањем изабрани су следећи истраживачи у научном звању за чланове Научног већа ИЕН:

- др Весна Алексић, виши научни сарадник
- др Исидора Бераха, научни сарадник
- др Душко Бодрожа, научни сарадник
- др Звонко Брњас, редовни професор
- др Ивана Домазет, виши научни сарадник
- др Михајло Ђукић, научни сарадник
- др Соња Ђуричин, научни сарадник
- др Јован Зубовић, виши научни сарадник, директор је члан Научног већа на основу свог положаја
- др Исидора Љумовић, виши научни сарадник
- др Дарко Марјановић, научни сарадник
- др Јелена Миновић, виши научни сарадник
- др Мирјана Радовић-Марковић, редовни професор
- др Владимир Симовић, научни сарадник
- др Славица Стевановић, научни сарадник
- др Иван Стошић, научни саветник

Конституисање Научног већа Института економских наука је спроведено у складу са Одлуком број 133/1. На основу спроведеног гласања на седници Научног већа Института економских наука, одржане 17.04.2019. године констатовано је да су наведени истраживачи у научном звању изабрани за чланове Научног већа ИЕН, чиме се конституише Научно веће ИЕН у новом сазиву.

Чланови Научног већа изабрани су на период од 2 (две) године.

На конститутивној седници Научног већа 17.04.2019. године изабрани су председник, заменик и секретар Научног већа Института економских наука:

- др Исидора Бераха именује за председника
- др Душко Бодрожа за заменика председника и
- др Владимир Симовић за секретара Научног већа ИЕН

Одлуком број 133/2 је потврђен избор председника, заменика и секретара Научног већа Института економских наука.

Током 2019. године одржано је 16 седница Научног већа Института економских наука од чега 6 електронских. НВ је у складу са Законом о науци и истраживањима, Статутом, Пословником о раду и Програмом научно-истраживачког рада Института реализовало следеће активности:

- анализа и усвајање извештаја о реализацији пројеката МПНТР (макро пројекти);
- анализа научног рада истраживача у протеклом периоду;

- разматрање и усвајање пројектних предлога истраживача за аплицирање на јавни позив за финансирање пројеката Фонда за науку у оквиру Програма за изврсне пројекте младих истраживача - ПРОМИС;
- давање мишљења Управном одбору о кандидатима за директора Института;
- давање образложеног предлога за именовање, односно разрешење својих представника у Управном одбору Института;
- усвајање плана годишњих конференција;
- давање предлога за стицање научних звања кандидата који су аплицирали;
- одлучивање о стицању истраживачких звања кандидата који су аплицирали;
- обављало и друге послове утврђене статутом Института и Законом.

### **3.3. ДИРЕКТОР**

Директор института је др Јован Зубовић, виши научни сарадник.

Други четворогодишњи мандат директора је започео 12.02.2019. године.

### **3.4 КОЛЕГИЈУМ**

Колегијум Института, односно саветодавни одбор је састављен од директора и помоћника директора ИЕН и руководиоца оперативних центара. Колегијум у 2019. години ИЕН чине

- др Јован Зубовић, директор
- др Славица Стевановић, помоћник директора
- др Исидора Бераха, руководиоца центра за основна истраживања
- др Соња Ђуричин, руководиоца центра за сарадњу са привредом
- др Александра Брадић Мартиновић, руководиоца центра за дигиталне ресурсе
- Др Михајло Ђукић, руководиоца центра за стратешку сарадњу

Седнице колегијума се по правилу одржавају једном недељно, уобичајено понедељком у 10 часова. На седницама се расправљало о свим значајним питањима за рад Института, пре свега на оперативном нивоу.

## 4. ОРГАНИЗАЦИЈА РАДА ИНСТИТУТА

### 4.1 ОПЕРАТИВНИ ЦЕНТРИ

Од фебруара 2015. године у Институту је оформљено пет центара. Они обухватају све оперативне активности, као и центре профита.

- Центар за основна истраживања
- Центар за стратешку сарадњу
- Центар за међународну сарадњу
- Центар за сарадњу са привредом
- Центар за дигиталне ресурсе

Извештаје о раду појединачних Центара су доставили руководиоци Центара. Неки од извештаја су прилагођени и допуњени како би били усаглашени са Стратегијом развоја ИЕН 2017-2020, као и допуњени активностима које руководиоци нису навели.

#### 4.1.1 Центар за основна истраживања

У складу са основним циљем Центра који се односи на унапређење научно-истраживачке делатности ИЕН-а кроз пружање подршке истраживачима у реализацији различитих научних активности, а у складу са захтевима Министарства за науку, просвету и технолошки развој Министарства науке и Стратегијом развоја Института економских наука 2017-2020, реализовани су и специфични циљеви за 2019. годину. Центар је учествовао у реализацији следећих активности:

**Специфични циљ 1.** који се односи на припрему два Програма неопходна за акредитацију ИЕН је у потпуности реализован и то кроз следеће активности:

- Програм развоја научноистраживачког подмлатка ИЕН за период 2019-2023. година је усвојен на седници Научног већа ИЕН одржаној 22. јула 2019. године. Такође, Одлуком НВ истраживачима приправницима и истраживачима сарадницима додељени су ментори у кући одговорни за праћење њиховог развоја у складу са усвојеним Програмом.
- Програм научноистраживачког рада ИЕН за период 2019-2023. година је усвојен на седници Научног већа ИЕН одржаној 22. јула 2019. године.

**Специфични циљ 2.** који се односи на праћење и квантификовање остварених резултата научноистраживачког рада истраживача ИЕН ангажованих на пројектима Министарства, посебно водећи рачуна у радовима објављеним у часописима са импакт фактором, је у потпуности реализован праћењем вредности индикатора успешности НИР:

- Укупан број објављених радова из категорије М10 у 2019. години је износио 18. Вредност индикатора М10 је 0,50 што представља смањење у односу на претходну годину када је вредност овог индикатора износила 1,13.

- Укупан број објављених радова из категорије М20 у 2019. години је износио 20. Вредност индикатора М20 је 0,56 што је приближно једнако вредности реализованој у 2018. години (0,53).
- Укупан број објављених радова из категорије М30 у 2019. години је износио 23. Вредност индикатора М30 је 0,64, док је у претходној години она износила 1,43.
- Укупан број објављених радова из категорије М40 у 2019. години је износио 8. Вредност индикатора М40 је 0,22 за разлику од 2018. године када је износила 0,60.
- Укупан број објављених радова из категорије М50 у 2019. години је износио 25. Вредност индикатора М50 је 0,69 док је у 2018. години износила 1,07.
- Укупан број објављених радова из категорије М60 у 2019. години је износио 5. Вредност индикатора М60 је 0,14 што представља благо повећање у односу на претходну годину када је та вредност износила 0,10.
- Одбрањене су 2 докторске дисертације.
- Укупан број радова из категорије М120 је 6.

Табела 1. Вредност индикатора (броја радова по аутору) М10-М60 у периоду 2014-2019. година

Индикатор	2014	2015	2016	2017	2018	План 2018
М10	0,24	0,79	0,83	1,13	0,50	0,50
М20	0,45	0,48	0,76	0,50	0,56	0,90
М30	1,34	1,21	1,52	1,53	0,64	1,25
М40	0,83	0,93	0,45	0,60	0,22	0,50
М50	1,07	1,03	0,72	1,10	0,69	0,70
М60	0,41	0,17	0,14	0,10	0,14	0,25
Укупно	4,34	4,61	4,42	4,97	2,75	4,1

У односу на план представљен у Стратегији развоја ИЕН, укупан број објављених радова по истраживачу у 2019. години је мањи за 33%. Структура објављених радова је у складу са планом у категоријама М10 и М50, док су остварени лошији резултати у категоријама М20, М30, М40 и М60. Смањење броја објављених радова по истраживачу је последица пре свега запошљавања извесног броја нових младих истраживача у ИЕН који још увек немају објављене радове, као и неизвесности у погледу услова даљег финансирања у смислу најављеног завршетка реализације пројеката МПНТР и преласка на институционално финансирање. Охрабрује уочена тенденција повећања броја радова из категорије М20 у односу на претходну годину, као и одржање тренда високог учешћа радова објављених у међународним категоријама М10, М20, М30 са

преко 60%, од чега M20 преко 20%. Препорука је да се настави усмеравање истраживача ка објављивању радова у часописима из виших категорија.

### **Индикатор броја и цитираности радова индексираних у Web of Science (WoS)**

Вредност индикатора W1 који мери однос броја радова објављених у часописима индексираним у WoS и броја истраживача у 2019. години је износио 3,08 што представља значајно повећање у односу на 2018. годину у којој је вредност овог индикатора износила 1,90.

Вредност индикатора W2 који мери однос броја цитата радова објављених у часописима индексираним у WoS и броја истраживача у 2019. години је био 5,44 што представља значајно повећање у односу на 2018. годину у којој је вредност овог индикатора била 2,13.

Вредност индикатора W3 који мери однос броја цитата и броја радова објављених у часописима индексираним у WoS у 2019. години је износио 1,77 што представља повећање у односу на 2018. годину у којој је вредност овог индикатора била 1,12 (Табела 2).

Табела 2. Вредност индикатора W1-W3 у периоду 2015-2019. година

Индикатор	2015	2016	2017	2018	2019.	План 2019.
W1	0,83	1,21	1,66	1,90	3,08	2,30
W2	1,03	1,83	2,10	2,13	5,44	4,80
W3	1,25	1,51	1,27	1,12	1,77	2,09

Вредности индикатора W1 и W2 у 2019. години су забележиле раст већи од планираног, док је вредност индикатора W3 мања од планиране али представља повећање у односу на претходне године што указује на позитиван тренд повећања броја цитата у односу на број радова објављених у WoS.

### **Индикатор броја и цитираности радова индексираних у Scopus**

Вредност индикатора SC1 који мери однос броја радова објављених у часописима индексираним у Scopus и броја истраживача у 2019. години је била 2,47, што представља смањење у односу на 2018. годину у којој је вредност овог индикатора износила 2,60.

Вредност индикатора SC2 који мери однос броја цитата радова објављених у часописима индексираним у Scopus и броја истраживача у 2019. години је износила 4,81 што представља значајно повећање у односу на 2018. годину у којој је вредност овог индикатора износила 2,97.

Вредност индикатора SC3 који мери однос броја цитата и броја радова објављених у часописима индексираним у Scopus у 2019. години је износила 1,94 што представља повећање у односу на 2018. годину у којој је вредност овог индикатора била 1,14 (Табела 3).

Табела 3. Вредност индикатора SC1-SC3 у периоду 2015-2019. година

Индикатор	2015	2016	2017	2018	2019	План 2019	План 2020
SC1	0.93	1.62	1.93	2.60	2,47	2,50	3,30
SC2	0.83	1.62	2.76	2.97	4,81	3,00	4,10
SC3	0.89	1.00	1.43	1.14	1,94	1,20	1,24

Вредности сва три посматрана индикатора бележе веће вредности од оних планираних Стратегијом за 2019. годину. Полазећи од Извештаја за 2018. годину у којем је дата препорука да се у плану за 2019. годину користе вредности индикатора из Стратегије за 2020. годину, реализована вредност индикатора SC1 је нижа од планиране.

#### **Индикатор броја и цитираности радова индексираних у Google Scholar**

Вредност индикатора GH5 који представља просечну вредност H индекса у последњих 5 година по истраживачу са регистрованим налогом на Google Scholar је на крају 2019. године износила 3,70 за разлику од краја 2018. године када је вредност овог индикатора била 4,0.

Вредност индикатора GH који представља просечну вредност укупног H индекса по истраживачу са регистрованим налогом на Google Scholar на крају 2019. године је износила 4,30 што представља смањење у односу на крај 2018. године када је вредност овог индикатора износила 4,63 (Табела 4).

Табела 4. Вредност индикатора GH5 и GH у периоду 2015-2017. година

Индикатор	2015	2016	2017	2018	2019	План 2019
GH5	2.73	3.17	3.62	4.00	3,70	4,00
GH	2.81	3.55	4.21	4.63	4,30	4,30

Вредност индикатора GH5 је нижа од планиране, док је вредност индикатора GH у складу са планом из Стратегије али је нижа од вредности која је антиципирана у Извештају за 2018. годину, а имајући у виду динамичан раст остварен у тој години.

**Специфични циљ 3.** који се односи на координацију рада истраживачких департмана ИЕН и праћење њихових активности је реализован с тим што је након евалуације Стратегије развоја ИЕН за период 2017-2020. година дата препорука да се укине Департман за мултидисциплинарна истраживања, а да се Департман за међународну економију преименује у Департман за макроекономију, а Департман за економију рада и социјална питања у Департман за економију благостања. Планом пословања ИЕН за 2020. годину предвиђено је формирање нових департмана, односно груписање истраживача око следећих истраживачких тема: макроекономија, пословна економија, одрживи развој и економија благостања. Такође, на основу Плана за 2020. годину препоручује се формирање Департмана за секторску економију и Департмана за економску историју.

**Специфични циљ 4.** који се односи на сарадњу Центра са Научним већем је у потпуности реализован. Постављањем председника НВ за руководиоца Центра обезбеђен је проток информација и пуна усаглашеност у праћењу реализације свих активности везаних за научноистраживачки рад.

**Специфични циљ 5.** који се односи на спровођење припремних радњи за аплицирање за нови пројектни циклус Министарства науке, односно јавне позиве Фонда за науку је реализован кроз креирање тимова за израду пројектних предлога и презентацију пројектних идеја на састанку истраживача који је одржан у мају 2019. године. Фонд за науку је у јуну расписао јавни позив за финансирање пројеката у оквиру Програма за извршне пројекте младих истраживача - ПРОМИС. Научно веће је у складу са Статутом и Пословником о раду разматрало и усвајало пројектне предлоге истраживача ИЕН. На седници НВ одржаној 28. августа 2019. године усвојен је предлог пројекта др Владимира Симовића под називом: „Мерење дигиталних предузетничких компетенција студената у Србији” и предлог пројекта др Милене Кресоја под називом: "Regional Environmental Macroeconomic Composite Index".

**Специфични циљ 6.** који се односи на издавање часописа и укључивање на SCOPUS листу је реализован кроз следеће активности:

- Издавање редовних бројева часописа Economic Analysis и Journal of Women's Entrepreneurship and Education (JWEE) два пута годишње, у јуну и децембру.
- Подношење званичне апликације за SCOPUS за часопис JWEE.

**Специфични циљ 7.** који се односи на упознавање истраживача са најновијим трендовима у економској науци и пракси је реализован кроз испитивање ставова истраживача о темама од интереса методом директног интервјуисања, а у оквиру припреме за израду нове развојне стратегије ИЕН, као и реализацијом серије интерних едукација из области економетрије.

**Специфични циљ 8.** који се односи на ангажовање истраживача ИЕН на Еразмус-плус пројектима је реализован кроз прикупљање информација о доступним програмима и условима учешћа истраживача ИЕН.

**Специфични циљ 9.** који се односи на јачање мреже партнерских институција ради повећања мобилности истраживача је реализован кроз наставак сарадње са партнерима из Босне и Херцеговине, Хрватске, Црне Горе, Словеније, Румуније и Северне Македоније на припреми публикације SEE Outlook, суорганизацију научне конференције са Факултетом за економију и пословну администрацију у Темишвару, као и кроз реализацију активности на пројекту Tobacco Taxation.

**Специфични циљ 10.** који се односи на одржавање годишње конференције ИЕН и конференција на којима је ИЕН суорганизатор је реализован кроз следеће активности:

- Организација 11. годишње међународне научне конференције ИЕН под називом: "Econometric Modeling in Economics and Finance" која је одржана 29. и 30. октобра 2019. године. Конференција се састојала од две сесије којима су покривене значајне теме из области примењене и теоријске економетрије и садржала је 32 проширена апстракта подељена у следеће паралелне сесије: Macroeconometrics & Environmental, Energy and Climate Econometrics; Microeconometrics & Econometrics of Financial Markets. Програмски одбор је чинило 37 чланова из 14 земаља.
- Организација конференције под називом: „Обогаћивање туристичке понуде за слепе и слабовиде" оквиру реализације ИПА пројекта „ВИСИТУС" у сарадњи са Градом Сомбором и Општином Ердут. Конференција је одржана у Београду, фебруара 2019. године.
- Учешће у организацији међународне научне конференције под називом „Утицај природних и технолошких катастрофа на животну средину и привреду" у сарадњи са Друштвом за заштиту животне средине „Ecologica" која је одржана у Београду, априла 2019. године.
- Учешће у организацији међународне научне конференције под називом "Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management", у сарадњи са Економским факултетом из Суботице, која је одржана у мају 2019. године у Суботици.
- Организација округлог стола Центра за економску историју ИЕН под називом: „Будућност економске историје у Србији", који је одржан у мају 2019. године у Београду.
- Учешће у организацији међународне научне конференције под називом "Current Economic Trends in Emerging and Developing Countries", у сарадњи са Faculty of Economics and Business Administration, одржаној у Темишвару, јуна 2019. године.
- Учешће у организацији међународне научне конференције под називом "Western Balkan accession to the EU: A new strategy or a new postponement", у сарадњи са University of Canterbury, Нови Зеланд, одржаној у Београду, јуна 2019. године.
- Организацију националног округлог стола под називом: Унапређење система опорезивања дуванских производа у Србији", у сарадњи са University of Illinois at Chicago, одржаног у Београду, новембра 2019. године.
- Учешће у организацији међународне научне конференције под називом: "Sustainable Agriculture and Rural Development in terms of the Republic of Serbia



Strategic Goals Realization within the Danube Region", у сарадњи са Институтом за економику пољопривреде, одржаној у Београду, 12. децембра 2019. године.

#### **4.1.2 Центар за стратешку сарадњу**

Током 2019. године реализован је највећи број планираних активности Центра за стратешку сарадњу. У складу са реализованим истраживањима и пројектима, истраживачи су у великој мери настојали да резултате рада учине доступним И видљивим релевантним државним институцијама. Потребно је у наредном периоду наставити активности усмерене на прилагођавање истраживачких резултата са циљем њиховог бољег разумевања од стране креатора политика, али и повећање напора усмерених на добијање могућности реализације истраживања која су релевантна за јавне политике. Степен остварења циљева у 2019. години се углавном може сматрати задовољавајућим.

##### **4.1.2.1 Реализација активности у 2019. години предвиђених планом рада**

1. Мапирање односа ИЕН са свим релевантним институцијама од стратешког значаја за ИЕН и дефинисање интереса ИЕН за успостављањем односа – реализована активност

Припремљен је документ “Мапирање институција од стратешког значаја” (у прилогу извештаја) у оквиру кога су анализирани институције са којима постоје могућности за сарадњу и области у оквиру којих би се сарадња могла остварити. Идеја је да документ буде “жив”, те да сви истраживачи ИЕН имају могућност да га допуњују. Документ ће у наредном периоду бити ажуриран од стране представника Центра за стратешку сарадњу.

2. Детаљан опис активности, дефинисање области од значаја за ИЕН и дефинисање могућности и перспективе за сарадњу са институцијама од стратешког значаја – реализована активност

У оквиру документа “Мапирање институција од стратешког значаја” описане су активности институција од стратешког значаја, сектори/одељења институција који су од посебног интереса ИЕН и резимиране активности претходне сарадње.

3. Остваривање контаката са свим институцијама са којима желимо да (поново) успоставимо сарадњу - – активност се реализује континуирано
4. Одржавање контаката са институцијама са којима сарађујемо и очување видљивости ИЕН - реализована активност

ИЕН је током 2019. године остварио контакте са великим бројем институција са циљем иницирања сарадње или одржавања добрих односа који би у наредном периоду могли довести до унапређења сарадње. Током 2019. године, ИЕН је наставио

квалитетну сарадњу са ресорним министарством (МПНТР). Најзначајнији остварени контакти и реализовани састанци су са следећим институцијама:

*РСЈП* (Март и Септембар 2019. године) – представници РСЈП су учествовали на тренингу и конференцији евалуатора у организацији ИЕН у септембру и новембру 2019. године.

*Институт за јавно здравље* – настављена редовна комуникација у склопу сарадње која се остварује у оквиру пројекта “Опорезивање дуванских производа”. Постоји план да се у наредном периоду сарадња са представницима Института “Батут” ојача припремом заједничке апликације за Фонд за науку.

*Светска здравствена организација, канцеларија у Србији* – настављена редовна комуникација у склопу сарадње која се остварује у оквиру пројекта “Опорезивање дуванских производа”. Представници СЗО у Србији присуствовали округлом столу који је у оквиру тог пројекта организован у новембру 2019. године.

*COST национални координатор у Србији* – успостављена сарадња која је резултирала прикључивањем истраживача ИЕН COST идеји – COST Action CA18215 - "China In Europe Research Network. Ин Еуропе Ресерч Нетворк"

*ПКС* – Настављена комуникација. ПКС ће у наредном периоду бити партнер у издавању публикације “Средња предузећа”.

*СИПРУ* – ИЕН је током 2019. године реализовао пројекат “Методолошки оквири СИЛК-а: значај, ограничења и фокуси од важности за Републику Србију” чији је наручилац био СИПРУ. Представница СИПРУ, Биљана Младеновић присуствовала је округлом столу у оквиру пројекта “Опорезивање дуванских производа”.

*СКГО* – представници ИЕН прате активности СКГО као удружења које окупља представнике јединица локалне самоуправе. У децембру 2019. године представници ИЕН присуствовали су годишњој скупштини СКГО у оквиру које су разматране могућности будуће сарадње.

*Национална Академија за јавну управу* – одржан састанак (Август 2019.) са циљем добијања информација о плановима Националне академије и могућностима укључивања истраживача ИЕН у реализацију програма обуке за јавну управу. Постоји интересовање НАПА за сарадњу на институционалном и индивидуалном нивоу и у наредном периоду ће ИЕН иницирати конкретизацију сарадње.

*УН канцеларија у Србији* – остварена комуникација са циљем остваривања будуће сарадње, примарно у области евалуације јавних политика. Представник УН канцеларије присуствовао конференцији евалуатора коју је организовао ИЕН.

*ГИЗ* – Одржан састанак (Август 2019. године) и остварена комуникација са циљем остваривања будуће сарадње, примарно у области евалуације јавних политика.

*УСАИД* – настављена комуникација у вези са финансирањем истраживачких идеја ИЕН. Током 2019. године ИЕН је аплицирао за средства УСАИД. Након неколико састанака одржаних у првој половини године није постигнут договор.

*Град Нови Сад, Градска управа за заштиту животне средине* – настављена комуникација током 2019. године. ИЕН је за потребе Градске управе реализовао пројекат “Анализа економских инструмената за финансирање животне средине на територији Града Новог Сада са предлогом за њихово унапређење”

*Парламентарна канцеларија за буџет* – представници ИЕН одржали састанак (Децембар 2019. године) са циљем презентације резултата пројекта “Опорезивање дуванских производа”.

*Туристичка организација општине Трговиште* – одржан састанак (Децембар 2019. године) у вези са могућностима израде локалне стратегије развоја туризма, али договор није постигнут.

5. Праћење активности институција од посебног стратешког значаја за ИЕН – делимично реализована активност
6. Праћење и анализа докумената јавних политика од значаја за ИЕН (прогрес у имплементацији јавних политика, анализа ефеката прописа, ех анте и ех пост евалуације, итд.) - делимично реализована активност

У оквиру Центра за стратешку сарадњу прате се позиви и анализира се могућност аплицирања на позиве које расписују државне институције. Активности које се односе на праћење измена регулативе и анализе нових докумената који се усвајају је изостао и у зависности од јачања капацитета Центра планира се у текућој години.

7. Комуницирање о активностима институција од стратешког значаја за ИЕН – дељење информација, знања, дискусија идеја за сарадњу, итд. унутар ИЕН – нереализована активност

Током 2019. године изостала је систематско информисање истраживача ИЕН у вези са активностима државних институција, као и међусобна размена информација. Потребно је у текућој години дефинисати начине комуницирања са истраживачима.

#### **4.1.2.2 Испуњење специфичних циљева и индикатора у 2019. години**

Специфични циљеви у 2019. години су:

**Специфични циљ 1:** Број иницираних пројеката/пројектних апликација – најмање 4

У 2019. години ИЕН је аплицирао на 4 пројеката стратешке сарадње:

- Методолошки оквири СИЛК-а: значај, ограничења и фокуси од важности за Републику Србију, СИПРУ
- Анализа економских инструмената за финансирање животне средине на територији Града Новог Сада са предлогом за њихово унапређење, Градска управа Нови Сад
- Праћење спровођења Националне стратегије за младе, Министарство омладине и спорта Владе Републике Србије – одбијен услед административног пропуста
- Enhancing Access to Alternative Sources of Capital – Bridging the Gap Between SMEs and Private Equity Investors in Serbia, УСАИД – одбијен након усмених преговора

### **Специфични циљ 2:** Број реализованих пројеката – најмање 2

У 2019. години реализована су 3 пројекта: <https://www.ien.bg.ac.rs/sr/strateski-projekti-2/>

- Методолошки оквири СИЛК-а: значај, ограничења и фокуси од важности за Републику Србију, СИПРУ
- Анализа економских инструмената за финансирање животне средине на територији Града Новог Сада са предлогом за њихово унапређење, Градска управа Нови Сад
- Пружање услуга периодичних презентација макроекономских истраживања, НБС (уговорено 2017. године)

### **Специфични циљ 3:** Индикатори у 2019 години

- Документ/презентација мапираних институција од стратешког значаја – припремљен
- Документ о анализи појединачних институција од посебног стратешког значаја за ИЕН – припремљен
- Документ о анализи појединачних докумената јавних политика од значаја за ИЕН – није припремљен, планира се у 2020. години у зависности од јачања капацитета Центра за стратешку сарадњу ИЕН
- Креирана брошура ИЕН за потребе јачања видљивости ИЕН у креирању јавних политика – припремљен нацрт документа
- Извештај о броју и садржају остварених контаката и реализованих састанака и осталим активностима – извештаји су током 2019. године били усменог формата у оквиру Колегијума. У 2020. се планира припрема писмених извештаја на кварталном нивоу.
- Извештај о иницираним пројектима/апликацијама - извештаји су током 2019. године били усменог формата у оквиру Колегијума. У 2020. се планира припрема писмених извештаја на кварталном нивоу.
- Извештај о прогресу реализације постојећих пројеката стратешке сарадње - извештаји су током 2019. године били усменог формата у оквиру Колегијума. У 2020. се планира припрема писмених извештаја на кварталном нивоу.

Током 2019. године, у оквиру Центра за стратешку сарадњу припремљени су шаблони за припрему за састанке и извештаја са састанака, примарно намењених млађим истраживача.

- Шаблон за припрему састанка – припремљен
- Шаблон за извештај са састанка - припремљен

#### **4.1.3 Центар за међународну сарадњу**

У складу са основним циљем центра који је *пружање подршке истраживачима у реализацији међународних научних и стручних активности, пре свега у складу са правилником о вредновању научноистраживачког рада и Законом о науци и истраживањима током године* су се реализовале активности које су постављене са циљем реализације специфичних циљева.

##### **4.1.3.1 Реализација активности у 2019. години предвиђених планом рада**

**Специфични циљ 1.** Наставак рада на умрежавању и јачању научне сарадње са институцијама у иностранству у циљу учешћа на заједничким скуповима и публикавању радова.

- Крајем марта је одржан састанак са директорком Института за економска истраживања у Букурешту где су договорени правила даље сарадње. Ту се пре свега мисли на заједничку пријаву за програм Ерасмус, као и на размену истраживача на периоде 7-15 дана. На састанку у Букурешту су учествовали Јован Зубовић, Михајло Ђукић и Оливера Јовановић.
- Током јула је одржан састанак са руководиоцима истраживачких департмана Института за светску економију и политику Кинеске академије наука из Пекинга WANG Yongzhong, XU Xiuju, FENG Weijiang, SONG Jin i TIAN Xu. На састанку су учествовали сви чланови колегијума ИЕН
- Средином септембра је одржан билатерални састанак са руководством Института за међународну привреду из Будимпеште. На састанку је договорено заједничко учешће на пријави пројеката из фонда В4+, као и укључивање ИЕН у реализацију програма CA18215 - "China In Europe Research Network. На састанку су учествовали Јован Зубовић, Михајло Ђукић и Елена Јовичић
- Крајем децембра је одржан састанак са Директором и помоћником директора Економског института из Скопља. Том приликом је договорена заједничка организација годишње међународне конференције ИЕН за 2020. годину из области пословне економије. На састанку су присуствовали Јован Зубовић и Михајло Ђукић.

**Специфични циљ 2.** Продубљивање отпочете сарадње са групом научних институција *quadrilateral* који постаје *hexalateral*

- Настављена је хексалатерална сарадња са Институтима из Беча, Будимпеште, Загреба, Љубљане и Варшаве одржавањем дводневног скупа у Бечу. Грета је проширена на институт за економска истраживања из ЉУБЉАНЕ и Институт за

стратешко планирање из Варшаве. На састанку су учествовали Јован Зубовић, Владимир Андрић и Петар Митић.

### **Специфични циљ 3.** Издавање публикације *SEE Outlook*

- Од 2019. године ИЕН преузима издавање публикације *SEE Outlook*. Очекује се промена партнера из Хрватске, као и што се укључује партнер из Румуније. Уређивање публикације је преузео колега Дарко Марјановић
- У току године су објављена два броја часописа

### **Специфични циљ 4.** Реализација започетих и пријављивање на нове међународне пројектно-истраживачке активности реализоване у склопу фондација IPA, Horizon2020, SDC и DTP, USAID, V4 plus.

- Почетком 2019. године је успешно завршен пројекат - Interreg IPA СВС Хрватска Србија под називом "Обогаћивање туристичке понуде за слепе и слабовиде особе – VISITUS"
- Крајем 2019. године је започета реализација пројекат - HumMingBird – Unapređenje mera migracija kroz multidimenzionalni pristup из програма Хоризонт 2020
- ИЕН се укључио у реализацију пројекта - COST Action CA18215 - "China In Europe Research Network"
- Настављена је сарадња и припрема пројектног предлога са програмом УСАИД за унапређење пословања сектора МССП у Србији
- Настављена је сарадња и припрема две пројектне пријаве за програм В4+
- Пријављен је пројекат под називом "Improved use of evaluation in the municipalities in WB region". Пројекат је пријављен на конкурс Western Balkans Fund, а водећи партнер је Management Consulting Association MCA 2020 из Северне Македоније.

### **Специфични циљ 5.** Наставак на реализацији рада конзорцијума 6 институција за реализацију пројектних активности финансираних од стране bloomberg фондације за контролу пушења

- Пројекат Accelerating Progress on Effective Tobacco Tax Policies in Low-and Middle-Income Countries, након успешно завршене прве године реализације је продужен за период 2019-2020. У склопу рада на пројекту је организован већи број активности, између осталог, округли сто у Београду, међународна конференција у Скопљу, као и две методолошке радионице у Београду.

Приходи од међународних пројеката су стабилни и сада чине 30% укупних прихода ИЕН.

Све планиране активности које су предвиђене планом пословања за 2019. су реализоване.

#### **4.1.4 Центар за сарадњу са привредом**

Степен реализације општег и специфичних циљева у оквиру Оперативног центра за сарадњу са привредом (ОЦСП) у 2019. години може се сматрати задовољавајућим. Успостављање стратешког приступа у поступку јачања сарадње са привредом постигнуто је кроз мапирање потенцијалних корисника услуга ОЦСП, креирање каталога услуга за различите кориснике, успостављање сарадње са привредом у циљу реализације активности и пласмана услуга и креирање процедура за управљање активностима ОЦСП. У току 2020. године у оквиру Центра за сарадњу са привредом планира се наставак редовних активности које ће у највећој мери бити усредсређене на промоцију услуга ОЦСП и успостављање сарадње са институцијама/привредним друштвима у циљу њиховог пласмана и реализације.

##### **4.1.4.1 Реализација активности центра у 2019. години**

###### **Специфични циљ 1: Мапирање потенцијалних корисника услуга**

Мапирање потенцијалних корисника услуга ОЦСП извршено је реализацијом три активности:

- А.1.1. Анализа корисника услуга ИЕН у претходном периоду (привредна друштва) – Припремљен је Извештај о корисницима услуга у претходном периоду. У периоду 1964-2018. година идентификовано је 138 привредних друштава која су користила услуге ИЕН. Од укупног броја привредних друштава која су користила услуге ИЕН више од 70% њих и даље активно послује и представља потенцијалне кориснике услуга у будућем периоду.
- А.1.2. Анализа потенцијалних корисника услуга у сектору МСП на основу истраживања НМСП – Припремљен је Извештај о потенцијалним корисницима услуга у сектору МСП и извршена је селекција приоритетних. Привредна друштва из сектора С представљају прву групу потенцијалних корисника услуга ИЕН, док привредна друштва из сектора А и Г представљају другу групу потенцијалних корисника услуга ИЕН. У оквиру сектора С мапирано је 26 брзорастућих привредних друштава.
- А.1.3. Анализа потенцијалних корисника услуга из велике привреде – Припремљен је Извештај о потенцијалним корисницима услуга из велике привреде и извршена је селекција приоритетних. Велика привредна друштва са којима је ИЕН реализовао сарадњу у претходном периоду и која су препозната као привредна друштва са највећим потенцијалом за развој будуће сарадње су: НИС ад Нови Сад, ЈП ЕПС Београд, РТБ БОР група- рударско-топионичарски басен РТБ Бор, доо Бор, Ваљаоница бакра Севојно ад Севојно, DELHAIZE SERBIA доо Београд, SIEMENS доо Београд и СББ доо Београд.

###### **Специфични циљ 2: Креирање каталога услуга за различите кориснике**

Креирање каталога услуга за различите кориснике извршено је кроз реализацију пет активности:

- A.2.1. Анализа услуга које је ИЕН пружао привредним друштвима у претходном периоду – Припремљен је Извештај о услугама које је ИЕН пружао привредним друштвима у претходном периоду. У периоду 1964-2018. година за потребе реализације 215 пројеката ИЕН је пружио 63 различите врсте услуга које су груписане у 8 категорија: оперативни менаџмент, финансијски менаџмент, стратегијски менаџмент, тржиште и конкурентност, управљање људским ресурсима, процене вредности/вештачења, едукација/обуке и неразврстано.
- A.2.2. Анализа потреба МСП на основу истраживања НМСП – Припремљен је Извештај о услугама које ИЕН може пружити сектору МСП. Највећи број идентификованих услуга, на основу истраживања НМСП, је из области финансијског менаџмента и маркетинга. Остављена је отворена могућност да запослени у ИЕН, на основу личних компетенција и искустава, сами креирају пакет услуга који сматрају конкурентним.
- A.2.3. Анализа потреба велике привреде – Припремљен је Извештај о услугама које ИЕН може пружити великој привреди. Међу великим бројем услуга које ИЕН може пружити великој привреди издвојене су: континуиран професионалан развој у складу са Кодексом корпоративног управљања (стручно усавршавање и едукација у области економије), процена вредности, програми приватизације и реструктурирања.
- A.2.4. Анализа тржишта/конкурентије у погледу пружања исте врсте услуга које пружа ИЕН – Припремљен је Извештај о конкурентији у којем су мапиране услуге у чијем пружању се ИЕН може наћи као партнер/подизвођач. Мапиране услуге се пре свега односе на Management consulting, управљање финансијским ризиком, пословно саветовање и др.
- A.2.5. Израда јединствене презентације и каталога услуга Центра која би се користила за потребе његовог промовисања – Припремљена је јединствена презентација о ОЦСП у оквиру које се налази каталог услуга. Јединствени каталог услуга обухвата резултате добијене анализом услуга које је ИЕН пружао привредним друштвима у претходном периоду, потреба МСП на основу истраживања НМСП, потреба велике привреде и тржишта/конкурентије у погледу пружања исте врсте услуга које пружа ИЕН. Јединствени каталог услуга за све потенцијалне кориснике обухвата реализацију активности у следећим областима: оперативни менаџмент, финансијски менаџмент, стратегијски менаџмент, маркетинг тржиште и конкурентност, управљање људским ресурсима, процене вредности, едукација/обуке - континуиран професионалан развој у складу са кодексом корпоративног управљања

**Специфични циљ 3:** Мапирање и успостављање сарадње са институцијама/ конкурентијом/ привредним друштвима у циљу реализације активности и пласмана услуга центра

Овај специфични циљ је реализован кроз следећих пет активности:

- A.3.1. Анализа институција са којима је ИЕН имао сарадњу по основу које је реализовао пројекте у привреди и институција које могу бити наручиоци пројеката сарадње са привредом – Припремљен је Извештај о институцијама које су



биле/могу бити наручиоци пројеката сарадње са привредом. На основу актуелних тржишних кретања потенцијални корисници услуга ОЦСП груписани су на следећи начин: министарства (Министарство привреде, Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде), коморе (Привредна комора Србије, Привредна комора Београда, остале привредне коморе), остали државни органи и локалне самоуправе (Развојна агенција Србије (РАС), јединице локалне самоуправе и регионалне развојне агенције) и агенције (Агенција САД за међународни развој (USAID)).

- А.3.2. Успостављање контакта са институцијама које се могу јавити као потенцијални наручиоци пројеката сарадње са привредом и промоција услуга ИЕН – Припремљен је Извештај о броју и садржају реализованих састанака и потписаних споразума о сарадњи са институцијама које се могу јавити као потенцијални наручиоци пројеката сарадње са привредом и промоција услуга ИЕН. У току 2019. године реализовано је укупно пет од три планирана састанка. На основу споразума о сарадњи са ПКС договорене су промотивне активности које ће бити реализоване у 2020. години.
- А.3.3. Успостављање контакта са конкуренцијом са којом ИЕН може сарађивати као партнер/подизвођач – У 2019. години нису одржани састанци са конкуренцијом.
- А.3.4. Успостављање контакта са привредним друштвима (велика привреда и МСП) – Припремљен је Извештај о броју и садржају реализованих састанака. У току 2019. године одржан је планиран број састанака са великом привредом. Састанци са МСП нису одржани и исти ће наставити да се иницирају у наредном периоду.
- А.3.5. Иницирање и реализација пројеката – Припремљен је Извештај о броју и садржају иницираних и реализованих пројеката/апликација. У току 2019. године планиране су три пријаве пројекта на основу тендера. ИЕН је учествовао на тендеру USAID са следећим пројектним предлозима: (а) Enhancing Access to Alternative Sources of Capital - Bridging the Gap Between SMEs and Private Equity Investors in Serbia, (б) Kreiranje mreže najuspešnijih srednjih preduzeća u RS radi prevazilaženja ograničenja u pristupu izvorima za finansiranje inovativnih aktivnosti i jačanja izvoznog potencijala и (ц) Креирање online платформе за средња предузећа. У 2019. години изостала је сарадња са USAID. Планирано је да у 2019. години ИЕН реализује два пројекта сарадње са привредом. ИЕН је у 2019. години реализовао три пројекта сарадње са привредом, и то: (а) Економска анализа и консултације за пореска питања обрачуна и наплате ПДВ од АД фабрике шећера “Шајкашка” – Жабал, за набавку нафтних деривата од нафтне индустрије Србије, (б) Анализа ценовне политике Србијагаса, побољшање енергетске ефикасности и израда предлога за конверзију извора енергената у индустрији прераде шећерне репе “ЦРВЕНКА” а.д и “ШАЈКАШКА” а.д и (ц) Унапређење рачуноводствених политика и давање препорука у вези корекција по основу примедби које су дате у Извештају о ревизији финансијских извештаја Саобраћајног института ЦИП д.о.о. Београд за 2018. годину.

#### **Специфични циљ 4: Креирање процедура за управљање активностима центра и извештавање о раду**

Креирање процедура за управљање активностима центра и извештавање о раду реализовано је кроз следеће активности:

- А.4.1. Израда процедура за управљање пријавом, припремом, реализацијом, мониторингом и евалуацијом пројектних предлога
- А.4.2. Израда процедура за управљање пријавом, припремом, реализацијом, мониторингом и евалуацијом стручних програма
- А.4.3. Израда процедура за управљање информацијама у вези са радом Центра
- А.4.4. Израда процедура за управљање информацијама у вези са расписаним тендерима

Све наведене процедуре су написане и усвајање истих се очекује у 2020. години.

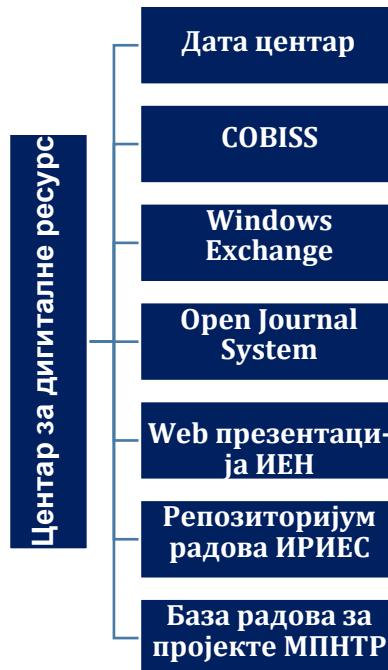
- А.4.5. Увођење стандардног извештаја са састанака ОЦСП – Усвојен је Извештај са састанка Оперативног Центра за стратешку сарадњу.
- А.4.6. Припрема извештаја о часопису НМСП и реализацији стручних програма – У 2019. години објављена је 4 број публикације „Национална мрежа средњих предузећа у републици Србији“. Од 2019. године Публикација се објављује у сарадњи са ПКС. Током 2019. године у оквиру Центра за професионалне вештине су реализована 2 циклуса обука за књиговодствене послове које је похађало укупно 25 полазника. У току 2019. године ИЕН је реализовао летњу школу економетрије. За похађање Летње школе економетрије пријављено је 34 полазника из земље и региона. У питању су, углавном, студенти мастер и докторских академских студија. Сви предавачи су оцењени максималним оценама. Реализацији ИЕН летње школе економетрије 2019 претходила је реализација интерне ИЕН радионице STATA WORKSHOP 2019 која је, такође, оцењена максималним оценама од стране чланова ИЕН колектива.

#### **4.1.5 Центар за дигиталне ресурсе**

Активности у раду Центра су подељене у три сегмента:

- Дата центар Србија за друштвене науке (DCS)
- Дигитални репозиторијум радова ИЕН (ИРИЕС)
- Одељење за електронску дисеминацију.

Активности ова три сегмента су одвојене, али постоји преклапање ангажовања запослених. Сервиси које Центар опслужује представљени су следећим графиконом:



У току 2019. године Центар за дигиталне ресурсе ИЕН је у сегменту рада **Дата центра Србија за друштвене науке** (у даљем тексту: **Дата центар**) реализовао следеће активности:

1. Република Србија је постала званична чланица Европског конзорцијума дигиталних архива у друштвеним наукама (CESSDA ERIC), а Министарство просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије именовало је Дата центар за националног пружаоца услуга (Service Provider) у овој области. Руководилац Дата центра, др Александра Брадић-Мартиновић постављена је за једног од два представника Републике Србије у Генералној скупштини CESSDA ERIC. У току 2019. године присуствовала је седници Скупштине у Копенхагену, 21. новембра.
2. Завршено је креирање и усвајање следећих оперативних процедура:
  - Процедура за унос радова у COBISS, ИРИЕС и Базу радова истраживача ИЕН;
  - Процедура у случају проблема у раду Windows Exchange-а (систем + појединачни истраживачи);
  - Процедура промене садржаја на ИЕН web презентацији (редовне и ванредне);
  - Процедура за промоцију ИЕН-а у виртуелном окружењу (вести за web презентацију, Facebook, LinkedIn, Youtube);
  - Процедура употребе службеног фотоапарата у званичне сврхе;
  - Процедура за набавку опреме и софтвера и
  - Процедура задуживања опреме у кратком року.

3. Изјава о депоновању података, Изјава о преузимању података и Образац за опис истраживачке студије и података усклађени су са Законом о заштити података о лицу РС.
4. Унапређен је кровни документ „Политике и процедуре“, који описује све кључне аспекте рада Дата центра.
5. Креиран је садржај нове web презентације Дата центра, која није постала виртуелна и функционална, због недостатка ИТ ресурса.
6. Успешно је реализован уговор 282/2019 са CESSDA ERIC везан за сарадњу са Групом за обуке (Training Working Group). Као резултат пројекта, 11. децембра 2019. године у згради ИЕН организован је регионални округли сто „Законске и етичке дилеме у управљању истраживачким подацима и Отвореној науци у земљама Југоисточне Европе“. Округли сто је организован у сарадњи са колегама из Хрватске и Северне Македоније, а присуствовале су и колегинице из Норвешке, Словеније и Босне и Херцеговине. Округли сто је добио највишу оцјену руководиоца Групе за обуке, која је била лично присутна. У оквиру овог пројекта, руководиоца Дата центра присуствовала је састанку у Прагу, 22. и 23. јануара.
7. Успешно је реализован уговор 288/2019 са CESSDA ERIC везан за сарадњу са Групом за алате и услуге (*Tools&Services Working Group*) који је подразумевао превод десет контролних речника (Јединица анализе, Врсте сличности, Врсте извора података, Формат – врсте података, Начин прикупљања, Поступак узорковања, Врсте збирне статистике, Временски метод, Тематске области CESSDA и Врста инструмента). Преводи су доступни преко CESSDA платформе и стоје на располагању истраживачима у друштвеним наукама Републике Србије. Осим тога, у оквиру пројекта извршена је и евалуација Корисничког упутства CESSDA метадата модела и пружене корисне информације из перспективе дата архива који је почетној фази развоја. У оквиру овог пројекта, руководиоца центра присуствовала је састанку групе у Келну, 15. и 16. октобра 2019. године.
8. У првој половини године Дата центар је активно учествовао у састављању пријаве за пројекат H2020: GUIDE (*Growing the European Infrastructure of Data Archives*) у организацији CESSDA ERIC. Међутим, пројекат није добио финансирање Европске комисије.
9. У првој половини године, посредством сарадње Дата центра са CESSDA ERIC, ИЕН је добио прилику да учествује у реализацији пројекта H2020: HumMingBird – „Унапређење мера миграција посматрано из мултидимензионалне перспективе“. У пројекат је укључено четири истраживача ИЕН, др Јован Зубовић, др Александра Брадић-Мартинковић, др Марко Владисављевић и др Лара Лебедински.

10. У првој половини године Дата центар се прикључио иницијативи за пријаву IPA INTERREG Danube пројекта, у сарадњи са колегама из Аустрије, Чешке, Словеније, Хрватске, Босне и Херцеговине и Мађарске. Након детаљне анализе интерних људских и финансијских капацитета и квалитета предложене идеје, руководство ИЕН је закључило да се повуче из ове иницијативе. Показало се да процена била добро урађена, јер пројекат није добио финансирање.
11. У првој половини године Дата центар се прикључио иницијативи за пријаву пројекта “Data Science for Citizens (DSC)” у оквиру пројектног оквира „Research and Innovation Action (RIA)” у сарадњи са Technische Informationsbibliothek (Немачка), Universidad Politécnica de Madrid (Шпанија), Institut Mihajlo Pupin (Србија), Fraunhofer Gesellschaft zur Foerderung der Angewandten Forschung (Немачка) и CESSDA ERIC. Током састављања пројекте пријаве конзорцијум је закључио да нема довољно ресурса за наставак, па су учесници одустали од пријаве.
12. Представнице Дата центра, Александра Брадић-Мартиновић, Јелена Бановић и Лариса Малић успешно су реализовале интерну радионицу „Отворени подаци – Отворена наука“, 11. јула 2019. године. Осим истраживача ИЕН, радионици су учествовале и колегиница из Министарства просвете, науке и технолошког развоја и колегиница из Градске управе града Београда – Сектор статистике. Радионица је оцењена као корисна, али са превише садржаја.
13. Представнице Дата центра, Александра Брадић-Мартиновић, Јелена Бановић и Лариса Малић присуствовале су скупу у организацији CESSDA ERIC у Скопљу, 5. и 6. новембра 2019. године. Скуп је један од редовних скупова Групе за ширење ове европске истраживачке инфраструктуре, а учешће на скупу је имало за циљ дељење искустава земаља које су већ у чланству CESSDA ERIC.
14. Представнице Дата центра, Александра Брадић-Мартиновић, Јелена Бановић и Лариса Малић објавиле су рад „Процена квалитета дигиталних архива примарних података у науци“ у зборнику радова са међународне конференције СИНТЕЗА у организацији Универзитета Сингидунум.

У току 2019. године Центар је у сегменту рада **ИРИЕС** реализовао следеће активности:

1. Вршено је редовно хардверско и софтверско одржавање репозиторијума.
2. Сви приложени радови редовно су унети у репозиторијум. Укупно 46 радова. Тренутно репозиторијум броји 1190 радова и 168.593 преузимања.
3. Извршено је прилагођавање интерфејса и опција за претраживање у репозиторијуму. Центар је, кроз комерцијалну сарадњу, обезбедио функционалне репозиторијуме колегама из следећих институција: Институт за економику пољопривреде (инсталација и комплетан унос радова), Институт за међународну

политику и привреду и Институт за друштвене науке (инсталација и техничка провера унетих радова). У децембру су покренути преговори за формирање репозиторијума и за Институт за књижевности и уметност.

У току 2019. године Центар је у сегменту **електронске дисеминације** реализовао следеће активности:

1. Постојећа web презентација ИЕН редовно је ажурирана.
2. Електронска платформа за вођење часописа Open Journal System (OJS) успешно се користи у процесу објављивања радова за четири публикације ИЕН - *Economic Analysis* - ЕА, *Journal of Women's Entrepreneurship and Education* - JWEE, SEE-6 и Национална мрежа средњих предузећа у Републици Србији - НМСП, као и за зборнике радове и монографије у издању ИЕН.
3. Завршен је унос старих бројева ЕА (скенирани примерци).
4. Вршен је редован унос текуће продукције свих издања ИЕН, кроз сегменте Монографије и Зборници радова
5. Када су постојали сви неопходни елементи за унос референце у COBISS базу, редовно је вршена допуна базе, у складу са захтевима истраживача ИЕН. Четири пута годишње је послата порука истраживачима да редовно уносе радове у базе.
6. У базу референци истраживача ангажованих на пројектима МПНТР унето је укупно 138 радова, од чега је 80 радова истраживача ИЕН.
7. Проблем са дуплираним радовима, који је постојао прошле године у бази референци, у 2109. години је отклоњен, али и даље се појављује проблем недовољног знања истраживача приликом уноса поља, а навише у случају COBISS броја.
8. Exchange server је одржаван и функционише без проблема.

Током лета извршена је селидба сервер сале из канцеларије 104 у просторију 02 у сутерену.

#### **4.2 ИСТРАЖИВАЧКИ ДЕПАРТМАНИ**

Истраживачки департмани су на ИЕН формирано од 2015. године. Циљ оснивања департмана унапређење конкурентне позиције и јасније профилисање истраживача. Од оснивања Фонда за науку 2019. године, постала је јасна потреба за таквим приступом у организацији. Заједно са оперативним центрима, ови департмани обезбеђују функционисање матричне структуре, која је и промовисана програмом рада директора.

Радни називи департмана који су у потпуности постали функционални од 2016. године, а уз мање корекције у 2019. години су:

- Пословна економија
- Међународна економија
- Економија благостања
- Одрживи развој
- Секторска економија
- Економска теорија и историја
- Остало

Анализа радова које су истраживачи ИЕН објавили у периоду 2012-2018. година је указала потребу да се департман за Мултидисциплинарна истраживања укине. Исто тако се радом на припреми пројектних идеја појавила потреба за увођењем департмана за секторску економију, као и економску теорију и историју. Упоредо са јачањем Фонда за науку, и припремом већег броја пројектних пријава ће се даље јачати улога истраживачких департмана.

#### **4.3. КАБИНЕТ ДИРЕКТОРА**

Кабинет директора чини 5 запослених у ИЕН као и 2 ангазоване особе на основу повремених послова, односно уговора о делу. Од 2019. године административно-техничке службе су саставни део кабинета директора. Кабинет директора чине секретаријат, рачуноводство, инфо и интернет центар, као и библиотека. Инфо и интернет центар је ангазовао спољног сарадника за потребе унапређења функционисања и одржавања мреже ИЕН. За потребе помоћи у раду рачуноводства током 2019. године, део послова књиговодства је пренет на агенцију Оригинал Кон. У истом периоду је ангажован портир преко агенције Стандард систем. Континуирану помоћ раду Института редовно нуди и адвокатска канцеларија.

Планирана комплетна адаптација библиотеке, која је претходне године одложена из разлога што није било обезбеђено екстерно финасирање, је спроведено о сопственом трошку током 2019. године. У истом периоду је од сопствених средстава у потпуности реновирана канцеларија 109, која је уз договор са ББА Институт преузео на коришћење од 2019. године. На тај начин су обезбеђена још три радна места.

Од априла 2019. године обезбеђено је допунско здравствено осигурање за све запослене у максималној вредности од 2000€ по особи годишње преко Generali осигурања.

## **5. УЧЕШЋЕ У РАДУ ДРУГИХ ПРАВНИХ ЛИЦА**

Институт економских наука учествује као један од оснивача у два друга правна лица и то у Београдској банкарској академији и Регионалној агенцији за развој и европске интеграције. У исто време Институт је један од оснивача Заједнице института Србије (ЗИС), иако у њој не остварује оснивачка права пошто је Заједница оформљена као удружење грађана.

### **5.1. БЕОГРАДСКА БАНКАРСКА АКАДЕМИЈА - ББА**

У току 2019. године је дошло до смањења обима сарадње између ИЕН и ББА. Спроведене следеће активности током 2019. године:

- Искључиво средствима ИЕН је у потпуности спроведено пресељење сервера из канцеларије 104 у просторију 02.
- Током године је смањен број предавача Института ангажованих на ББА, те је уместо 2 планирана нова истраживача у настави, неуспешно пробно ангажован само један, а један истраживач из претходног периода је престао да учествује у настави. То представља смањење трећу годину за редом.
- Одржана је једна седница Савета ББА, која је заказана без консултација о термину одржавања са представницима ИЕН у савету.
- Директор Јован Зубовић је поднео оставку на место члана у Савету ББА због маргинализовања улоге Савета и представника ИЕН у раду факултета.

### **5.2. РЕГИОНАЛНА АГЕНЦИЈА ЗА РАЗВОЈ- РАРЕИ**

У току 2019. године није било нових заједничких пројектних предлога. Крајем 2018. године измењен је Статут РАРЕИ те се 50% остварене добити дели оснивачима у складу са учешћем у власништву, што је по први пут исплаћено током 2019. године у износу од 350.000 динара на рачун ИЕН.

### **5.3. ЗАЈЕДНИЦА ИНСТИТУТА СРБИЈЕ - ЗИС**

Институт економских наука је један од оснивача ЗИС-а. Заједница је Законом препозната као значајан партнер у научном сектору у Србији. Седиште заједнице је враћено 2015. године у зграду у Змај Јовиној 12, у којој је и почела са својим радом. Од повратка ЗИС у зграду повећан је број чланова заједнице за 16, те је остало само неколико Института који нису чланови. На овај начин је обезбеђена далеко већа видљивост ИЕН и свету науке у Србији. На предлог ЗИС је у Национални савет за науку и технолошки развој изабрана колегиница др. Мирјана Радовић-Марковић, запослена у ИЕН. Представник ИЕН је члан председништва Заједнице. Активним учешћем у раду, Директор ИЕН је допиренеу у припреми правилника о врадновању рада Института и измена Статута ЗИС који ће бити примењен у избору за нове представнике председништва ЗИС почетком 2020. године.



## 6. ЗАПОСЛЕНИ У ИНСТИТУТУ

Основне интерне ресурсе ИЕН чине запослени. У сталном радном у децембру 2019. године у ИЕН-у запослено је 41 лице, од тога:

- Научни саветник (редовни професор)	3
- Виши научни сарадник	6
- Научни сарадник	13
- Истраживач сарадник	8
- Истраживач приправник	6
- Технички сарадници и администрација	5

- Одбрањене су докторске дисертације колега Марка Владисављевића и Владимира Андрића и колегинице Дејане Павловић и за које је у току избор у научно звање Научни сарадник у Министарству
- Славиша Тасић, 21.10.2019. године добио научно звање Научни сарадник
- Елена Јовичић се 01.04.2019. вратила са породилског одсуства
- У току је поступак у Министарству за избор др Иване Домазет и проф. др Мирјане Радовић-Марковић у научно звање Научни саветник и др Соње Ђуричин у звање Виши научни сарадник
- Милица Кочовић од 02.03.2019. након истека породилског одсуства користила одсуство ради посебне неге детета до 03.09.2019. године. Од 04.09.2019. године почела да ради.
- Ма Оливера Јовановић 11.02.2019. године реизбор звања Истраживач сарадник
- Др Милена Кресоја, 25.04.2019. године стекла звање Научни сарадник
- Косовка Огњеновић, 15.07.2019. године стекла звање Научни сарадник
- Престао је радни однос колеги Божи Драшковићу 04.01.2019. године - пензија
- Засновали су радни однос следећи истраживачи:
  - Невена Јоловић 01.05.2019. године, на пројекту 47009, а 24.04.2019. године бирана у истраживачко звање Истраживач приправник
  - Данијела Стојановић од 01.09.2019. године засновала радни однос 100%, уместо претходних 30%, на пројекту 179015
  - Славиша Тасић 07.10.2019. године, на пројекту 47009
  - Јелена Новаковић 15.10.2019. године, на пројекту 44006
  - Валентина Вукмировић 14.11.2019. године, на пројекту 179081
  - Марко Миљковић 03.12.2019. године, на пројекту 47009, а 29.11.2019. године биран у истраживачко звање Истраживач приправник
  - Марија Антонијевић 16.12.2019. године, на пројекту 179015, а 19.11.2019. године бирана у истраживачко звање Истраживач приправник

За почетак 2020. године заказана је одбрана доктората колеги Петру Митићу.

На представи организованог у згради ИЕН поводом дочека нове 2020. године је учествовало 17 деце запослених на ИЕН.

## **7. ПРОЈЕКТИ ИЕН**

### **7.1 НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКИ ПРОЈЕКТИ**

У току 2018. године ИЕН је остварио значајне резултате у реализацији шест научноистраживачких (макро) пројекта. Пројекти на којима су ангажовани истраживачи ИЕН, а које финансира Министарство просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије су:

1. Пројекат - Изазови и перспективе структурних промена у Србији: стратешки правци економског усклађивања са захтевима еу (ОИ 179015)

Руководилац: др Иван Стошић

2. Пројекат - Европске интеграције и друштвено-економске промене привреде Србије на путу ка ЕУ (ИИИ 47009)

Руководилац: др Божо Драшковић

3. Пројекат - Савремени биотехнолошки приступ решавању проблема суше у пољопривреди (ИИИ 31005)

Руководилац: Проф. др Радмила Стикић

4. Пројекат - Организационе и информационе подршке систему управљања квалитетом као кључним фактором повећања конкурентности наших предузећа и њиховог бржег изласка на светско и ЕУ тржиште (ОИ 179001)

Руководилац: Проф. Др Јанко Цвијановић

5. Пројекат - Нумеричке методе – симулације и примене (ОИ 174030)

Руководилац: проф. др Наташа Крејић

6. Пројекат - Апроксимација интегралних и диференцијалних оператора и примене (ОИ 174015)

Руководилац: проф. др Градимир Миловановић

7. Пројекат - Развој нових информационо-комуникационих технологија, коришћењем напредних математичких метода, са применама у медицини, телекомуникацијама, енергетици, заштитити националне баштине и образовању (ИИИ44006)

Руководилац: Проф. др Зоран Огњановић

8. Пројекат - Истраживање савремених тенденција стратешког управљања применом специјализованих менаџмент дисциплина у функцији конкурентности српске привреде (ОИ 179081)

Руководилац: Проф. др Дејан Петровић

У два пројекта руководиоци пројекта су на ИЕН.

## 7.2. МЕЂУНАРОДНИ ПРОЈЕКТИ

Током 2018. године ИЕН је реализовао три пројекта у оквиру међународне сарадње. Следи кратак опис пројеката:

1. Пројекат - Interreg IPA СВС Хрватска Србија под називом "Обогаћивање туристичке понуде за слепе и слабовиде особе – VISITUS"  
руководилац: Петар Митић, ИЕН; Саша Бошњак, Економски факултет Суботица

Општи циљ пројекта је стварање предуслова за развој туризма у прекограничном подручју кроз диверзификацију туристичке понуде, укључујући и слепе и слабовиде особе. Пројекат се заснива на принципу инклузије, омогућавајући слепим И слабовидим особама да у потпуности учествују у туристичкој понуди која ће бити креирана као резултат пројекта. Пројектни тим ИЕН је развио методологију истраживања (креирање анкетних питања и интервјуа). Пројекат завршен фебруара 2019. године.

2. Пројекат - Accelerating Progress on Effective Tobacco Tax Policies in Low-and Middle-Income Countries  
Руководилац: др Јован Зубовић

Институт економских наука је координатор регионалног истраживања о опорезивању дуванских производа које се спроводи у одабраним земљама југоисточне Европе са средњим нивоом дохотка. Истраживање је финансирано од стране Универзитета Илиноис из Чикага, САД. Универзитет Илиноис је кључни партнер Блумберг иницијативе за смањење употребе дувана и дуванских производа. Резултати истраживања би требало да помогну да применом модела заснованих на подацима доносиоци одлука на најефикаснији начин ускладе пореску политику са свим међународно потписаним споразумима везаним за дуванске производе. Осим за креаторе политика, резултати истраживања намењени су друштву у целини. Теме истраживања обухватају утицај опорезивања дуванских производа на буџет државе кроз анализу трошкова и користи, утицај на запошљавање, илегалну трговину, процену ценовне и доходовне еластичности тражње за дуванским производима, као и процену утицаја различитих фактора на вероватноћу избегавања плаћања пореза на дуванске производе. Пројекат траје до краја 2020 године, уз могућност продужења на још две године.

3. Пројекат - HumMingBird – Unapređenje mera migracija kroz multidimenzionalni pristup  
Руководилац на ИЕН: др Лара Лебедински

Миграције, као друштвена, политичка и глобална тема, добијају на све већем значају. Свеукупно побољшање квалитета података о миграцијама пресудан је корак ка унапређењу управљања миграцијама, јер су потребни бољи подаци како би се постигао одржив социјални и економски развој, а потребне су и националне стратегије за податке о мигрантима, као основа за доношење квалитетних политика. Тим пројекта HumMingBird ће: идентификовати слабости, преиспитати и истражити разлоге због којих се предвиђања миграције можда не остварују, концептуализовати

„Центре миграција“, саслушати мигранте на њиховом путу (са циљем да се разумеју основни узроци миграција), користити биг дата као посредне мере миграција и испитати изгледе за будуће импликације данашњих политичких одлука.

#### 4. Пројекат - COST Action CA18215 - "China In Europe Research Network"

Члан управног одбора пројекта са ИЕН: др Елена Јовичић

COST је међувладин оквир за европску сарадњу у домену науке и технологије који омогућава да се истраживања, која се финансирају на националном нивоу, координирају на европском нивоу. COST програм финансијски подржава активности које се односе на организацију конференција, семинара, састанака радних група, састанака управних одбора појединачних пројеката овог програма, учешће у тренинзима, летњим школама, као и трошкове кратких научних посета.

Институт економских наука ће од новембра 2019. учествовати као партнерска организација у ЦОСТ Акцији CA18215 под називом *China In Europe Research Network*. Главни циљ Акције је да се обједине тренутна и подстакну будућа истраживања продубљивања економског ангажмана Кине у Европи, уз истовремени развој интердисциплинарног, холистичког, међусекторског и паневропског разумевања разноликих утицаја и стратегија повезаних са овим ангажманом. Циљ пројекта су и процене могућих повезаних политичких и геополитичких импликација и последица, кроз укључивање релевантних учесника из ЕУ, земаља чланица, привредних субјеката, синдиката и других заинтересованих страна.

### 7.3 СТРАТЕШКИ ПРОЈЕКТИ

#### 1. Пројекат - Анализа економских инструмената за финансирање животне средине на територији Града Новог Сада са предлогом за њихово унапређење

Пројектни оквир: Град Нови Сад, Градска управа за заштиту животне средине

Период: септембар 2018 – август 2019

Руководилац пројекта: др Славица Стевановић

Пројекат се односи на анализу постојеће регулативе у области финансирања заштите животне средине и њене примене, као и на анализу економских инструмената који треба да обезбеде подстицање смањења текућих и спречавање нових загађења животне средине. Главни циљ пројектног истраживања јесте анализа економских инструмената финансирања заштите животне средине које прописује законодавство Републике Србије, уз посебну анализу инструмената који се односе на локалне самоуправе. Пројекат обухвата економске и правне аспекте анализе економских инструмената финансирања заштите животне средине, при чему се кључни допринос пројекта односи на сагледавање могућности унапређења система финансирања заштите животне средине на нивоу Града Новог Сада. Проширењем потенцијалних извора финансирања, а нарочито проширењем обухвата наплате накнаде за заштиту и унапређење животне средине, могуће је обезбедити додатна финансијска средства неопходна за финансирање програма заштите природних вредности и животне средине. Истраживање на пројекту тимски реализују истраживачи Института економских на-

ука у Београду и Правног факултета за привреду и правосуђе Универзитета Привредна академија у Новом Саду.

2. Пројекат - Пружање услуга периодичних презентација макроекономских истраживања

Пројектни оквир: Народна банка Србије

Руководилац пројекта: др Јелена Миновић

Пројекат Пружање услуга периодичних презентација макроекономских истраживања има за циљ да периодично представи пресек стања макроекономских показатеља, затим да представи пројекције кретања макроекономских показатеља и периодично представи "слободну тему" истраживања. Све презентације се спремају према највишим важећим професионалним стандардима и системима квалитета за ову врсту услуга. Пројекат је успешно окончан у фебруару 2019. године.

3. Пројекат - Методолошки оквири СИЛК-а: значај, ограничења и фокуси од важности за Републику Србију

Пројектни оквир: Тим за социјално укључење и смањење сиромаштва, Влада Републике Србије

Руководилац пројекта: др Дејана Павловић

Студија "Методолошки оквир СИЛК-а - примена, ограничења и фокуси од значаја за Републику Србију" дајепреглед методолошких оквира истраживања СИЛК-а, са посебним фокусом на методологију анкете у Републици Србији. Студија је сачињена од неколико поглавља од којих прва два поглавља представљају презентовање методолошког концепта СИЛК-а, са фокусом на компаративну примену овог истраживања у изабраним европским земљама и Србији и ограничењима која из тога произлазе. Последње поглавље се бави проценом дохотка од пољопривреде на бази података Анкете о приходима и условима живота, Анкете о потрошњи домаћинства и националних рачуна у делу који се односи на примања од бављења пољопривредом производњом, као и утицајем методолошких промена на вредности основних индикатора. Пројекат траје до фебруара 2020. године.

## **7.4 ПРОЈЕКТИ САРАДЊЕ СА ПРИВРЕДОМ**

1. Пројекат - Унапређење рачуноводствених политика и давање препорука у вези корекција по основу примедби које су дате у Извештају о ревизији финансијских извештаја Саобраћајног института ЦИП д.о.о. Београд за 2018. годину

руководилац пројекта: проф. др Зоран Грубишић

наручилац: Саобраћајни институт ЦИП д.о.о. Београд

Пројекат садржи препоруке у вези корекција рачуноводствених политика које се односе на преиспитивања корисног века употребе Некретнина, постројења и опреме и стопе амортизације, у складу са МРС 16 Некретнине, постројења и опрему. Сходно томе у истраживању је изведен предлог рачуноводствених политика које се односе

на Некретнине, постројења и опрему Саобраћајног института ЦИП. Такође, пројекат садржи препоруке у вези корекција рачуноводствених политика које се односе на признавање прихода од продаје услуга, у складу са МРС 18 Приходи.

2. Пројекат - Анализа ценовне политике Србијасга, побољшање енергетске ефикасности и израда предлога за конверзију извора енергената у индустрији прераде шећерне репе “ЦРВЕНКА” а.д и “ШАЈКАШКА” а.д

руководилац пројекта: проф. др Божо Драшковић  
наручилац: Црвенка Фабрика шећера АД Црвенка

Пројекат садржи анализу промена у ценама гаса, нафте, угља и електричне енергије у последњих пет година са факторима који утичу на начин промена цена сваког од енергената. Приликом истраживања анализирана је ценовна политика Србијасга према шећеранама Црвенка и Шајкашка и другим великим индустријским потрошачима, утврђене су разлике у начину формирања цена енергената за домаћинства и индустријску потрошњу. Такође, истраживањем је извршена анализа улоге свих регулаторних тела, расположивих енергетских ресурса у Републици Србији, увозних енергетских ресурса за индустријску потрошњу, коришћење угља и гаса у индустријској производњи. Реализацијом пројекта извршена је и анализа политика накнада јединица локалних самоуправа које се одређују за загађење животне средине за индустријску потрошњу гаса, угља и мазута.

3. Пројекат - Економска анализа и консултације за пореска питања обрачуна и наплате ПДВ од АД фабрике шећера “Шајкашка” – Жабал, за набавку нафтних деривата од нафтне индустрије Србије

руководилац пројекта: проф. др Божо Драшковић  
наручилац: АД фабрика шећера Шајкашка-Жабал

Пројекат садржи економску анализу и консултације са пореско – правног аспекта вазаних за финансирање нафтних деривата за потребе превозника шећерне репе. У истраживању су анализирани фискални аспекти обрачуна ПДВ-а, везаних за Решење Министарства финансија Републике Србије, Пореске управе и Центра за велике пореске обвезнике.

## **8. НАУЧНИ И СТРУЧНИ СКУПОВИ ИНСТИТУТА**

У 2018. години је настављена динамична активност Института у реализацији научних и стручних скупова.

### **8.1 НАУЧНЕ КОНФЕРЕНЦИЈЕ И СКУПОВИ**

- *Организација међународних и националних научних скупова* - У циљу подизања квалитета и дисеминације научних резултата истраживача, ИЕН је самостално или у сарадњи са партнерима организовао више научних скупова и конференција:

- 08.02.019. у Даљу (Хрватска) је одржана завршна конференција пројекта VISITUS у организацији Општине Ердут, ИЕН и канцеларијом за економски развој града Сомбора.
- 22.03.2019 је одржан округли сто на ИЕН под називом „Мерење нивоа дигиталне писмености“
- 22-24.04.2019. Међународна научна конференција „Четврта индустријска револуција – значај за развој зелене економије и заштиту животне средине“ у сарадњи са научним друштвом за заштиту животне средине Србије „Ecologica“
- 13.05.2019. је одржан први округли сто Центра за економску историју (CEI) Института економских наука
- 14.06.2019. је одржана конференција „Western Balkan accession to the EU: A new strategy or a new postponement?“ Конференција одржана у сарадњи са University of Canterbury i National Centre for Research on Europe
- 27-28.09.2019. Европска ноћ истраживача на ИЕН
- 29-30.10.2019. Једанаеста међународна научна конференција „Econometric modeling in economic and finance.“, у организацији Института економских наука
- 7-8.11.2019. Трећа конференција евалуатора западног Балкана под називом Евалуација – Друштвена потреба и/или политичка одговорност. Конференција је организована заједно са Удружењем евалуатора западног Балкана (WBEN), уз подршку NeMES/INES, SeConS и Vesta Capital
- 18.11.2019. Округли сто „Унапређење опорезивања дуванских производа у Републици Србији“
- 11.12.2019. је у сарадњи са CESSDA ERIC радном групом за тренинг, Хрватским центром података за друштвене науке и Архивом података у друштвеним наукама Северне Македоније организован регионални округли сто „Законска и етичка ограничења у управљању истраживачким подацима и Отвореној науци у земљама Југоисточне Европе
- 12.12.2019. Друга међународна конференција „Економија опорезивања дуванских производа у југоисточној Европи“ у организацији Института економских наука и Универзитета Илиноис из Чикага.

## **8.2 ПРЕДАВАЊА / ИНТЕРНЕ ОБУКЕ**

У складу са настављена је серија тематских предавања. Потребно је додатно радити на додатној промоцији предавања, како би се привукли слушаоци и из других Институција изван ИЕН. Одржана су следећа предавања:

- Александра Брадић-Мартинковић и Јелена Бановић су презентовали резултате интерног пројекта ДИПСИ
- Три презентације 5 пројектних идеја у три фазе развоја пројекта, које су заједнички развијене, као основа за припрему пројектних пријава за будуће конкурсе Фонда за науку

Током 2019. године на ИЕН је започет програм Интерних обука. Организована су два курса и то:

1. Основе економетрије у Стати – координатор др Владимир Андрић
  - Предавачи који су учествовали и области су:
    - Владимир Андрић, принципи економетрије
    - Марко Владисављевић, линеарна регресија
    - Косовка Огњеновић, нелинеарни регресиони модели
    - Александар Здравковић, економетрија панела података
  - Курс је спроведен у периоду 24-27 јун 2019. године у трајању од 6 часова дневно
  
2. Основе статистичког закључивања у програму „R“ – координатор др Милена Кресоја
  - Циљ курса је да упозна полазнике са основним појмовима примењене статистике и статистичким анализама. Посебан акценат је стављен на статистичко закључивање и алатима за обраду података.
  - Током почетних часова курса спровело се упознавање полазника са окружењем и основама статистичког софтвера R као и основном манипулацијом података. Потом су обухвачене следеће теме: дескриптивна статистика (мере центрираности и мере одступања); графички приказ сређених података; тачкасте и интервалне оцене параметара; тестирање статистичких хипотеза (нулта и алтернативна хипотеза; грешке прве и друге врсте; моћ теста); параметарске и непараметарске тестове, линеарна регресија. Све наведене области илустроване су кроз многобројне реалне примере користећи програм R.
  - Време трајања курса је било 3 месеца (од октобра до краја децембра 2019). Темпо одржавања наставе је био 1 сат и 15 минута на недељном нивоу. Укупно 17 полазника је похађало обуку (5 полазника у звању истраживач сарадник, 12 полазника у научном звању). Сви полазници су запослени на Институту економских наука.

### **8.3 ЛЕТЊА ШКОЛА**

Двадесет прва летња школа економетрије је одржана у периоду 01.07.2019.-04.07.2019. године, у просторијама Института економских наука. ИЕН Летња школа економетрије 2019 окупила је 23 полазника из Србије (17), Црне Горе (3) и Босне и Херцеговине (3) и пружио им могућност да се упознају са радом у програму СТАТА, једном од најпопуларнијих и најчешће коришћених статистичких пакета.

ИЕН Летња школа економетрије је настала из Летње школе економије, јединственог едукативног програма на подручју Западног Балкана, која је у протеклих двадесет година привлачила истакнуте предаваче, младе истраживаче и перспективне студенте из свих делова света. Др Јован Зубовић, директор Института економских наука, пожелео је добродошлицу полазницима ИЕН Летње школе економетрије, и упознао их са историјатом Летње школе економије.



Предавачи који су учествовали у раду летње школе 2019. су:

- Владимир Андрић, принципи економетрије
- Марко Владисављевић, линеарна регресија
- Косовка Огњеновић, нелинеарни регресиони модели
- Александар Здравковић, економетрија панела података
- Сунчица Вујић, економетрија инструменталних варијабли

Рад школе је делом обезбеђен кроз кодизацију, док је неопходне рачунаре и софтвер обезбедио Институт економских наука из сопствених средстава.

## 9. ПУБЛИКАЦИЈЕ И СТУДИЈЕ ИНСТИТУТА, РАДОВИ ИСТРАЖИВАЧА

У 2019. години Институт је објавио већи број публикација.

Објављене су следеће монографије:

- „Стратегијско и финансијско управљање организационим перформансама“, аутор Соња Ђуричин
- „Увод у теорију, анализу и мјерење привредног раста, I дио“ аутори Миленко Поповић, Мирјана Чизмовић, Круна Ратковић
- „Сједињене Америчке Државе у друштвеним и хуманистичким наукама у Србији“ уредиле Весна Алексић, Радина Вучетић
- "Менаџмент прихода у хотелијерству" аутори Рената Пинцо, Георги Генев

Објављени су тематски зборници:

- "Econometric Modeling in Economics and Finance-book of abstracts" уредили Јелена Миновић, Владимир Андрић

Настављено је објављивање научних часописа:

- Economic Analysis, уредник др Иван Стошић
- Journal of Women's Entrepreneurship and Education, уредник Проф. др Мирјана Радовић-Марковић

Настављено је објављивања регионалног економског прегледа – *SEE6 Economic Outlook*, као полугодишња публикација. Ова публикација је прва овог типа која на једном месту даје преглед макроекономских кретања у свим земљама бивше СФРЈ.

Настављено је издавање нове серијске публикације „Национална мрежа средњих предузећа“ чији је циљ да афирмише сектор средњих предузећа у Србији као покретача привредне активности.

И поред продужења пројектног циклуса и промене начина реализације пројеката преко Фонда за науку, остварен је значајан број објављених радова свих истраживача ИЕН у 2019. години. Преглед објављених радова је дат у табели у наставку:

Категорија	број резултата
М12 – Монографија међународног значаја	1
М14 – Студија/поглавље у књизи М12	16
М18 – Уређивање тематског зборника, међународног значаја	1
М21 /М21а–Рад у врхунском међународном часопису	6
М22 –Рад у истакнутом међународном часопису	4
М23 – Рад у међународном часопису	3
М24 – Рад у часопису међународног значаја верификованог посебном одлуком	7

M28 /M29- Уређивање међународног научног часописа на годишњем нивоу	1
M30 – Зборници међународних научних скупова	23
M42 – Монографија националног значаја,	1
M44 – Поглавље у књизи M41	0
M45 – Поглавље у књизи M42	7
M48–Уређивање тематског зборника водећег националног значаја	1
M50 – Часописи националног значаја	25
M60 – Зборници скупова националног значаја	5
M70 – Одбрањена докторска дисертација	2
Укупно	110

## 10. АКТИВНОСТИ НА ИЕН

### 10.1 КАБИНЕТ ДИРЕКТОРА

У току јуна месеца 2019. године спроведена је пета анкета међу истраживачима ИЕН о условима рада на Институту. Просечна вредност добијених резултата је приказана у табели (напомена 1- најлошије 7- најбоље):

Питање	2015	2016	2017	2018	2019
Услови рада у ИЕН (инфраструктура) су добри	4,6	5,2	5,7	5,9	6,0
Услови рада (међуљудски односи) су добри	4,8	3,9	4,9	5,0	4,2
Капацитет истраживачког особља је висок	4,1	3,8	4,6	4,8	4,7
Квалитет радних тимова је добар	4,4	4,0	5,0	5,0	4,6
Административно особље квалитетно обавља свој посао	4,5	5,1	5,9	5,6	6,0
Обим посла није превелик	4,8	5,2	5,3	5,3	4,8
Висина зараде одговара обиму посла	4,0	3,9	4,9	4,6	4,8
Зарада се исплаћује редовно и благовремено	6,3	6,7	7,0	7,0	7,0
Финансијска подршка за истраживање је довољна за квалитетан рад	2,6	3,0	4,5	4,8	4,7
Обезбеђен је рад на изазовним активностима	3,3	3,7	5,0	5,4	4,5
Дисперзија пословних активности је довољно широка	4,4	4,3	4,9	5,6	5,2
Могућност умрежавања (Networking) је добра	4,8	4,5	5,2	5,6	5,0
Фирма подржава креативност, иновације и стално унапређење	4,6	4,2	5,6	6,0	5,0
Стална обука запослених је задовољавајућа	4,0	3,3	4,7	5,0	4,6
Сарадња са партнерима у земљи је добра и корисна	4,0	4,5	4,9	5,0	4,3
Сарадња са партнерима у иностранству је добра и корисна	4,6	4,5	4,7	5,4	4,2
Сарадња са ББА је добра и корисна	4,2	4,8	4,9	5,1	4,1
Сарадња са Министарством за науку је квалитетна	3,7	3,6	4,5	4,8	5,0
Сарадња са осталим државним органима је задовољавајућа	3,3	3,8	4,4	4,5	4,3
Конкуренција нема велики утицај на рад ИЕН	4,3	3,9	4,9	4,7	4,7
Процедуре и политике на ИЕН су јасне и свеобухватне	4,6	4,9	5,5	5,7	5,3
Запосленима су јасно представљени стратешка оријентација и циљеви	4,8	4,5	5,7	5,9	5,3
Комуникација међу запосленима у ИЕН је добра	5,0	4,3	5,3	5,1	4,2
Фирма је флексибилна према личним и породичним обавезама	5,8	5,5	6,5	6,5	6,3
Запослени су поносни на запослењу у ИЕН	4,9	5,0	5,8	6,2	6,0
Мотивисаност запослених је на високом нивоу	3,8	3,5	4,7	4,9	4,5
Задовољан/задовољна сам својим статусом у фирми	4,8	4,9	6,0	6,4	5,6
Верујем да ћу радити на ИЕН за 5 година	5,3	5,2	6,3	6,0	5,9

На основу истраживања из ранијих година реализоване су одређене корекције у раду кабинета и осталих органа института. Резултати остварени у 2018. години бољи у односу на 2019. годину у скоро свим категоријама. Закључак је да је новим променама које су наступиле у другом мандатном циклусу, дошло до пада субјективног осећања задовољства на раду, слично као што се догодило у 2016 години. Ови резултати усу у великој мери узети у обзир приликом започињања израде нове Стратегије Института за период 2021-2025, те су индивидуално и на фокус групама дискутовани са свим запосленима. Као што је напоменуто у извештају из 2018. године, највећи изазов у наредном периоду ће бити да се одржи овако висок ниво задовољства запослених истраживача.

На прослави годишњице Института 4.12.2019. су две награде за научни допринос. Награда Ана Јашко, за највећи допринос младих истраживача је додељена Дејани Павловић, за велико ангажовање у пријави пројекта у склопу програма ПРОМИС, као и објављивање два рада у часописима категорије М22 и М23, а награда за највољег истраживача др. Томислав Поповић је додељена проф. др Звонку Брњасу, за објављивање провг рада на ИЕН у категорији М21а.

На дан прославе годишњице института додељене су јубиларне награде на Институту.

Почетком године је пуштен у рад нови редизајнирани сајт ИЕН.

Током периода март-јун је вршена припрема за реакредитацију ИЕН која је успешно окончана у Октобру 2019. добијањем решења о акредитацији.

**Међународна и домаћа сарадња** - ИЕН је током 2019. Године потписао уговоре о међународној научној и пословној сарадњи са:

Назив	Датум потписивања
The Petroleum-Gas Univeristy of Ploiesti, Romania	08.10. 2019
SEVOI Financial Consulting, Нови Београд	19.11.2019.
Дневник-пољопривредник, ад за новинско-издавачку делатност, Нови Сад	08.07.2019.
Привредна комора Србије	26.02.2019

Осим тога, интензивирана је сарадња која је иницијално обухватала 4 института централне и источне Европе и то Економски институт, Загреб; бечким WIIW, и Институт за светску привреду Мађарске академије наука из Будимпеште, проширењем групе на 6 института, где су се укљулили Институт за економска истраживања из Љубљане и Институт за структурна истраживања из Варшаве. Одржан мултилатерални саста-нак представника свих 6 института у Бечу у периоду 4-5 април 2018. године. Том приликом су резултате рада ИЕН представили директор Јован Зубовић и истраживачи Петар Митић и Владимир Андрић.

Институт је током 2018. године набавио опрему од сопствених средстава у износу од 2,9 милиона динара од чега за рачунарску опрему 1,4 милиона динара, а остатак на намешта и осталу опрему.

Током 2019. године је спроведена додатна провера и усаглашавање општих аката ИЕН:

- На основу Измена и допуна Статута ИЕН од 22.02.2019. године, а на основу прибављене Сагласности од стране Министра Министарства просвете, науке и технолошког развоја број 451-03-830/2019-14 од 27.02.2019. године донет је пречишћен текст Статута, број 64/5 од 11.03.2019. године.
- Измене и допуне правилника о унутрашњој организацији и систематизацији послова Института економских наука, број 826/2016-2 од 22.02.2019. године
- Програма научноистраживачког рада ИЕН, број 271/2 од 22.07.2019. године
- Програма развоја научноистраживачког подмлатка ИЕН, број 271/3 од 22.07.2019. године
- На основу члана 36. Статута Института економских наука Научно веће Института економских наука на седници одржаној дана 22.07.2019. године донело је Пословник о раду Научног већа института економских наука, број: 271/4, од 22.07.2019. године

Предмет	Одлуке суда	Ток поступка
Милка Бацковић – ИЕН П1. бр. 1212/10	Апелациони суд у Београду 25.11.2019. године донео је Пресуду број: Гж1 2884/19 којом се одбија неоснована жалба тужиље и потврђује пресуда Првог основног суда у Београду П1. бр. 1212/18 од 05.03.2019. године	Окончан поступак
Иванка Пешаковић - ИЕН 3 III бр. 1470/16 ( тужиља тужила ИЕН – незадовољна износом отпремнине који јој је исплаћен због одласка у пензију)	Тужиља је уложила жалбу Врховном касационом суду на пресуду Апелационог суда у Београду којом се преиначује Пресуда Првог основног суда у Београду 3П1 бр. 819/18 од 16.05.2018. године	Поступак у току  Вредност спора: 34.318,00 динара
Марко Маловић - ИЕН 1 П1 бр. 997/18	Тужба за поништај Анекса уговора о раду	Поступак у току

## 11. ФИНАНСИЈКИ ИЗВЕШТАЈ

### 11.1 ПРИХОДИ

Институт је током 2019. године остварио укупне приходе у износу од 120.559 хиљада РСД, при чему су пословни приходи у износу од 120.071 хиљада РСД доминантни. Пројекти по основу којих су приходи наплаћени током 2019. године су у потпуности реализовани, тако да за разлику од претходних година нису забележена пасивна временска разграничења по основу прихода будућег периода.

#### Структура прихода ИЕН у 2019. години

Позиције прихода	2019 реализација	2019 план
Приходи од Министарства	68.418.191	68.000.000
Приходи од сарадње са привредом	6.381.514	3.800.000
Приходи од вештачења	0	300.000
Приходи од стратешких и међународних пројеката	42.730.821	40.500.000
Приходи од избора у научна звања	443.333	120.000
Приходи од учешћа у добити – ББА	0	2.000.000
Приходи од учешћа у добити – РАРЕИ	286.672	280.000
Приходи по основу камата	4.243	15.000
Приходи по основу позитивних курсних разлика	116.355	300.000
Приходи из судских спорова	57.892	60.000
Остали непоменути приходи	2.120.114	1.000.000
Укупни приходи	120.559.136	116.375.000

Планиране вредности прихода су преузете из Плана пословања ИЕН за 2019. годину, док су реализоване вредности анализирани на основу финансијских извештаја Института и друге интерне документације.

Укупни приходи који су реализовани у 2019. години су за око 4% већи у односу на планирану вредност. Реализоване вредности већине позиција прихода у 2019. години бележе блага одступања у односу на планиране вредности у истом периоду.

- Приходи од Министарства су у складу са планираним приходима. Планом пословања је предвиђено повећање прихода од Министарства у 2019. години у односу на претходну годину, што је и реализовано;
- Приходи од сарадње са привредом су премашили планиране вредности, због значајније вредности једног пројекта који је реализован у 2019. години;
- Приходи од вештачења су планирани, али не и реализовани;
- Приходи од међународних и стратешких пројеката су реализовани у вредности која је за око 6% већа у односу на планирану вредност. Део прихода у износу од 6.423 хиљаде РСД, који је остварен у међународној сарадњи, је трансферисан подизвођачима из других земаља и не представља стваран ИЕН приход;

- Приходи од избора у научна звања су реализовани у већој вредности у односу на планирану, због повећаног броја захтева за избор у научна звања научни сарадник и виши научни сарадник истраживача из других институција;
- Приходи од учешћа у добити, које ИЕН остварује на основу оснивачких права која има у два повезана правна лица (Београдска банкарска академија – Факултет за банкарство, осигурање и финансије - ББА; Регионална агенција за развој– РАРЕИ), су делимично реализовани у односу на планиране вредности. Планирани приходи од учешћа у добити РАРЕИ су у потпуности реализовани, за разлику од планираних приходи од учешћа у добити ББА који нису реализовани, јер није вршена расподела добити од стране повезаног лица ББА;
- Остали финансијски приходи чине релативно мали удео укупних ИЕН прихода, и у 2019. години су реализовани у износу који је мањи у односу на планиране вредности;
- Остали непоменути приходи, реализовани у 2019. години, дупло су већи у односу на планиране вредности и доминантно их чине приходи настали по основу трошкова који су рефактурисани на ББА (2.047 хиљада РСД).

Стратегијом развоја Института за период 2017-2020 (Стратегија ИЕН2020) су уведени индикатори за праћење пословних резултата. Планиране вредности индикатора су преузете из Стратегије ИЕН2020, док су реализоване вредности анализирани на основу финансијских извештаја Института и друге интерне документације.

*Финансијски индикатори успеха (стопа промене или учешће у %)*

<b>Показатељи</b>	<b>2019 реализација</b>	<b>2019 план</b>
Стопа раста прихода (%)	-0,3	3,3
Број пројеката са Министарством (ком)	8	14
Број домаћих пројеката (ком)	9	
Број међународних и стратешких пројеката (ком)	9	8
Основне зараде запослених (%)	65,1	64,9
Зараде запослених из осталих извора (%)	15,3	31,0
Зараде и накнаде спољних сарадника ИЕН (%)	12,8	
Накнаде запосленима и јубиларне награде (%)	6,8	4,1

Реализоване вредности финансијских индикатора успеха у 2019. години бележе одређена одступања у односу на планиране вредности у истом периоду.

- Приходи су у 2019. години скоро непромењени у односу на претходну годину, тако да планирана стопа раста прихода у 2019. години од 3,3% није остварена;
- Број домаћих пројеката је у Стратегији ИЕН2020 планиран на основу пројеката Министарства и пројеката сарадње са привредом. Број домаћих пројеката који су реализовани у 2019. години је већи у односу на планирани број.
- Број међународних и стратешких пројеката који су реализовани у 2019. години је већи у односу на планирани број, јер је крајем 2019. године започета реализација четворогодишњег Horizon2020 пројекта.



Финансијски индикатори у Стратегији ИЕН2020, који се односе на планирану структуру зарада, накнада и осталих личних расхода, обухватају зараде из буџета, зараде из осталих извора и накнаде и јубиларне награде, при чему су у зараде из осталих извора и накнаде укључени и трошкови накнада на име ауторских и уговора о делу спољних сарадника и накнаде трошкова на име службених путовања других физичких лица. Структура зарада, накнада и осталих личних расхода, забележена у 2019. години, обухвата основне зараде запослених, зараде запослених из осталих извора, накнаде запосленима и јубиларне награде и као посебну ставку зараде и накнаде спољних сарадника ИЕН.

- Учешће основних зарада запослених у укупним зарадама и накнадама је у 2019. години на нешто већем нивоу у односу на планиран, јер је забележено повећање прилива од Министарства на име зарада и повећање броја истраживача у 2019. години;
- Зараде запослених из осталих извора се односе на накнаде по основу ауторских уговора и у 2019. години бележе мање учешће у укупним зарадама и накнадама у односу на планиране вредности, јер су у раздвојене накнаде по основу ауторских и уговора о делу спољних сарадника ИЕН;
- Накнаде запосленима и јубиларне награде бележе повећање учешћа у укупним зарадама и накнадама у односу на планиране вредности;
- Зараде и накнаде спољних сарадника ИЕН се односе на накнаде по основу ауторских и уговора о делу и накнаде трошкова на име службених путовања других физичких лица, и чине око 13% укупних зарада и накнада у 2019. години.

*Структура прихода ИЕН у %*

<b>Позиције прихода</b>	<b>2019 реализација</b>	<b>2019 план</b>
Приходи од Министарства	56,8	61,9
Сарадња са привредом	4,4	13,0
Међународни и стратешки пројекти	35,4	23,0
Остали пословни приходи (научна звања, обуке, летња школа, платформа)	1,3	0,1
Остали непоменути приходи	2,1	2,0

Реализоване вредности индикатора структуре прихода у 2019. години бележе одређена одступања у односу на планиране вредности у истом периоду.

- Реализовано учешће прихода од Министарства у укупним приходима Института у 2019. години је мање у односу на планирано, иако су апсолутне вредности реализованих и планираних прихода скоро изједначене;
- Учешће прихода по основу пројеката сарадње са привредом у структури укупних прихода је мање у односу на планирано, при чему је забележено повећање прихода по основу сарадње са привредом у односу на претходни период;
- Учешће прихода по основу међународних и стратешких пројеката је у 2019. години изнад планиране вредности, што је и разлог процентуалне промене структуре прихода од Министарства и сарадње са привредом у односу на планирану;

- Приходи од научних звања су планирани на нивоу од свега 0,1% укупних ИЕН прихода у 2019. години. Реализоване вредности су веће јер Остали пословни приходи, осим прихода од избора у научна звања, обухватају и приходе по основу обука које се реализују у оквиру Центра за професионалне вештине, приходе од Летње школе економетрије и приходе по основу услуга подршке другим институтима за подизање Институционалних репозиторијума научних радова на платформи ePrints.
- Остали непоменути приходи су релативно непромењени у односу на планиране вредности и обухватају финансијске приходе, остале приходе и приходе који нису укључени у претходно поменуте позиције.

## 11.2 РАСХОДИ

Институт је током 2019. године остварио укупне расходе у износу од 120.447 хиљада РСД, при чему су пословни расходи у износу од 119.900 хиљада РСД доминантни.

Планиране вредности расхода су преузете из Плана пословања ИЕН за 2019. годину, док су реализоване вредности анализирани на основу финансијских извештаја Института и друге интерне документације.

### Структура расхода ИЕН у 2019. години

Позиције расхода	2019 реализација	2019 план
Материјал и одржавање	1.973.057	2.000.000
Енергија*	692.014	700.000
Зараде	57.290.220	54.000.000
Ауторски и уговори о делу	17.907.970	17.000.000
Превоз	900.472	1.000.000
Службена путовања запослених	2.205.373	4.000.000
Остале накнаде запосленима	533.255	600.000
Накнаде трошкова других физичких лица	2.601.024	2.800.000
Закуп пословног простора	1.071.821	1.100.000
Подизвођачи	10.153.400	10.000.000
Остали трошкови производних услуга*	10.040.758	14.000.000
Амортизација	1.649.125	940.000
Адвокати	1.249.000	1.000.000
Консалтинг	355.105	300.000
Трошкови осталих непроизводних услуга	3.158.951	
Репрезентација	1.298.087	1.100.000
Премије осигурања	866.025	
Чланарине	363.988	400.000
Надокнада за инвалида	445.779	400.000
Умањење зарада 5%	2.537.751	2.550.000

Остали нематеријални трошкови*	559.193	600.000
Остали непоменути трошкови	546.969	1.500.000
Укупни расходи	118.399.337	115.990.000
* трошкови су умањени за део рефактурисан на ББА		

Реализоване вредности расхода у 2019. години бележе одређена одступања у односу на планиране вредности у истом периоду.

- Трошкови материјала и одржавања и трошкови закупа пословног простора су реализовани на нивоу који је планиран за 2019. годину;
- Трошкови енергије се односе на електричну енергију и грејање и планирани су у износу који се односи на ИЕН. Планирани трошкови су и реализовани;
- Трошкови зарада и накнада зарада су реализовани на нивоу који је за око 6% већи у односу на планиране вредности. Разлог је повећање зарада за новембар и децембар 2019. године и повећање броја истраживача у 2019. години;
- Трошкови накнада на име ауторских и уговора о делу су за око 5% већи у односу на планиране вредности;
- Трошкови накнада на име превоза, службених путовања и осталих накнада запосленима су мањи у односу на планиране вредности, нарочито када су у питању накнаде на име службених путовања запослених. Трошкови накнада на име службених путовања запослених су реализовани у 2019. години у износу који је скоро исти као у 2018. години;
- Накнаде трошкова других физичких лица у 2019. години су за око 7% мање у односу на планиране вредности, и 26% мање у односу на претходну годину, због смањења накнада трошкова на име службених путовања других физичких лица;
- Планирани трошкови, који се односе на подизвођаче ангажоване у реализацији међународног пројекта у 2019. години су реализовани;
- Остали трошкови производних услуга, који у највећој мери укључују трошкове анкетног истраживања, су за око 28% мањи у односу на планиране вредности;
- Трошкови амортизације су значајно већи у односу на планиране вредности, делом због промене рачуноводствене политике ИЕН која се односи на стопе амортизације, а делом због набавке нове опреме у 2019. години;
- Трошкови адвокатских и консалтинг услуга су нешто већи у односу на планиране вредности, због непредвиђених околности;
- Трошкови осталих непроизводних услуга нису планирани као посебна ставка расхода у претходном периоду, али су због значајне реализоване вредности приказани у структури расхода у 2019. години. У питању су расходи који се односе на стручно усавршавање, штампање ИЕН публикација и сл.;
- Трошкови репрезентације су за око 18% већи у односу на планирану вредност, и забележено је благо повећање трошкова репрезентације у 2019. години у односу на претходну годину;
- Трошкови на име премије осигурања нису планирани, јер је уговор о додатном здравственом осигурању запослених потписан на почетку 2019. године. Трошкови премије осигурања, реализовани у износу од 866 хиљада РСД, се односе на период 1.4.2019. - 31.12.2019. године;

- Трошкови на име чланарина и надокнада за инвалиде бележе блага одступања у односу на планиране вредности;
- Трошкови на име умањења зарада за 5% су нешто мањи у односу на планирану вредност. Након доношења Закона о престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, није било основа за умањење зарада за децембар 2019. године;
- Остали нематеријални трошкови бележе благо смањење у односу на планирану вредност;
- У структуру расхода ИЕН није укључен део трошкова заједничке електричне енергије, грејања, фиксног телефона, закупа телекомуникационог система и комуналних трошкова у износу од 2.047 хиљада РСД, који је у складу са изменама прописа из јула 2018. године рефактурисан на БА.

### 11.3 ИМОВИНА, ОБАВЕЗЕ И КАПИТАЛ

Институт је током 2019. године извршио набавку канцеларијске опреме укупне набавне вредности од 2.973 хиљаде РСД, од чега се на рачунарску опрему односи 1.461 хиљада РСД, а остатак на канцеларијски намештај и осталу опрему.

Институт на дан 31.12.2019. године бележи потраживања од купаца у износу од 1.366 хиљада РСД, као и неизмирене обавезе из пословања у износу од 3.650 хиљада РСД. Потраживања од купаца су смањена у односу на 2018. годину за чак 81%, док је вредност обавеза из пословања за 40% мања у односу на 31.12.2018. године.

Нераспоређена добит Института на дан 31.12.2018. године износи укупно 4.432 хиљада РСД, а од тога нето добитак за текућу 2019. годину износи 113 хиљада РСД. Обавеза по основу распоређене добити, која се у складу са Законом користи у сврху интерних пројеката, износи 294 хиљаде РСД. Обавезе према запосленима по основу подстицаја за објављивање радова на SSCI листи износе 1.204 хиљаде РСД.

У Београду

Фебруара 2020. године

Директор

др Јован Зубовић