

**513/1-1  
23.10.2025.**

**КОРИГОВАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН  
ИНСТИТУТА ЕКОНОМСКИХ НАУКА  
ЗА 2025. ГОДИНУ**



**Београд, октобар 2025. године**

Кориговани финансијски план Института економских наука (ИЕН) за 2025. годину обухвата кориговани план прихода и расхода. Финансијски план је састављен на основу пословања у 2024. години, које је документовано у књиговодственим евиденцијама и финансијским извештајима ИЕН и на основу активности чија је реализација планирана у 2025. години и претходно коригованих финансијских планова. Размотрени су интерни и екстерни фактори који се могу предвидети и могу утицати на пословање ИЕН у 2025. години. Кориговани финансијски план укључује приходе и расходе новог пројекта који финансира ГИЗ, као и измене прихода и расхода по основу прерасподеле одређених категорија у оквиру SAIGE пројекта и других извора финансирања.

➤ Кориговани план прихода ИЕН

Приходе ИЕН у 2025. години доминантно чине пословни приходи. Структура планираних пословних прихода је дефинисана на основу стратешких циљева ИЕН. Најзначајније пословне приходе ИЕН остварује према следећим групама:

- Приходи од Министарства науке, технолошког развоја и иновација
- Приходи од пројекта Фонда за науку Републике Србије
- Приходи од осталих пројекта (међународни, стратешки и сарадња са привредом).

Приходи од Министарства науке, технолошког развоја и иновација предвиђени за 2025. годину су планирани на основу институционалног финансирања научноистраживачког рада, које је у складу са Законом о науци и истраживањима и Уговором о реализацији и финансирању научноистраживачког рада НИО.

Приходи од пројекта Фонда за науку Републике Србије су планирани на основу финансијских планова одобрених пројекта и уговора о реализацији пројекта.

Приходи од осталих пројекта се планирају на основу постојећих уговора о реализацији пројекта, као и на основу очекиване сарадње. Пројекте финансирају Blum-berg иницијатива, Европска комисија (програм Европског социјалног фонда плус), Joint Research Centre Европске комисије, Вишеград фонд, Немачка организација за међународну сарадњу (GIZ), Министарство науке, технолошког развоја и иновација, Завод за статистику Републике Србије и научноистраживачке организације у Србији.

Приходи по основу пројекта Светске банке "*Serbia Accelerating Innovation and Growth Entrepreneurship Project*" (SAIGE) су релевантан извор прихода чија је намена финансирање процеса трансформације ИЕН. У оквиру PoC и SEED programa SAIGE пројекта је планирана реализација колаборативног PoC пројекта са Археолошким институтом, два PoC пројекта и два SEED пројекта. Део планираних прихода се односи на приходе по основу услуга подршке другим институтима за креирање и одржавање институционалних репозиторијума научних радова у склопу програма успостављања платформе за отворену науку. Посебна категорија прихода се односи на приходе по основу наплаћених котизација за објављивање радова у ИЕН часопису *Journal of Women's Entrepreneurship and Education* (JWEE) и котизација за учешће на годишњој ИЕН конференцији.

Финансијски приходи ИЕН се односе на приходе по основу учешћа у добити и приходе од позитивних курсних разлика. Институт остварује приходе од учешћа у добити по основу оснивачких права која има у два повезана правна лица (Београдска банкарска академија – Факултет за банкарство, осигурање и финансије – ББА и Регионална агенција за развој – РАРЕИ). У плану за 2025. годину су укључени приходи по основу учешћа у добити РАРЕИ.

Кориговани план прихода ИЕН у 2025. години је према кључним позицијама приказан у наредној табели:

*Кориговани план прихода ИЕН у 2025. години*

| Позиције прихода                       | Кориговани<br>план 2025 -<br>2 (у РСД) | Кориговани<br>план 2025 -<br>3 (у РСД) | Кориго-<br>вани план<br>2025 - 4 (у<br>РСД) |
|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|
| Приходи од Министарства                | 173.750.000                            | 175.030.000                            | 175.030.000                                 |
| Приходи од пројеката Фонда за науку РС | 500.000                                | 820.000                                | 820.000                                     |
| Приходи од осталих пројеката           | 54.100.000                             | 54.520.000                             | 56.040.000                                  |
| Приходи од учешћа у добити             | 200.000                                | 200.000                                | 200.000                                     |
| Остали непоменути приходи              | 200.000                                | 200.000                                | 200.000                                     |
| Укупни приходи                         | 228.750.000                            | 230.770.000                            | 232.290.000                                 |

➤ Кориговани план расхода ИЕН

Расходе ИЕН у 2025. години доминантно чине пословни расходи. План расхода је разрађен на основу следећих група расхода:

- Трошкови материјала и одржавања
- Трошкови енергије
- Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи
- Трошкови производних услуга
- Трошкови амортизације
- Трошкови непроизводних услуга
- Други нематеријални трошкови.

Посебно су у оквиру трошкова зарада и накнада зарада у плану расхода предвиђени трошкови бруто зарада запослених, трошкови накнада по уговору о допунском раду и трошкови накнада по уговору о делу и ауторским уговорима других физичких лица. У оквиру осталих личних расхода се појединачно планирају накнаде трошкова превоза запослених на рад и са рада, затим накнаде трошкова запосленима на службеном путу и остале накнаде запосленима које обухватају јубиларне награде и остала примања запослених.

Трошкови производних услуга обухватају трошкове закупа пословног простора, трошкове истраживања, прикупљања и креирања базе података, трошкове развоја ИТ програма, развоја и имплементације AI модула и алата и остале трошкове производних услуга. У оквиру трошкова непроизводних услуга су планирани трошкови

за стручно усавршавање и котизације, трошкови накнада за лиценце и софтвере, трошкови одржавања локалне мреже и сервера, трошкови штампања публикација, трошкови саветодавних експертских услуга и трошкови осталих непроизводних услуга. Трошкови услуга ревизије нису укључени у финансијски план иако су део плана набавке, јер је плаћање планирано након завршетка реализације пројекта Вишеград фонда у 2026. години. Нематеријални трошкови су планирани и за трошкове репрезентације, трошкове премија осигурања, трошкове здравствених услуга, трошкове чланарина, трошкове надокнада за испуњавање обавеза према инвалидима и друге.

Детаљан план расхода ИЕН за 2025. годину је приказан у наредној табели:

*Кориговани план расхода ИЕН у 2025. години*

| Позиције расхода                                               | Конто                         | Кориговани план<br>2025 - 2 | Кориговани план<br>2025 - 3 | Кориговани<br>план 2025 – 4 |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Канцеларијски и остали материјал                               | 512                           | 560.000                     | 560.000                     | 560.000                     |
| Унутрашње уређење простора, одржавање опреме и сервисне услуге | 532                           | 1.710.000                   | 2.080.000                   | 2.080.000                   |
| Ситан инвентар                                                 | 515                           | 150.000                     | 150.000                     | 150.000                     |
| Електрична енергија и даљинско грејање                         | 513                           | 700.000                     | 700.000                     | 700.000                     |
| Зараде, ауторски уговори, уговори о делу и остали уговори      | 520; 521;<br>522; 523;<br>525 | 189.000.00<br>0             | 189.500.00<br>0             | 190.000.000                 |
| Накнаде трошкова запосленима и другим правним лицима           | 529                           | 5.700.000                   | 5.850.000                   | 5.850.000                   |
| Поштанске услуге, фиксна и мобилна телефонија                  | 5315                          | 170.000                     | 170.000                     | 200.000                     |
| Закуп пословног простора и опреме                              | 533                           | 2.050.000                   | 2.320.000                   | 2.320.000                   |
| Штампање публикација и промотивног материјала                  | 535; 550                      | 950.000                     | 950.000                     | 950.000                     |
| Дизајн публикација и промотивног материјала                    | 5359                          | 840.000                     | 840.000                     | 840.000                     |
| Партнерске институције                                         | 5360                          | 1.740.000                   | 1.740.000                   | 1.740.000                   |
| Анкетна истраживања и прикупљање података                      | 5369                          | 4.200.000                   | 4.200.000                   | 4.200.000                   |
| Развој ИТ програма                                             | 5374                          | 1.770.000                   | 1.770.000                   | 1.770.000                   |
| Развој и имплементација AI модула                              | 5374                          | 0                           | 0                           | 960.000                     |
| Комуналне услуге                                               | 5392                          | 250.000                     | 250.000                     | 260.000                     |
| Услуге заштите на раду и заштите од пожара                     | 5393                          | 480.000                     | 480.000                     | 480.000                     |
| Превод и лекторисање                                           | 5399                          | 980.000                     | 980.000                     | 980.000                     |
| Одржавање сајта и друштвених мрежа                             | 5399                          | 750.000                     | 780.000                     | 816.000                     |
| Амортизација                                                   | 5400                          | 3.500.000                   | 3.500.000                   | 3.500.000                   |
| Адвокати                                                       | 5501                          | 300.000                     | 400.000                     | 400.000                     |
| Књиговодствене услуге                                          | 5502                          | 984.000                     | 984.000                     | 984.000                     |
| Саветодавне (експертске) услуге                                | 5504                          | 1.160.000                   | 1.160.000                   | 1.160.000                   |
| Стручно усавршавање и котизације                               | 5505                          | 2.940.000                   | 2.940.000                   | 2.764.000                   |

| Позиције расхода                                                           | Конто         | Кориго-<br>вани план<br>2025 - 2 | Кориго-<br>вани план<br>2025 - 3 | Кориговани<br>план 2025 - 4 |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|
| Накнаде за лиценце и софтвере                                              | 5506          | 1.350.000                        | 1.350.000                        | 1.350.000                   |
| Услуге одржавања локалне мреже и сервера                                   | 5509          | 910.000                          | 1.500.000                        | 1.500.000                   |
| Остале непроизводне услуге                                                 | 5508;<br>5509 | 343.000                          | 343.000                          | 343.000                     |
| Репрезентација                                                             | 551           | 1.700.000                        | 1.700.000                        | 1.700.000                   |
| Здравствене услуге и осигурање запослених од последица несрећних случајева | 550; 552      | 930.000                          | 940.000                          | 940.000                     |
| Чланарине                                                                  | 554           | 560.000                          | 560.000                          | 560.000                     |
| Надокнада за инвалида; локалне комуналне таксе и порези                    | 555           | 1.340.000                        | 1.340.000                        | 1.500.000                   |
| Платни промет                                                              | 553           | 300.000                          | 300.000                          | 300.000                     |
| Таксе, претплате и остали нематеријални трошкови                           | 559           | 183.000                          | 183.000                          | 183.000                     |
| Остали непоменути расходи (финансијски и остали расходи)                   | 56,57,58      | 200.000                          | 200.000                          | 200.000                     |
| Укупно                                                                     |               | 228.700.00<br>0                  | 230.720.00<br>0                  | 232.240.000                 |

➤ План издатака ИЕН

Издаци ИЕН у 2025. години, који нису третираны као расходи периода већ су капитализовани као опрема, односе се на набавку рачунарске и видео конференцијске опреме, канцеларијског намештаја, клима уређаја и књига.

*План издатака ИЕН у 2025. години*

| Позиције издатака                        | Конто | План 2025.<br>(у РСД) | Кориго-<br>вани план<br>2025.<br>(у РСД) |
|------------------------------------------|-------|-----------------------|------------------------------------------|
| Рачунарска и видео конференцијска опрема | 0231  | 2.460.000             | 3.220.000                                |
| Канцеларијски намештај                   | 0231  | 40.000                | 40.000                                   |
| Клима уређаји                            | 0231  | 540.000               | 540.000                                  |
| Књиге                                    | 0260  | 120.000               | 120.000                                  |
| Укупни издаци                            |       | 3.160.000             | 3.920.000                                |

У Београду,  
октобар 2025. године

Директор  
др Јован Зубовић