

**Институт економских наука
Београд**

ИЗВЕШТАЈ

**О избору др Слађане Андриан Средојевић
у звање ВИШИ НАУЧНИ САРАДНИК**

ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ:

1. Др Исидора Љумовић, научни саветник, Институт економских наука
2. Др Јован Зубовић, научни саветник, Институт економских наука
3. Др Горан Питић, редовни професор, ФЕФА

НАУЧНОМ ВЕЋУ ИНСТИТУТА ЕКОНОМСКИХ НАУКА

БЕОГРАД
Змај Јовина 12

Предмет: Предлог Комисије за избор др Слађане Андриан Средојевић у научно звање виши научни сарадник.

На основу одлуке Научног већа Института економских наука бр 125/1 од 10. марта 2025. године именовани смо за чланове Комисије за избор кандидата др Слађане Андриан Средојевић у научно звање **виши научни сарадник**. На основу увида у документацију коју је у свом писменом захтеву кандидат поднео и проучавања свих релевантних чињеница и досадашњег рада кандидата, ова Комисија Научном већу подноси следећи

ИЗВЕШТАЈ

1. Биографија

Др Слађана Андриан Средојевић рођена је 1974. године у Шапцу, где је завршила основну школу ОШ „Вук Караџић“, након које стиче и истоимену диплому (Вук Караџић) и средњу школу (СШ Економско правне струке 1. Мај – 1989-1993). Након дипломирања на Економском факултету Универзитета у Београду (1999), започела је своју професионалну каријеру као државни службеник у Савезном министарству финансија Савезне Републике Југославије (2000), а од 2003. године и Министарству за економске односе са иностранством Републике Србије. Као Саветник у обе владе, била је задужена за сарадњу са међународним финансијским институцијама, координацију развојне и ЕУ помоћи, сарађујући са међународним финансијским организацијама, донаторима и кредиторима јавног сектора. Поред финансијског преговарања у вези са финансирањем пројеката инфраструктуре, управљања јавним дугом, припремом закона о задужењу односно закона о гаранцијама државе, стекла је значајно искуство у раду на најсложенијим пословима јавних финансија, међународних финансија, финансијских преговора о зајмовима и гаранцијама, финансирања развоја и економске дипломатије. Током 2003. године, била је ангажована од стране Светске банке као финансијски специјалиста на пројекту Репорте здравства у Републици Србији. Током 2007 и 2008 године, радила је у Европској инвестиционој банци у Луксембургу, где је стекла искуство у пословима анализе и одобравања зајмова за велике пројекте сложене инфраструктуре, анализе и поделе ризика, финансијског преговарања, отплате зајмова, као и структурирања пројеката финансираних путем концесија и јавно приватног партнерства. Има искуство дуже од две деценије у раду са различитим агенцијама Уједињених нација (*UNDC, UNICEF, UNHCR, UNIDO*, и слично). Од 2006. године, запослена је као специјални саветник за међународну сарадњу, међународне финансијске институције и едукацију у Удружењу банака Србије, где и руководи Центром за банкарску обуку. У овом својству, представник је у више међународних тела и организација као експерт или члан управљачких тела. Дугогодишњи је потпредседник Европске банкарске тренинг мреже (*European Banking Training Network-EBTN*) са седиштем у Бриселу, председавајући је Комитетом за финансијску писменост *EBTN*, члан је Пројектне радне групе за финансијску едукацију и вишегодишњи фокални контакт у сарадњи са Европском банкарском федерацијом (*European Banking Federation*) из Брисела.

Др Слађана Андриан Средојевић паралелно је била активна и на пољу научно истраживачког рада и стручног усавршавања. Магистарску тезу под насловом „Улога Европске инвестиционе банке у развоју Србије“ одбранила је на Економском факултету Универзитета у Београду (2006). На истом факултету је фебруара 2010. године одбранила и докторску тезу под насловом „Јавно-приватно партнерство у финансирању инфраструктуре у земљама Балкана“. Наредне године објавила је и монографију под насловом Јавно-приватно партнерство у издању Архипелага и Института економских наука из Београда. Боравила је 2004. године у Токијском међународном центру, Јапан (*Tokyo International Center – TУC*), као млади истраживач у области економских развојних политика. Области њеног истраживања и интересовања су: јавно-приватно партнерство, финансирање развојних пројеката, међународна економија, међународно банкарство, савремени привредни системи, дугорочно финансирање. Континуирано је активна као истраживач и аутор стручних и научних радова, као и у похађању научних и стручних конференција у земљи и иностранству. Додатно, своја специјалистичка знања унапређује и похађањем семинара и специјализација у земљи и иностранству – међу којима се истичу сертификат специјалисте за одрживо финансирање и *ESG*, и међународни сертификат специјалисте за јавно приватно партнерство.

У свом професионалном ангажману сарађивала се различитим министарствима агенцијама РС, међународним финансијским институцијама, професионалним удружењима, представницима научне и академске заједнице. Сарађује са Министарством просвете РС при увођењу финансијске писмености у образовни систем, и то посебно кроз два пројекта: Европски квиз новца (од 2018. године) и Пројекат Министарства просвете Републике Србије „Школа новца за основца“ (од 2021 године).

Од 2019 године, Др Слађана Андриан Средојевић је постала члан Секторског већа за пословну администрацију Владе РС за примену националног оквира квалификација у Републици Србији чиме даје активан допринос реформи квалификација, реформи образовања и прилађовању тржишта рада у РС. Владе РС је 2024. године, поново именovala за нови мандат од пет година као члана Секторског већа за пословну администрацију. Од 2018. године именована је за члана Радне групе за праћење спровођења европских фондова у пољопривреди (IPARD III).

2. Научно звање

Др Слађана Андриан Средојевић је први пут поднела захтева за избор у звање **виши научни сарадник**. Претходно, први пут научно звање научни сарадник стекла је Решењем Министарства просвете од 30.09.2015. године, и други пут стекла је звање научни сарадник реизбором и Решењем Министарства просвете од 22.09.2020. године за област друштвене науке, у научној дисциплини економија. Захтев се упућује матичном научном одбору за друштвене науке.

3. Научноистраживачки резултати

Кандидат је претходно реизабран у научно звање – научни сарадник. Списак научних радова након првог избора у звање (научни сарадник, 2015), и реизбора у исто научно звање (научни сарадник – 22.09.2020) до данас у наставку.

3.1 Списак научних радова кандидаткиње

Монографија националног значаја (M12)

1. **Слађана Средојевић**, Милан Брковић. (2022). Banking Associations: Their Role and Impact in a Time of Market Change. Berlin/Boston: *Walter de Gruyter GmbH & Co KG*, The Moorad Choudhry Global Banking Series edited by Professor Moorad Choudhry. <https://www.degruyter.com/document/doi/10.1515/9783110692402/html>

M12 - 10

Монографска студија/поглавље у књизи M12 или рад у тематском зборнику међународног значаја (M14)

2. Жељко Спасенић, **Слађана Средојевић**, Слађана Бенковић (2023). “Financing of Wind Energy Projects in Serbia: Current Status and Future Prospects”. In: Benkovic, S., Dmitrovic, V., Milosavljevic, M. (eds) Contemporary Financial Management. Lex Localis, Institute for Local Self-Government Maribor. <https://doi.org/10.4335/2023.3> ISBN 978-961-7124-14-9, <http://www.lex-localis.press/index.php/LexLocalisPress/catalog/book/ContemporaryFinancialManagement>, pp. 453-465.

Број бодова израчунат по формули $K/(1+0,2(n-2))$

M14 – 4,17

3. **Слађана Средојевић** (2015). The Role of the Banks in Public-Private Partnership Projects, y *Financial Markets and the Real Economy: some reflections on the recent financial crisis*, уредници Срђан Маринковић и Борко Крстић. Издавач: Економски факултет Универзитета у Нишу, 2015. ISBN: 978-86-6139-097-5, COBISS ID = 512310882, pp. 151-165.

M14 – 5

Рад у међународном часопису (M23)

4. **Слађана Средојевић**, Весна Алексић (2024). Jugoslovensko bankarstvo Journal: Insights into the Banking Sector of Serbia and Yugoslavia (1971–1992). *Tokovi istorije* 3/2024, DOI <https://doi.org/10.31212/tokovi.2024.3.sre.183-215>, pp.183-215. <https://tokovi.istorije.rs/lat/uploaded/3-2024/Tokovi%20istorije%203%202024%20SREDOJEVIC%20ALEKSIC.pdf>

M23 – 4

Предавање по позиву са међународног скупа штампано у целини, са позивним писмом (M31)

5. **Слађана Средојевић** (2024). Partnerships for sustainable finance as an impetus for SDG acceleration agenda - the way forward based on selected international practices. 10th International Scientific Conference KNOWLEDGE BASED SUSTAINABLE

DEVELOPMENT, ERAZ, 2024, June 6, ISCTE – University Institute of Lisbon, Portugal. **ERAZ 2024 Conference Proceedings** (ISBN -978-86-80194-86-8, ISSN 2683-5568, DOI numbers will be assigned) <https://eraz-conference.com/wp-content/uploads/2024/05/ERAZ-2024-Conference-Proceedings-Content.pdf> (Позивно писмо на име и писмо потврде публикавања интегралног излагања се налазе у Прилогу 2).

M31 – 3,5

6. **Слађана Средојевић** (2024). Future of financial education in a time of changes – Some observations of the successful decade in policy implementation at the National level (case of Republic of Serbia) and the opportunities at the international horizon. Published in **FINANCE & ACCOUNTING BOOKLETS VIII 2024**, the publications of Fintelligence International Conference held on March 20th, 2024 at the University of Miskolc, Hungary. ISBN 978-963-358-337-1, pp.82-99. (Позивно писмо на име и писмо потврде публикавања интегралног излагања се налазе у Прилогу 2).

M31 – 3,5

7. **Слађана Средојевић** (2024). Strengthening Capacities for the efficient implementation of the ESG and sustainable finance policies. The 1st Montenegrin International Conference on Economics and Business: Sustainable Development-Transition to Green Economy. Budva, Montenegro 25-27th, 2023. <https://www.miceb.me/call-for-papers/conference-proceedings.pdf>, pp.38-48. (Позивно писмо на име и писмо потврде публикавања интегралног излагања се налазе у Прилогу 2).

M31 – 3,5

Саопштење са скупа међународног значаја штампано у целини (M33)

8. **Слађана Средојевић** (2024). Institutional capacity in sustainable policy implementation – selected practice from the Serbian Banking Sector. 8th International Scientific Conference EMAN 2024, University of Rome Tor Vergata – Conference Proceedings <https://doi.org/10.31410/EMAN.2024.141>; https://eman-conference.org/wp-content/uploads/2024/12/EMAN_2024-Proceedings-WEB.pdf. (<https://eman-conference.org/wp-content/uploads/2024/03/EMAN-2024-Conference-Proceedings-Content.pdf> ISBN 978-86-80194-83-7, ISSN 2683-4510), pp.141-149.

M33 – 1

9. Жељко Спасенић, **Слађана Средојевић**, Слађана Бенковић (2023). Digital Transformation of Commercial Banks in Serbia During COVID-19 Pandemic. Published in: *Sustainable Business Management and Digital Transformation: Challenges and Opportunities in the Post-COVID Era*, уредници Мухић, М., Једнак, С. и Савић, Г. Издавач Springer International Publishing, 2022, DOI:[10.1007/978-3-031-18645-5_12](https://doi.org/10.1007/978-3-031-18645-5_12), ISBN: 978-3-031-18645-5. https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-18645-5_12, pp.196-209.

M33 – 1

10. **Слађана Средојевић** (2020). Sustainable Financing for Sustainable Development – Concept and Framework Analysis at the EU and International Level. Book of Proceedings Faculty of Economics University of Niš International Scientific Conference Digital Economy: Chances, Risks, Sustainable Development (held on October 15, 2020). ISBN: 978-86-6139-204-7, pp. 143-152.

M33 – 1

11. **Слађана Средојевић**, Sophia Ziakou (2020). Resilient Digital Financial Education For Youth – European Money Quiz Project. Book of Proceedings Singidunum University International

Conference “People In The Center Of Process Automation” (held on December 4, 2020). URL: <http://finiz.singidunum.ac.rs/wp-content/uploads/2020/12/finiz-2020-zbornik-radova.pdf>, pp. 131 – 136.

M33 – 1

12. **Слађана Средојевић**, Sophia Ziakou (2020). Concept of Financial Resilience In Turbulent Times - Role Of Financial Education at the International Policy Level. *Proceedings of the 6th International Scientific Conference on Contemporary Issues in Economics, Business and Management (EBM 2020)*. Издавач: Економски факултет, Универзитет у Крагујевцу, 14.12.2020. URL: <http://ebm.ekfak.kg.ac.rs/>; <http://ebm.ekfak.kg.ac.rs/sites/default/files/download/EBM%202020.pdf>, pp. 205-213

M33 – 1

13. **Слађана Средојевић**, Предраг Цветковић (2015). Ethics as a Driver for the successful PPP implementation – base for PPP “Conceptualization”? Зборник радова са међународне научне конференције *International Conference on Public Policies organized by the Policy Éupolis Lombardia - Institute for Research, Statistics and Training and Università Cattolica del Sacro Cuore*, Милано, 2015., Università Cattolica del Sacro Cuore, Милано, <https://www.ippapublicpolicy.org/file/paper/1433934346.pdf>

M33 – 1

14. **Слађана Средојевић** (2016). The Priority Directions of National Economy Development. *Some determinants of the Public-Private Partnership enabling environment in the Western Balkan*. [Proceedings of the International Scientific Conference], Ниш, 13. октобар 2016, *Зборник радова са међународне научне конференције*, приредиле Јадранка Ђуровић Тодоровић, Марија Радосављевић. Издавач: Економски факултет Универзитета у Нишу, 2016, ISBN: 978-86-6139-129-3, COBISS.ID=512595298, pp. 129-137.

M33 – 1

15. **Слађана Средојевић** (2017). Analysis of the Public-Private Partnership Market in the Western Balkan Region: Lessons Learned and Perspectives. *Зборник радова са међународне научне конференције Economic Policy for Smart, Inclusive and Sustainable Growth*, 15-17. јун 2017. Издавач: Економски факултет Универзитета у Београду, Београд, 2017. ISBN: 978-86-403-1535-7, COBISS.ID=512595554. URL: <http://www.ekof.bg.ac.rs/wp-content/uploads/2016/10/CONFERENCE-PROCEEDINGS1.pdf>, pp.193-213.

M33 – 1

Саопштење са скупа међународног значаја штампано у изводу (M34)

16. **Слађана Средојевић** (2023). Strengthening Capacities for the efficient implementation of the ESG and sustainable finance policies. Book of Abstracts: The 1st Montenegrin International Conference on Economics and Business: Sustainable Development-Transition to Green Economy. Budva, Montenegro 25-27th, 2023. <https://www.miceb.me/call-for-papers/miceb-book-of-abstract-e-issn.pdf>, pp.31.

M34 – 0,5

17. Жељко Спасенић, **Слађана Средојевић**, Слађана Бенковић (2022). Financing of Wind Energy Projects in Serbia: Current Status and Future Prospects, in the Book of Abstracts of the Contemporary Financial Management Conference CFMC 2022, edited by Sladjana Benkovic, PhD. Belgrade, December 07-10, 2022, ISBN 978-86-7680-418-4, pp. 17.

M34 – 0,5

18. **Слађана Средојевић**, Analysis of the Public-Private Partnership Market in the Western Balkan Region: Lessons Learned and Perspectives. Book of Abstracts: Conference Economic Policy for Smart, Inclusive and Sustainable Growth. Издавач: Економски факултет Универзитета у Београду, 2017, Београд. URL: http://www.ekof.bg.ac.rs/wp-content/uploads/2017/06/Economic-policy-for-smart-inclusive-and-sustainable-growth_E-verzija.pdf, pp.74.

M34 – 0,5

Поглавље у књизи M41 или рад у тематском зборнику водећег националног значаја

19. Татјана Јованић, **Слађана Средојевић** (2017). Strengthening the determinants of the Local Government capacities for the Successful PPP implementation in the Western Balkans, in *The Political Economy of Local Regulation-Studies in the Political Economy of Public Policy*, уредници Asquer, A., Becchis, F. and Russolillo, D. London: Palgrave Macmillan UK. (E Book ISBN978-1-137-58828-9, Hardcover ISBN 978-1-137-58827-2, DOI10.1057/978-1-137-58828-9, pages XXV 377). COBISS.ID=512597602 <https://www.palgrave.com/gp/book/9781137588272>, pp. 237-254.

M44 – 3

Поглавље у књизи M42 или рад у тематском зборнику националног значаја

20. **Слађана Средојевић** (2021). Институционални утицај приватног сектора на кризу – допринос удружења банака (eng. Institutional Impact of the private sector on crisis – contribution of Banking associations), у “ПОСЛОВАЊЕ У ПЕРИОДУ ПАНДЕМИЈЕ – изазови и шансе”, стр. 38-55, уредници др Александра Брадић-Мартиновић, др Исидора Бераха, др Соња Ђуричин. Институт економских наука, Београд. ISBN 978-86-89465-64-8. <https://www.library.ien.bg.ac.rs/index.php/zb/article/view/1433/1166>

M45 – 1,5

Рад у водећем часопису националног значаја (M51)

21. **Слађана Средојевић** (2016). Институционални допринос финансијској инклузији кроз активности финансијске едукације – пример банкарског сектора Србије. *Банкарство* 45(2), pp. 56-76. UDK: 374.3:336(497.11), 336.71:374(497.11), doi: 5937/bankarstvo1602056S. COBISS.ID=224608780. <https://www.casopisbankarstvo.rs/Portals/0/Casopis/2016/2/UBS-Bankarstvo-2-2016-Sredojevic.pdf>.

M51 – 3

22. **Слађана Средојевић** (2016). Растућа улога банака у реализацији пројеката енергетске ефикасности у Републици Србији (eng. Growing importance of the role of the banks in energy efficiency projects in the Republic of Serbia). *Банкарство* 45(3), pp. 114-136. UDK:005.8:[502.171:620.92(497.11),336.717:336.581, doi: 10.5937/bankarstvo1603114S. COBISS.ID=226917388. <https://www.casopisbankarstvo.rs/Portals/0/Casopis/2016/3/UBS-Bankarstvo-3-2016-Sredojevic.pdf>.

M51 – 3

23. **Слађана Средојевић** (2016). Investment opportunities in the field of renewable energy sources in the Republic of Serbia. *Банкарство* 45(4), pp. 111-133. UDK:

005.8:[502.171:620.92(497.11), 336.717:336.581, doi: 10.5937/bankarstvo1603114S. COBISS.ID=229016076. <https://www.casopisbankarstvo.rs/Portals/0/Casopis/2016/4/UBS-Bankarstvo-4-2016-Sredojevic.pdf>.

M51 – 3

24. **Слађана Средојевић** (2017). Европска платформа за финансијску едукацију као подршка националним напорима у спровођењу програма финансијске писмености – пример Удружења банака Србије (eng. The European Platform for Financial Education as incentive to national efforts in implementation of the programs of financial literacy - the case of Association of Serbian Banks). *Банкарство* 46(2), pp. 86-99. COBISS.ID=512589410. <https://www.casopisbankarstvo.rs/Portals/0/Casopis/2017/2/UBS-Bankarstvo-2-2017-Sredojevic.pdf>.

M51 – 3

25. **Слађана Средојевић** (2017). Трипле Е – пример европске акредитације квалитета квалификација у банкарству (eng. Triple E – example of the European qualifications quality accreditation in banking). *Банкарство* 46(3). COBISS. ID=512589666, pp. 112-130. <https://www.casopisbankarstvo.rs/Portals/0/Casopis/2017/3/UBS-Bankarstvo-3-2017-Sredojevic.pdf>.

M51 - 3

Рад у часопису националног значаја (M52)

26. **Слађана Средојевић**, Драгослава Средојевић (2021). Одрживо финансирање – еволуција или револуција у банкарском сектору (eng. Sustainable Finance – evolution or revolution in banking sector). *Банкарство* 50(2), pp. 132-151. <https://www.casopisbankarstvo.rs/arhiva/casopis-i-bankarstvo-i-broj-2-2021/odrzivo-finansiranje-evolucija-ili-revolucija-u-bankarskom-sektoru>.

M52 – 1,5

27. **Слађана Средојевић** (2018). Contemporary Role and Importance of Professional Qualifications in the Banking Sector. *Банкарство бр. (47)*, pp. 82-98. COBISS.ID=512590178. <https://www.casopisbankarstvo.rs/Portals/0/Casopis/2018/1/UBS-Bankarstvo-1-2018-Sredojevic.pdf>.

M52 – 1,5

Уређивање националног часописа националног значаја (M55)

28. **Слађана Средојевић** Уредник научног часописа Банкарство, Удружење банака Србије и Београдска банкарска академија ББА од 1.1.2024.

M55 – 1

Саопштење са скупа националног значаја штампано у изводу (M64)

29. **Слађана Средојевић** (2018). Пример сарадње финансијског сектора и васпитача у оснаживању финансијске писмености (eng. Example of the Cooperation between the financial sector and Educators in Enhancing Financing Literacy). The Book of Abstract – The II International Scientific-professional conference „Initial Education and Professional Development of Preschool Teachers – Partnership in Quality Building“. <https://skupovi.zuov-katalog.rs/?action=page/catalog/agenda&id=206> Издавач: Висока школа

3.2. Приказ и оцена одабраних радова

- 1) **Sladjana Sredojevic**, Milan Brkovic. (2022). *Banking Associations: Their Role and Impact in a Time of Market Change*. Berlin/Boston: Walter de Gruyter GmbH & Co KG, The Moorad Choudhry Global Banking Series edited by Professor Moorad Choudhry. <https://www.degruyter.com/document/doi/10.1515/9783110692402/html>

Кључне речи: банкарство, национално удружење банака, одрживо пословање, тржиште, међународна сарадња, активности, организација.

Монографија *Banking Associations: Roles and Impact in a Time of Change* је књига коју су написали Слађана Средојевић и Милан Брковић, професионалци који раде у Удружењу банака Србије. Монографија је објављена 2022. године и настала је поводом обележавања 100 година од оснивања Удружења банака, једног од најстаријих удружења банака у Европи. Монографија има 249 страна, тврдог повеза, издавача De Gruyter - The Moorad Choudhry Global Banking Series, и подељена је на три дела, и дванаест поглавља. У првом делу аутори испитују разлоге за формирање банкарских удружења и описују њихове организационе структуре и главне функционалности какве су данас. У другом делу анализирају односе између банкарских удружења и банака и ближе сагледавају актуелне изазове. У трећем делу представљају национална и регионална банкарска удружења по континентима и расправљају о глобалним задацима и изазовима. Књига нуди најпотпунији могући поглед на историју и функције банкарских удружења, као и на промене током времена у фокусним тачкама њихових одговорности. У истраживању су постављена бројна истраживачка питања и две хипотезе:

- Национална банкарска удружења, са својом мисијом, сврхом, активностима и организацијом, веома су важан стуб националних финансијских система иако њихова сврха и допринос нису довољно познати широј публици (H0).
- Иако су национална банкарска удружења традиционална пословна удружења, она поседују различите механизме да се активно носе са променама у окружењу (H1).

На многа од истраживачких питања и постављене хипотезе, одговори су добијени кроз неколико нивоа анализе. Коришћене методологије одређене су емпијским карактером истраживања: статистички метод као општи метод (ограничен на дескриптивну статистику), у комбинацији са методом индукције, синтезе и методе анализе, методама генерализације, методом студије случаја и методом интервјуа. Истраживање је стога спроведено комбиновањем различитих метода. Први део Монографије има за циљ да открије природу, функционисање, структуру и активности националних банкарских удружења. Због тога су коришћена директна сазнања о раду банкарских удружења која произилазе из директне сарадње са њима и у оквиру мреже Европске банкарске федерације (ЕБФ), преглед банкарских статистика које издаје ЕБФ, деск истраживања, као и директан увид са сајта и интервјуе. Поред тога, обављено је и директно истраживање интервјуима и анкетом о улози банкарских удружења међу европским удружењима банака; одговори релевантних партнера представљени су у књизи да додатно тестирају/оправдају/докажу/одбију налазе из претходних извора и метода истраживања аутора. Такође, у циљу тестирања хипотезе H0 и развијен је Регистар националних банкарских удружења који је припремљен да прикаже сва национална банкарска удружења из Европе, а поред тога и из одабраних земаља широм света која

покривају различите географске регионе. Листа националних банкарских асоцијација је проширена листом међународних банкарских асоцијација из разлога њиховог значаја као платформе за заједничко представљање националних банкарских сектора на наднационалном нивоу. Свако национално банкарско удружење представљено је информацијама категорисаним у четири одељка и према јавно доступним подацима. Сврха ове анализе и Регистра је да открије шта су банкарска удружења, која је њихова мисија, како су организована и вођена, и које активности и приоритете имају данас.

Након анализе и налаза из Првог дела, у Другом делу тестирана је хипотезу Н1 аналитичким истраживањем механизма и могућности удружења банака као институције да се носи са сталним променама. Коришћене су методе индукције и дедукције, применом теоријске основе (Агенда 2030, итд.) и важних тржишних утицаја (дигитализација итд. и тако даље) на промене њихове структуре, мисије и активности. Такође, откривањем директне корелације између величине удружења и њихове оријентације/одговорности према јавности и заинтересованим странама (укључујући промене), развијена је матрицу која идентификује потенцијално стратешко позиционирање удружења у времену промена. Аутори су размотрили природу и порекло ових промена и њихов утицај с једне стране, као и механизме одговора на те промене и утицај асоцијације, с друге стране. На овај начин је тестирана Н1 и доказана прилагодљивост променама, као и све већи значај удружења као институција у изградњи отпорне инфраструктуре националних финансијских система данас.

Трећи део се ослања на Регистар удружења банака (из Другог дела) додавањем додатног нивоа анализе – кроз метод студије случаја и посебну анализу сваког банкарског удружења, аналитички посматрајући различите приступе истим циљевима (и темама) и откривајући њихове сличности и разлике. Поред ове детаљне анализе сваког банкарског удружења (70), који су сврстани у неколико географских група, примењује се аналитички приступ активностима, које су детаљно наведене, али и груписане (према својим заинтересованим странама).

У последњем делу монографије аутори су развили модел који указује на прилагодљивост банкарских удружења. Овај модел се може сматрати универзалним, који има за циљ да процени и оцени ефективност сваког појединачног удружења банака; неизбежно је, међутим, сагледати све особености и околности које могу утицати на ову врсту процене. У препорукама које аутори дају, идентификовано је десет основних претпоставки које треба узети у обзир приликом евалуације рада удружења банака.

Монографија је рецензирана од стране шест рецензената (два домаћа и четири инострана), међу којима су редовни професори, виши научни сарадник, представници банкарске индустрије Европе. Ова монографија, по мишљењу рецензената исте, попуњава празнину и представља јединствен допринос научној и стручној литератури у свету: до сада су само национална банкарска удружења представила сопствене појединачне историје, али нико раније није објавио глобалне приказе или историју развоја и поређења активности више различитих удружења банака.

- 2) **Слађана Средојевић.** Analysis of the Public-Private Partnership Market in the Western Balkan Region: Lessons Learned and Perspectives. *Зборник радова са међународне научне конференције Economic Policy for Smart, Inclusive and Sustainable Growth*, 2017. Издавач: Економски факултет Универзитета у Београду, Београд, 2017, стр. 193-213.

Кључне речи: Обезбеђивање инфраструктуре, ЈПП, омогућавајуће окружење, имплементација, институционална подешавања.

Јавно-приватно партнерство као приступ у финансирању објеката и услуга од јавног значаја доживело је велики успех у примени у земљама са дугом традицијом присуства развијеног приватног сектора и принципа тржишне привреде. Његова популарност се услед постигнутог успеха ширила и у друге делове света са другачијим карактеристикама привредних система.

Предмет истраживања у овом раду односи се на искуства у примени концепта јавно-приватног партнерства - ЈПП (Public Private Partnership-PPP) у финансирању инфраструктуре у земљама Западног Балкана као могућег системског решења у контексту праксе која постоји у земљама Европске уније. Предмет истраживања временски је одређен на пројекте у периоду од 1990. до 2013. године, а географски се односи на земље Западног Балкана. Због значајног доприноса концепта јавно-приватног партнерства у развоју инфраструктуре у целом свету, евидентно је да овај концепт може имати релевантну улогу у увођењу новог систематског решења за пружање инфраструктуре на националном нивоу, такође у земљама региона западног Балкана (Албанија, Босна и Херцеговина, Хрватска, БЈР Македонија, Црна Гора, Србија, укључујући Косово*). Циљ рада се огледа у обезбеђењу увида у чињенице на основу којих се могу предузимати одређене друштвено-економске мере у области финансирања инфраструктуре у Југоисточној Европи.

Научни допринос истраживања огледа се у чињеници да сама примена овог приступа не доводи аутоматски до успешне имплементације пројеката инфраструктуре као и расветљавању фактора као предуслова како на нивоу макроокружења, тако и на нивоу самог јавног тела као предлагача односно на нивоу пројекта.

Методологија истраживања постављена је кроз анализу на три нивоа: а) истраживање јавно-приватног партнерства кроз законске и институционалне поставке као главне факторе окружења који омогућавају окружење; б) емпиријска анализа структуре и капацитета тржишта ЈПП-а у региону путем постојећих пројеката као и планираних пројеката ЈПП-а; ц) увид у ниво пројекта како би се идентификовале неке одреднице доброг учинка ЈПП-а и нека практична разматрања која се јављају током процеса припреме и примене ЈПП-а.

Као закључци, могу се издојити два главна доприноса ове студије: 1) откривени су главни регионални трендови, изазови и перспективе у погледу ЈПП-а и 2) идентификовани су фактори и практичне препоруке усмерене на успешнију примену ЈПП-а претежно на нивоу пројекта, као што су релевантност добре припреме предлога ЈПП пројекта и процеса избора приватних партнера (јавне набавке).

- 3) Spasenić, Ž., Benković, S., **Sredojević, S.** (2023). "Financing of Wind Energy Projects in Serbia: Current Status and Future Prospects". In: Benkovic, S., Dmitrovic, V., Milosavljevic, M. (eds) *Contemporary Financial Management*. Lex Localis, Institute for Local Self-Government Maribor. <https://doi.org/10.4335/2023.3> ISBN 978-961-7124-14-9, <http://www.lex-localis.press/index.php/LexLocalisPress/catalog/book/ContemporaryFinancialManagement>, pp. 453-465.

Кључне речи: обновљива енергија, енергетска транзиција, енергетске инвестиције, пројектно финансирање, пројектни ризик

Последњих година примена обновљиве енергије постаје важан циљ за све већи број земаља укључујући и Србију. Због наслеђене мреже енергетске инфраструктуре која је наслеђена из периода Социјалистичке Федеративне Републике Југославије и спорог темпа енергетске транзиције, око 66% електричне енергије у Србији и даље се производи у термоелектранама на угљ. Енергетска стратегија Србије је оријентисана на чисту енергију, при чему енергија ветра има све већу улогу у енергетској транзицији. Аутори у овој студији истражују тренутну праксу финансирања пројеката за енергију ветра у Србији на основу приступа студије случаја. Аутори закључују да је у последњој деценији направљен значајан напредак, али и да будући развој снажно зависи од ажурирања националног законодавства, стабилности енергетског сектора и доступности одговарајућих извора финансирања за подршку новим пројектима.

- 4) **Слађана Средојевић.** The Role of the Banks in Public-Private Partnership Projects, in Marinković, S. & Krstić, B. (Ed.) *Financial Markets and the Real Economy: some reflections on the recent financial crisis*. Издавач: Економски факултет Универзитета у Нишу, 2015, стр. 151-165.

Кључне речи: јавно-приватно партнерство, банка, финансијски саветник, главни менаџер, финансирање пројеката.

На међународним финансијским тржиштима пројекти финансирани кроз концепт јавно-приватног партнерства (ЈПП) имају значајно присуство. Имајући у виду да се ЈПП реализују финансирањем пројеката, улога комерцијалних банака на међународном тржишту финансирања пројеката је огромна и неопходна. Поред различитих улога које банке могу да преузму, постоји неколико фаза у процесу примене ЈПП-а у које комерцијалне банке могу бити укључене пратећи животни циклус пројекта. Истраживање је фокусирано на активности највећих банака на глобалном тржишту ЈПП-а данас у фази припреме пројекта ЈПП и у фази имплементације ЈПП пројеката као финансијера. Циљ истраживања је анализирати да ли су структурне промене на глобалном тржишту јавно-приватних производа због глобалне економске кризе (учешће банака, обим извршених трансакција) значајне и могу одредити будућу улогу и величину утицаја банака на тржишту јавно-приватних производа.

Финансирање пројеката јавно - приватног партнерства за банку може представљати једну од бројних активности у њеној пословној политици, али може бити и део њеног дугорочног опредељења или специјалности. Такође, може чинити и део њеног стратешког позиционирања на одређеном тржишту или у одређеном сектору (енергетика, саобраћај, исл.). У зависности од тога у којем степену је банка укључена у процес дизајнирања, развијања и имплементације пројекта, постоје два могућа приступа (модела): традиционални и нови, финансијски вођен приступ.

Главни циљ истраживања је идентификовање и анализа постојећих главних улога банака у ЈПП пројектима као и осветљавање њихове важности и потенцијала за домаће тржиште ЈПП-а. Иако је светска економска криза погодила и банке и тржишта ЈПП-а широм света, потребно је стећи бољи увид у обим промена на глобалном тржишту како бисмо могли да донесемо добру процену будућег тренда на домаћем тржишту ЈПП-а и могућих банака учешће. Природа и опсег тих промена анализирана се тестирањем хипотезе да је глобална економска криза више утицала на структуру глобалног банкарског тржишта (ЕУ насупрот банкама које нису чланице ЕУ) него на обим и број трансакција извршених на то. Методологија испитивања хипотезе проведена је анализом активности конкретних банака, водећих аранжера у свету, на динамичан начин, користећи методологију поређења главних показатеља на овом тржишту с почетка 2000. са ситуацијом каква је десет година касније.

Закључци истраживања о активности банака на глобалном тржишту финансирања пројеката су показали да се њихова стратешка посвећеност финансирању пројеката ЈПП-а није умањила чак и у изазовним временима глобалне економске кризе 2008. године. Иако је глобална економска криза изазвала озбиљна превирања у многим земљама, и глобално на тржишту финансирања ЈПП пројеката и финансирања пројеката уопште, трендови на глобалном и европском нивоу указују на то да су постојећа тржишта динамична, еластична, и да је потражња за финансијама свеprisутна и адекватно задовољена. У истраживању се закључује и да је улога европских банака у задовољењу ове врсте тражње значајна, имајући у виду присуство и бројност европских банака на међународном тржишту пројектног финансирања.

- 5) **Sladjana Sredojević**, Dragoslava Sredojević (2021). Održivo finansiranje – evolucija ili revolucija u bankarskom sektoru (eng. Sustainable Finance – evolution or revolution in banking sector). *Bankarstvo* no. 2, 2021. <https://www.casopisbankarstvo.rs/arhiva/casopis-i-bankarstvo-i-broj-2-2021/odrzivo-finansiranje-evolucija-ili-revolucija-u-bankarskom-sektoru>, pp. 132-151.

Кључне речи: Одрживи развој, одрживо финансирање, циљеви одрживог развоја, зелене обвезнице, Париски споразум

Одрживи развој постао је доминантна парадигма у плановима и активностима јавног и приватног сектора. Неколико стратешких програма као што су Европски зелени договор, Агенда 2030 за одрживи развој и циљеве одрживог развоја, климатске акције итд., у својој основи имају амбициозан пакет мера који се креће од смањења емисије гаса са ефектом стаклене баште, преко улагања у поједине пројекте до побољшања општег благостања економије и друштава. Због недостатка средстава расте интересовање за финансирање приватног сектора, посебно одрживо финансирање, и његову улогу и допринос поменутих глобалним циљевима. Циљ истраживања је да се анализирају напредак и фактори за успостављање оквира за одрживо финансирање на нивоу ЕУ и на међународном нивоу. Рад идентификује правац и канале његовог потенцијалног утицаја на банкарски сектор, као и начин на који се ова нова култура развија у сектору. Рад посебно идентификује да ли је банкарски сектор проактиван или реактиван, анализирајући иницијативе и пројекте на међународном, европском и локалном нивоу који су се развијали током протекле две деценије и на бази тога, дати оцену о томе да концепт одрживости и одрживог финансирања представља еволуцију (надградња постојеће културе и праксе) или револуцију (нова парадигма) у банкарском сектору.

- 6) **Слађана Средојевић**. Институционални допринос финансијској инклузији кроз активности финансијске едукације – пример банкарског сектора Србије. *Банкарство* 2, 2016, стр. 56-76.

Кључне речи: финансијска писменост, финансијско образовање, финансијска инклузија, Европска недеља новца, Светска недеља новца

Финансијска едукација је скуп активности које на организован начин спроводе финансијске и друге секторске институције у циљу подизања свести о важности управљања личним финансијама, као и стицања вештина разумевања и упоређивања финансијских производа и доношења одговорних и одрживих одлука за појединце. Многе земље у нашем региону, државе чланице Европске уније, а посебно чланице Евразоне, финансијско су образовање ангажоване као континуирана пословна активност. Предмет овог рада је анализа најзначајнијих фактора и глобалних иницијатива које мотивишу и укључују привредну

заједницу у бављење финансијским образовањем, а све у циљу подизања нивоа финансијске писмености и инклузије, као и анализа активности које у тако савременом контексту предузимају институције у банкарском сектору Србије. У истраживању је коришћено више метода: деск истраживање, интервјуи, студије случаја у комбинацији са јавно доступним документима.

Ниво финансијске писмености је такође битан за макроекономске показатеље и циљеве. Утицај финансијске писмености директно се огледа у степену финансијске укључености, а посредно и кроз корелацију са монетарном политиком, финансијском стабилношћу, превентивним мерама у спречавању прања новца и финансирања тероризма.

Предмет истраживања је детаљна анализа везе између финансијске писмености и њених ефеката на макроекономију. Посебно је детаљно анализирано неколико фактора као што су: 1. Финансијска инклузија (Финансијска укљученост се дефинише као процес пружања приступачног, непосредног и одговарајућег приступа широком спектру финансијских производа и услуга, у свим деловима друштва са посебним фокусом на рањиве групе применом постојећих и иновативних приступа као што су програми финансијске писмености.), 2. Интеракција са монетарном политиком, 3. Корелација са финансијском стабилношћу, 4. Финансијска писменост и превентивне мере у спречавању прања новца и финансирања тероризма.

Методологија истраживања укључује поред анализе наведених фактора и широк аналитички осврт на највеће међународне иницијативе у пољу финансијске инклузије: ОЕЦД, УНИЦЕФ, итд. Исту важност, аутор даје и домаћим иницијативама у истој области, анализирајући активности Народне банке Србије и Удружења банака Србије. Истраживање доводи до закључка да је темељни покретач веровање да и домаћи банкарски сектор има велики потенцијал за допринос у области финансијског образовања, друштвене одговорности предузећа, повећању поверења у банкарски сектор и, на крају, ојачавањем знања, вештина и способности садашњих и будућих корисника финансијских услуга за доношење финансијских одлука који повећавају и обогаћују квалитет њиховог живота.

- 7) Јованић Татјана, **Средојевић Слађана**. "The Political Economy of Local Regulation-Studies in the Political Economy of Public Policy", *Strengthening the determinants of the Local Government capacities for the Successful PPP implementation in the Western Balkans*, уредници Asquer, A., Becchis, F. and Russolillo, D. Издавач: Palgrave Macmillan UK., Лондон, 2017, стр. 237-254.

Кључне речи: јавно-приватна партнерства, локални економски развој, локална управа, ЈПП јединице, примена.

Рад је фокусиран на анализу одредница институционалног оквира јавно-приватног партнерства (ЈПП), са посебном пажњом на функцију, улоге и активности јединица ЈПП-а уопште и на западном Балкану. Циљ овог поглавља је приказивање тренутног стања и давање препорука за успостављање односа између централног и локалног нивоа у односу на јавно-приватне иницијативе. Научни допринос студије је у идентификовању природе процеса који је активан у оба правца: централне ЈПП јединице које издају смернице и радње ка примени ЈПП (саветодавна улога централних ЈПП јединица у идентификацији ЈПП, припрема пројеката, помоћ у изради ЈПП уговора, праћење и примена уговора) и локални ниво који је прималац, истовремено иницијатор, фацилитатор и одговорни субјект за појединачни ЈПП пројекат.

Са методолошког становишта, овај рад се ослања на „нови институционалистички“ фокус на поља, позната као теорија поља у социологији, и претпоставља да је ЈПП посебно социјално поље, окружење у којем се такмиче различите заинтересоване стране, које заузимају различите позиције и имају различите подстицаје. Стога аутори предлажу да влада стабилизује ово поље тако што изгради одговарајућу улогу и за централну и за локалну самоуправу, као фацилитаторе или подржавајуће институције. Ово је двоструки однос: добро

успостављена Јединица за јавно-приватно партнерство на централном нивоу, са организационо и функционално способним органима на локалном нивоу који би могли да делују узајамно или супротстављено. Стога се аутори не залажу за стварни пренос функција централних ЈПП-а на локални ниво, већ јачање олакшавајуће улоге локалне управе која треба да игра активну улогу у спровођењу стратегија локалног економског развоја. Фокус аутора је ограничен на сферу регулације и пратећих институција, засноване на проучавању четири различита нивоа који утичу на развој политика и пројеката ЈПП-а где су остала три: међународно-наднационални притисци; нивои земље и макро-институционалне варијабле и ниво пројекта.

Институције које подржавају ЈПП су институционализоване функције подршке, а једна од њих представља потпорну институцију у ужем смислу. То је подршка ЈПП-а, као главни фокус истраживања где се предлаже одговарајући модел за локалну ЈПП функцију на западном Балкану. Остале компоненте институционализованих функција подршке су процедуре за процену и приоритизацију пројеката, с једне стране, и стандардизовани процеси и документи за ЈПП, с друге стране.

Рад дакле поставља главну хипотезу да је способност централне ЈПП јединице да пружа своје "услуге" предвиђене националним законима директно повезана са организацијом и капацитетима локалних власти да приме такав утицај, као и да изврши одговарајућу реакцију у смислу имплементације ЈПП пројекта. То се не односи само на припрему пројеката, већ и пружање услуга, а односи се и на функционалну и организациону способност локалних самоуправа за преношење националних планова економског развоја у стратегије локалног развоја. Детаљно анализирајући везу између ова два ентитета, идентификује се низ фактора који је одређују. При томе, потребна је јасна расподела ресурса и идентификација улога и одговорности између централног и локалног нивоа за јачање економског раста и конкурентности у релативно слабијим економијама западног Балкана. Због чињенице да централни буџет и ван-буџетски фондови нису довољни извори финансирања капиталних инвестиција, локалне самоуправе ће морати да буду спремне да служе као посредници капиталних инвестиција на локалном нивоу. То не значи нужно и повећање величине или сложености организације, већ прилагођавање постојећим процесима и унапређење улоге локалних власти у дизајнирању пројеката, преговарању и надзору пружања услуга. На основу компаративних искустава одабраних развијених земаља, анализа је фокусирана на земље региона Западног Балкана у којима је имплементација ЈПП-а у ембрионалној фази: Хрватска, Србија, Босна и Херцеговина, Црна Гора, Албанија и БЈР Македонија. Свака од тих земаља је увела законодавство о ЈПП-у и створила централне јединице за ЈПП.

Анализа спроведена у истраживању и раду, доноси бројне закључке од којих је доминантан тај да би јачање улоге локалне управе и стварање функционалних односа између централног и локалног нивоа, као и локалног нивоа и заинтересованих страна, допринело успешној имплементацији инвестиција на локалном нивоу и регионалном развоју.

Табела 1 – Приказ објављених радова по појединачним категоријама и оствареном броју бодова

Категорија	Број радова	Вредност по раду	Укупно
M12	1	10	10
M14	2	5 и 4,17	9,17
M23	1	4	4
M31	3	3,5	10,5
M33	7	1	7
M34	3	0,5	1,5
M44	1	3	3
M45	1	1,5	1,5

M51	5	3	15
M52	1,5	2	3
M55	1	1	1
M64	1	0,2	0,2
Укупно			65,87

Укупан број бодова = 65,87 (потребно 50)

Обавезни (1) = 63,17 (потребно 40)

Обавезни (2) = 33,67 (потребно 30)

4. Квалитативна оцена научног доприноса

4.1 Показатељи успеха у научном раду

Од избора у претходно научно звање, кандидаткиња је остварила је 27 научни резултат, од чега:

- 26 научна рада,
- једно уредништво домаћег научног часописа.

Анализирајући 26 објављена научна рада, кандидаткиња је самостални аутор или руководилац у реализацији истраживања била у 23 рада и други коаутор у 4 научна рада. Радови Др Слађане Андриан Средојевић су већином објављени у часописима од водећег домаћег значаја, међународним монографијама и на конференцијама међународног карактера. Од наведених 26 радова у којима је кандидаткиња први или једини аутор, истиче се научна монографија међународног значаја, 1 рад у тематском зборнику међународног значаја, 1 рад се односи на рад објављен у часопису индексираном у *WOS*-у (M23), 5 радова су објављена у врхунским часописима националног значаја и 8 радова на међународним конференцијама (M31 и M33). Кандидаткиња је другопотписани аутор на четири рада, који су објављени 1 у тематском зборнику међународног значаја, 2 на међународним конференцијама као саопштења и изводи и један рад у тематском зборнику водећег националног значаја.

Категоризација свих објављених резултата је приказана у наредној Табели 1.

Кандидаткиња др Слађана Средојевић доминантно се бави истраживањима из области банкарства, одрживог финансирања и јавно-приватних партнерстава. Њена научна истраживања су фокусирана на улогу финансијских институција у подршци одрживом развоју, на унапређење финансијске писмености и на анализу иновативних приступа финансирању, посебно у контексту зелене економије и ESG политика.

Кроз низ објављених радова и поглавља у међународним и националним публикацијама, др Средојевић даје значајан научни допринос анализи савремених изазова у финансијском сектору. Као аутор и коаутор, у својим радовима се бави институционалним капацитетима за спровођење одрживих финансијских политика, улогом банака у енергетској транзицији, као и потребом за развојем нових механизма подршке финансијској инклузији. Посебну пажњу посвећује унапређењу капацитета за примену ESG принципа у банкарском сектору и могућностима за подстицање зелених инвестиција.

Кандидаткиња се у истраживањима истиче као иницијаторка нових аналитичких приступа, посебно у области одрживог финансирања и финансијске едукације. Њени радови често представљају синтезу међународних добрих пракси и специфичности националног контекста, што доприноси креирању примењивих препорука за доносиоце одлука. Такође, значајан део њеног научног ангажмана односи се на унапређење механизма финансијске писмености, као основе за ојачану економску отпорност становништва, посебно младих.

Др Слађана Средојевић се дужи низ година бави истраживањем јавно-приватних партнерстава и улоге финансијског сектора у имплементацији пројеката од јавног интереса. У више радова анализира институционалне претпоставке за успешну реализацију ППП пројеката у земљама Западног Балкана, уз посебан акценат на улогу локалних самоуправа и банкарских асоцијација.

У новијем периоду, кандидаткиња интензивно истражује трансформацију банкарског сектора у контексту дигитализације и кризе изазване пандемијом COVID-19, као и могућности да дигитална финансијска едукација постане механизам отпорности и унапређења инклузије. Њен допринос се огледа и у ангажовању на међународним конференцијама, где активно учествује као позвани говорник и аутор интегралних излагања, чиме потврђује релевантност и актуелност свог научног рада на међународном нивоу.

Својим обимним и тематски разноврсним научноистраживачким радом, др Слађана Средојевић даје значајан допринос развоју научне мисли у области финансија, банкарства и јавне политике, са посебним освртом на одрживи развој и инклузивни економски раст.

Др Слађана Андриан Средојевић је од краја 2023. године уредник часописа Банкарство, док је у периоду до 2023. године била дугогодишњи члан Редакционог одбора и рецензент истог часописа који је до 2019. године био у категорији врхунског часописа од националног значаја, а сада је у категорији истакнутог националног часописа и индексиран у EBSCO Business Source Corporate Plus бази од 2011. године. Такође, од 2022. године она је члан Уредничког одбора међународног часописа *Economy and Finance*, који издаје Удружење банака Мађарске.

Др Слађана Андриан Средојевић је члан Националног програмског савета за организацију Међународне научне конференције Contemporary Financial Management Conference | CFMC 2022 (Belgrade, December 07-10, 2022) у организацији Факултета организационих наука, Економског факултета и Правног факултета Универзитета у Београду. По позиву, одржава уводна и стручна предавања на међународним научним конференцијама паралелно са својим радним ангажманом у финансијској индустрији Србије и Европе.

Осим тога, кандидаткиња је током 2019. године постала члан Секторског већа за пословну администрацију Владе Републике Србије за примену националног оквира квалификација у Републици Србији.

4.2 Ангажованост у развоју услова за научни рад, образовању и формирању научних кадрова

Др Слађана Андриан Средојевић је од 2013. године ангажована повремено као гостујући предавач на мастер студијама на Факултету за економију, финансије и администрацију ФЕФА Београд, на предмету Инвестиционо одлучивање. Од 2024. године, ангажована је као спољни сарадник у својству асистента на предмету Менаџмент ризика у предузећима на Факултету за економију, финансије и администрацију ФЕФА у Београду, где изводи предавања, вежбе, организује и спроводи колоквијуме и испите студената на овом предмету.

Др Слађана Андриан Средојевић је од 2017 године гостујући предавач-професор на енглеском језику на Међународном мастер програму управљања јавним набавкама (International Master Program Public Procurement Management) на Правном факултету Универзитета у Београду (који су заједнички организовали Универзитет Тор Вергата из Рима, Универзитет у Београду Правни факултет и Европска банка за обнову и развој (ЕБРД)). У овом својству, редовно је активна и као ментор међународним студентима за израду мастер радова, и као члан комисија за одбрану мастер теза - полагање мастер испита (са 30 кандидата од 2018-2024). На истом факултету је од 2012. године ангажована у звању госта предавача мастер академских студија, Правно-економски смер, на предмету Економско право. Од 2020. године гостујући је предавач-професор на енглеском језику на Међународном мастер

програму управљања јавним набавкама (International Master Program Public Procurement Management) на Универзитету из Рима Тор Вергата, уз подршку Европске банке за обнову и развој ЕБРД. Такође, члан је **Комисија универзитета за одбрану мастер радова, и ментор за припрему мастер радова на Међународном мастер програму** за управљање у јавним набавкама на Универзитету у Риму Тор Вергата (са 20 кандидата од 2020. године, просечно 4 студента годишње).

Др Слађана Андриан Средојевић је 2018. године изабрана за **члана Комисије за одбрану пројекта докторске дисертације** кандидата Југославе Војновић (ДС 2016-21) на Правном факултету Универзитета у Београду, под насловом „Концепт јавно-приватног партнерства, нормативни аспект у праву Европске уније, државама чланицама и перспектива концепта“. Такође, од 2021. године, на истом факултету поново је именована за члана Комисије за одбрану пројекта докторске дисертације кандидата Николе Комшића (тема: Сукоб начела заштите јавног интереса и слободне тржишне утакмице у поступку избора приватног партнера за јавно приватно партнерство или концесију).

Као **експерт за акредитације програма формалног образовања и стручног образовања у земљи и иностранству**, редовни је члан комисија за акредитације студијских програма и високошколских установа у Републици Србији (сарадњом са НАТ), члан Секторског већа за пословну администрацију Републике Србије, као и члан комисије за акредитације у оквиру Европске банкарске тренинг мреже, Брисел.

4.3. Нормирање броја коауторских радова

На основу Правилника о стицању научних звања ("Службени гласник РС", бр. 159 од 30. децембра 2020) сви научни радови објављени у часописима у области друштвених наука који имају до три коаутора се признају са пуном тежином, док су бодови код радова са више од три коаутора кориговани по формули $K/(1+0,2(n-3))$, $n>3$, док се радови објављени као поглавља у монографијама са више од 2 аутора коригују по формули $K/(1+0,2(n-2))$, $n>2$.

Од избора у претходно научно звање, кандидаткиња др Слађана Андриан Средојевић објавила је 26 научних радова. Са пуном тежином се признаје 25 научних радова, један рад у категорији М14, нормиран је по горе поменутој формули. Кандидаткиња је била самостални аутор у 17 научних радова, први аутор у 23 рада, и други аутор у 4 рада.

4.4. Руковођење пројектима, потпројектима и пројектним задацима

Поред наставног и научног ангажмана, током свог практичног ангажовања као руководиоца Центра за банкарску обуку у Удружењу банака Србије, годинама развија оквире за константно унапређење образовања у сегменту професионалаца у сектору финансијских услуга. У том пољу је нарочито активна на међународном плану где континуирано стиче искуство, вештине и различит степен ангажмана (члан радних тела, председавајући радних тела, члан пројектне групе исл) у различитим иницијативама међу којима су заступљени и међународни пројекти и пројекти који су финансирани средствима Европске уније (HORIZON, Erasmus+). У периоду 2015-2025. године учествовала у реализацији као руководиоца или члан пројектних тимова више пројеката из области финансирања инфраструктуре и развојних пројеката, јавно-приватног партнерства, банкарства, едукације и стручног усавршавања.

Кандидаткиња је била

- Руководилац експертског тима за израду Приручника „Основе финансијске писмености запослених у васпитно образовним установама“. Ко-аутор, координатор. Министарство просвете, науке, технолошког развоја Републике Србије. Завод за унапређење образовања и васпитања. Београд, 2018.
- Национални координатор Европске недеље новца (European Money Week), манифестације под окриљем Европске банкарске федерације, Брисел, у циљу подизања свести о финансијској едукацији на годишњем нивоу, од 2014.
- Национални координатор пројекта Европски квиз новца (European Money Quiz), у сарадњи са Европском банкарском федерацијом, Брисел, и Министарством просвете Републике Србије намењеног ученицима узраста 13 до 15 година у циљу унапређења нивоа финансијске писмености, редовно на годишњем нивоу од 2018. године.

Такође, др Слађана Андриан Средојевић је учествовала као члан тима у бројним пројектима, између осталог:

- Члан пројектног тима Министарства просвете Републике Србије „Школа новца за основца“ са циљем увођења финансијске писмености у ваннаставну активности у основним школама, од 2021 године. Пројекат се спроводи у основним школама на територији целе земље, координацијом Министарства просвете и преко више националних институција.
- Пројекти са Владом Републике Србије - Члан Пројектног тима Министарства просвете, науке и технолошког развоја „Укључивање финансијског описмењавања у систем образовања и васпитања Републике Србије“ (2016-2018). Као члан Пројектног тима, иницирала у сарадњи са Министарством креирање приступа и пројекта системског доприноса финансијске писмености у систем образовања и васпитања у Републици Србији на бази најбоље међународне праксе. Пројекат је имао више активности, као што су израда приручника, спровођења радионица, увођење финансијске писмености као међукомпетенцијске дисциплине у основним школама, видео игре, међународних конференција исл.
- Пројекат „Evaluating the environment for public-private partnership in Eastern Europe and Commonwealth of the Independent States, The 2017 EECIS Infrascopе” - The Economist Intelligence Unit (The Economist Group, London)/EBRD. Међународна студија о јавно-приватном партнерству у инфраструктури – улога на пројекту: аналитичар за Србију именована од стране The Economist Intelligence Unit. Испитивање услова за спровођење јавно приватног партнерства кроз 78 индикатора, користећи методе интервјуа, студије случаја, анализе.
- Члан Фокус експертске групе у Пројекту Sustainable Financial Literacy Project (број 2020-1-ES01-KA201-082997) финансиран средствима Европске уније из Програма Erasmus+ - Strategic Partnerships for School Education (2020 – 2022); пројекат је имао за циљ развијање курикулума за финансијску писменост младих, у оквиру којег су заступљене теме из домена одрживог финансирања и ЕСГ критеријума.
- Експерт на за fundmatching&roadshow идентификованих пројеката који подстичу енергетску ефикасност и енергетску транзицију на острвима Европске уније у оквиру пројекта финансираног средствима ЕУ програмом HORIZON 2020 – NESOI New Energy Solutions Optimized for Islands (2022-2023). У оквиру пројекта, активност на промоцији пројеката потенцијалним финансијерима (јавни, приватни извори финансирања, као и ЕУ фондови) у свакој од земаља ЕУ која има острва и предложене пројекте, разговори са инвеститорима и финансијерима о пројекту као и о условима финансирања.
- Члан конзорцијума на пројекту EU ERASMUS + - The European micro-credentials and professional qualifications certification system in the banking & financial services sector

(thereafter- MiCreS) 2024-2027. Пројекат има за циљ да развије екосистем за стандарде и акредитацију микрокреденцијала у Европи, да развије технологију блокчејна као основа за примену микрокреденцијала и да развије пилот курс о Одрживом финансирању и ЕСГ путем микрокреденцијала.

- Пројекат „Ка ЕУ интеграцијама. Унапређење правног и институционалног оквира за јавно-приватно партнерство у Србији“. Институт за територијални економски развој, март 2018.
http://www.lokalnirazvoj.org/upload/News/Documents/2018_04/U_susret_evropskim_integracijama_unapre_enje_pravnog_i_institucionalnog_okvira_JPP_u_Srbiji_26445.pdf.
- Члан међународне експертске групе Уједињених нација Економске комисије за Европу за израду смерница за укључивање заинтересованих страна - Guidelines on Implementing Effective and Inclusive Stakeholder Engagement to Achieve Public-Private Partnerships for the United Nations Sustainable Development Goals – Member of the Expert Working Group of UNECE PPP for drafting Guidelines (2024). Током трогодишњег рада, креирање документа који ће бити препоручен владама широм света као смернице за примену укључености заинтересованих страна у циљу остварења циљева одрживог развоја кроз пројекте јавно приватног партнерства.
- Евалуатор пројеката за Уједињене нације при Економској комисији за Европу (од 2024).
- Експерт Развојног програма Уједињених нација – члан експертске мреже консултаната.

4.5. Међународна научна сарадња

Као резултат међународне сарадње, др Средојевић је коаутор и уредник више радова и монографија објављених код реномираних страних издавача попут *De Gruyter*, *Springer* и *Palgrave Macmillan*, међу којима се посебно истиче монографија *Banking Associations: Their Role and Impact in a Time of Market Change*, публикована у оквиру *The Moorad Choudhry Global Banking Series*.

Поред тога, др Средојевић је редовни учесник и предавач на међународним научним конференцијама у организацији водећих европских универзитета и истраживачких центара, као што су Универзитет у Лисабону, Универзитет у Риму „Тор Вергата“, Универзитет у Мишколцу, и други. На тим скуповима је више пута била позвана као кључни говорник, где је представљала резултате истраживања и иницијативе из области одрживог финансирања и јавно-приватног партнерства.

У оквиру активности Уједињених нација, др Средојевић је члан експертске радне групе UNECE (Економска комисија УН за Европу), где је допринела изради смерница за укључивање заинтересованих страна у пројекте јавно-приватног партнерства у контексту остварења Циљева одрживог развоја. Такође, ангажована је као евалуатор UN пројеката од 2024. године.

Своју међународну активност наставља кроз учешће у европским пројектима као што су HORIZON 2020 (NESOI – New Energy Solutions Optimized for Islands) и Erasmus+ пројекат MiCreS, где ради на развоју система микрокреденцијала у финансијском сектору. Њен ангажман у међународним пројектима и сарадњи са престижним институцијама чини значајан допринос међународној видљивости научних активности Института економских наука у Београду.

4.6. Активности у научно-стручним друштвима и научним одборима

Др Слађана Андриан Средојевић остварује активно чланство у научним и стручним удружењима

- потпредседник европске асоцијације за тренинге у сектору финансијских услуга - Европске банкарске тренинг мреже (ЕБТН), Брисел.
- У периоду од 2007. године, у континуитету до данас, кандидат је члан органа управљања ЕБТН и то: као члан Борда директора у периоду 2008-2017. године, и као члан Извршног одбора у периоду 2011-2013. године и од 2017. године до данас. ЕБТН је непрофитно удружење Института за банкарство, и/или центара за неформалну и формалну едукацију у области финансијских услуга. Чланице су из свих земаља Европе (пуноправни члан) и осталих земаља света (придружени чланови без појединачног права гласа). Тренутно има 32 пуноправне чланице и 10 придружених чланова, седиште је у Бриселу, а секретаријат у Франкфурту. У оквиру активности и надлежности у овој европској асоцијацији, редовно спроводи научна истраживања, интервјуе, анкете и студије на разне теме.
- члан Секторског већа за пословну администрацију Владе РС за примену националног оквира квалификација у Републици Србији чиме даје активан допринос реформи квалификација, реформи образовања и прилађовању тржишта рада у РС.
- члан Радне групе за праћење спровођења европских фондова у пољопривреди (IPARD III).

4.7. Утицајност радова

У поређењу са релевантним параметрима за област друштвених наука (економија), цитираност кандидаткиње постоји.

Према подацима цитатне базе *Google Scholar*¹ радови др Средојевић цитирани су укупно 81 пут укључујући и аутоцитате. Према српском цитатном индексу кандидаткиња има 13 цитата, од чега 8 хетероцитата². Кандидаткиња у индексној бази података *Google Scholar* има *h* индекс 5. У наредном делу, цитираност радова објављених након последњег избора кандидаткиње је приказана за сваки рад појединачно:

Sladjana Sredojevic, Milan Brkovic. (2022). Banking Associations: Their Role and Impact in a Time of Market Change. Berlin/Boston: Walter de Gruyter GmbH & Co KG, The Moorad Choudhry Global Banking Series edited by Professor Moorad Choudhry, број хетероцитата 3:

Цитирано у:

- Halmai, P., Kiadó, D. C., Pásztor, S., & Tamás, S. COMPASS TO EUROPEAN ECONOMIC INTEGRATION. *eCONOMY FINANCE*, 248.
- Kovács, L. (2022). Banking Associations in a Time of Change. *ECONOMY AND FINANCE: ENGLISH-LANGUAGE EDITION OF GAZDASÁG ÉS PÉNZÜGY*, 9(3.), 256-258
- Kovács, L. (2022). Bankszövetségek a változó világban. *GAZDASÁG ÉS PÉNZÜGY*, 9(3.), 264-266.

Željko Spasenić, **Sladjana Sredojević**, Sladjana Benković (2023). “Digital Transformation of Commercial Banks in Serbia During COVID-19 Pandemic”. Published in: *Sustainable Business*

¹<https://scholar.google.com/citations?user=ZynPQAEAAAAJ&hl=en>, на дан 28. март 2025. године.

²<https://scindeks.ceon.rs/Default.aspx> на дан 28. март 2025. године.

Management and Digital Transformation: Challenges and Opportunities in the Post-COVID Era, уредници Мухић, М., Једнак, С. и Савић, Г. Издавач Springer International Publishing, 2022, DOI:10.1007/978-3-031-18645-5_12, ISBN: 978-3-031-18645-5. https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-18645-5_12, pp.196-209, број хетероцитата: 3.

Цитирано у:

- Hassan, M. U., & Iqbal, Z. (2024). Technology acceptance in self-service banking of Pakistan: The role of innovative and individual attributes. *International Journal of Electronic Business*, 19(3), 311-341.
- Li, F., & Li, P. (2024). RETRACTED: Evaluation of digital commercial bank security under uncertainty: A multiphase approach based on intuitionistic fuzzy CRITIC and EDAS framework. *Journal of Intelligent & Fuzzy Systems*, 46(2), 4015-4027.
- Spasenić, Ž. N. (2023). Metodologija za analizu kreditnog rizika projektnog finansiranja obnovljivih izvora energije. Универзитет у Београду.

Слађана Средојевић (2016). Растућа улога банака у реализацији пројеката енергетске ефикасности у Републици Србији (eng. Growing importance of the role of the banks in energy efficiency projects in the Republic of Serbia). *Банкарство бр. 3*, 2016, стр. 114-136, број хетероцитата: 1 (M51-3).

Цитирано у:

- Zelenović, V., Radović, M., & Vitomir, J. (2020). KREDITIRANJE ENERGETSKI EFIKASNIH PROJEKATA OD STRANE EBRD SA OSVRTOM NA SRBIJU. *Naučni skup EKONBIZ*, (19), 235-249.

Слађана Средојевић (2016). Investment opportunities in the field of renewable energy sources in the Republic of Serbia. *Банкарство бр. 4*, 2016, стр. 111-133, број хетероцитата: 1 (M51 – 3).

Цитирано у:

- Dragović, N., Urošević, S., & Vuković, M. (2019). Procena izvodljivosti projekata u oblasti malih hidroelektrana u Srbiji. *Zbornik Međunarodne konferencije o obnovljivim izvorima električne energije–MKOIEE*, 7(1), 157-163.

Слађана Средојевић (2017). Analysis of the Public-Private Partnership Market in the Western Balkan Region: Lessons Learned and Perspectives. *Зборник радова са међународне научне конференције Economic Policy for Smart, Inclusive and Sustainable Growth*, 15-17. јун 2017. Издавач: Економски факултет Универзитета у Београду, Београд, 2017, стр. 193-213, број хетероцитата: 1 (M33-1).

Цитирано у:

- Ognjanović, V. (2018). How to advance the financing of transport infrastructure in the region the formation of a unified southern European fund: An expedient solution. *Bankarstvo*, 47(3), 95-109.

Слађана Средојевић (2016). Институционални допринос финансијској инклузији кроз активности финансијске едукације – пример банкарског сектора Србије. *Банкарство бр. 2*, 2016, стр. 56-76, број хетероцитата: 2 (M51-3).

Цитирано у:

- Marković, D. (2016). Importance of education and promotion for investments into investment funds. *Ekonomski pogledi*, 18(4), 11-22.
- Grbić, M., Jovanović-Kranjec, M., & Jovanović, N. (2019). REACHED LEVEL OF FINANCIAL INCLUSION IN SELECTED EUROPEAN COUNTRIES. *EMAN 2019–Economics & Management: How to Cope With Disrupted Times*, 459.

4.8 Конкретан допринос кандидата у реализацији радова у научним центрима у земљи и иностранству

Од последњег избора у научно звање, кандидаткиња др Слађана Андриан Средојевић има укупно 27 научних резултата, 26 научних радова и једно уредништво националног часописа. У чак 23 научна рада је самостални аутор или руководиоца у реализацији истраживања, док се у 4 рада јавља као други коаутор. Радови су објављени у релевантним домаћим и међународним публикацијама, од чега посебно издвајамо једну монографију међународног значаја, два рада у тематским зборницима међународног значаја, један рад у часопису индексираном у WOS (M23), као и пет радова у водећим домаћим часописима.

У научним радовима у којима је први аутор, др Средојевић је осмислила истраживачки приступ, дефинисала методологију, спроводила анализу података и формулисала препоруке. Истраживања су обухватила теме одрживог финансирања, улоге банкарских институција у зеленим политикама, институционалне капацитете за имплементацију јавно-приватних партнерстава, као и дигиталну финансијску едукацију. Њена истраживања су углавном заснована на сопственим емпиријским анализама, студијама случаја и приступима који обухватају рад са теренским подацима, интервјуима и анкетама.

Посебан допринос др Средојевић даје анализи улоге удружења банака у финансијском систему, што је темељно представљено у монографији “Banking Associations: Their Role and Impact in a Time of Market Change”, објављеној код реномираног међународног издавача De Gruyter. У овом раду кандидаткиња даје систематизован и оригиналан научни допринос о функцији банкарских удружења као стубова националних финансијских система.

Као други коаутор, др Средојевић је у раду са сарадницима пружила подршку у дефинисању методолошког оквира и тумачењу резултата, посебно подстичући колеге у процесу научног писања. Истиче се њен допринос раду “Digital Transformation of Commercial Banks in Serbia During COVID-19 Pandemic” објављеном у оквиру међународне монографије издавача Springer, као и рад у међународном зборнику у издању Lex Localis о финансирању ветроелектрана у Србији.

Радови у домаћим часописима (M51 и M52) покривају различите аспекте финансијске писмености, инклузије, енергетске ефикасности и одрживог финансирања, чиме кандидаткиња не само да прати актуелне теме у финансијама, већ и даје применљиве препоруке за јавне политике.

Кандидаткиња је аутор три предавања по позиву на међународним скуповима са публикованим целим радом, и седам научних саопштења са међународних конференција, што сведочи о њеном препознатом међународном научном ангажману.

Уредничку активност остварила је као главна уредница научног часописа Банкарство, чиме даје допринос унапређењу научне периодике у Србији.

Истраживања др Слађане Средојевић имају примењену димензију и ослањају се на дугогодишње професионално искуство у јавном сектору, сарадњи са међународним институцијама и утицајем на јавне политике у области финансија. Посебно се истиче њен допринос у области финансијске писмености у сарадњи са Министарством просвете, као и рад на развоју националних квалификација и едукацији кроз банкарски сектор.

Сумирано, др Слађана Средојевић је остварила укупно 27 научних резултата, са укупно 65,87 бодова, чиме задовољава минималне критеријуме. Њен научни рад обележава оригиналност, актуелност тема, активан међународни ангажман и допринос развоју финансијских политика у Републици Србији.

5. Квантификована оцена научних резултата

Диференцијални услов – од првог избора у претходно звање до избора у звање	Потребно је да кандидат има најмање 50 поена, који треба да припадају следећим категоријама	Неопходно	Остварено
Виши научни сарадник	Укупно	50	65,87
Обавезни (1)	M10+M20+M31+M32+M33+M41+M42+M43+M44+M45+M51+M52+M53+M54+M61	40	63,17
Обавезни (2)	M11+M12+M13+M14+M21+M22+M23+M24+M31+M41+M42	30	33,67

6. Оцена Комисије о научном доприносу кандидата

Истраживачки рад др Слађане Андриан Средојевић може се оценити изузетно позитивно. Наиме, на основу увида у истраживачку активност, као и изучавања свих релевантних чињеница, може се констатовати да библиографске јединице др Слађане Андриан Средојевић чине радови различитог карактера и обима и обухватају радове објављене у публикацијама реномираних издавача, радове у међународним часописима, радове у референтним националним часописима и на скуповима међународног значаја. При томе, већина радова је писана и објављена на енглеском језику.

Објављени радови кандидата односе се превасходно на истраживања из области финансирања инфраструктуре, јавно-приватног партнерства и банкарства, одрживог финансирања и ЕСГ политика, односно из области примене различитих начина финансирања пројеката јавног сектора (развојних пројеката) као и области стручних квалификација, финансијске писмености и континуираног професионалног развоја. На местима где су ти резултати презентовани (међународни и домаћи скупови и часописи) били су прихватани као вредни научни доприноси релевантних области.

Научноистраживачки опус кандидата обухвата како радове теоријског (проблематика финансирања развојних пројеката, јавних финансија, међународне економије, управљања пројектима), тако и примењеног карактера (развој и примена алтернативних начина финансирања пројеката од јавног и системског значаја, финансијска едукација, банкарство). Додатно, рад др Слађане Андриан Средојевић као истраживача одликује током две деценије и изразита повезаност са свим владиним, међународним, стручним и академским институцијама у земљи и иностранству, као и укљученост у домаће и међународне студије, пројекте и иницијативе, чиме стиче велико искуство, увид у стратешке трендове и даје велики допринос науци као спона тржишта рада и сектора образовања и науке. *На основу наведеног, оцењујемо да је анализа радова кандидаткиња показала квалитет, самосталност и оригинални допринос у отварању више тема у оквиру економских наука.*

Квантитативна евалуација научних резултата кандидаткиње др Исидоре Љумовић показује више поена него што је потребно за избор у научно звање научни саветник. Кандидаткиња је

остварила 33,67 поена у групацији „Обавезни 2” (потребно је 30 поена); 63,17 поена у групацији „Обавезни 1” (потребно је 40 поена) и 65,87 поена у групацији „Укупно” (потребно је 70 поена). Такође, испуњен је и посебан услов за категорију поена обавезан 2, јер је кандидаткиња реализовала поене из све четири групе резултата (кандидаткиња је реализовала поене из следећих група M12, M14, M23, M31). *На основу остварених резултата квантификације закључујемо да је кандидат испунио квантитативне услове за избор у научно звање научни саветник.*

Утицајност, односно хетероцитираност радова кандидаткиње др Слађане Средојевић оцењујемо као задовољавајућу и релевантну у контексту области друштвених наука (економија). Према подацима цитатне базе Google Scholar, радови др Средојевић су цитирани укупно 81 пут, укључујући и аутоцитате, док Српски цитатни индекс евидентира 13 цитата, од чега је 8 хетероцитата. Кандидаткиња има h-индекс 5 у Google Scholar бази, што је у складу са параметрима за истраживаче у области друштвених наука. *У складу са Правилником о стицању истраживачких и научних звања (члан 44. и тачка 1.7 из Прилога 1), констатујемо да је кандидаткиња др Слађана Андриан Средојевић задовољила квалитативни критеријум који се односи на утицајност научних резултата.*

Кандидаткиња активно учествује у међународној сарадњи. Остварује континуирану и продуктивну сарадњу са научним и истраживачким институцијама из иностранства, учествује на међународним конференцијама, радионицама и пројектима. Њен ангажман је резултирао објављивањем међународних научних радова и сарадњом на заједничким публикацијама и пројектима. Такође, учешће и координација активности на више међународних пројеката додатно потврђују њену посвећеност интернационализацији научног рада. *Сходно наведеном, кандидаткиња је испунила квалитативне критеријуме међународне сарадње у складу са Правилником о стицању истраживачких и научних звања (члан 45/а).*

Др Слађана Андриан Средојевић активно учествује у међународној сарадњи. Остварује запажену сарадњу са међународним финансијским институцијама, академским и научним организацијама у Европи, учествује у више европских мрежа и иницијатива као што су European Banking Training Network (EBTN), Европска банкарска федерација и Уједињене нације (UNECE). Две међународне монографије, као и већи број радова објављених код страних издавача (De Gruyter, Springer, Palgrave Macmillan), представљају конкретне резултате њеног научног ангажмана и сарадње са међународним институцијама. Такође, учешће у међународним пројектима, као и руковођење активностима у оквиру више ЕУ програма (Horizon, Erasmus+) и УН платформи, сведочи о активном ангажовању у међународном научном простору. *Сходно наведеноме, кандидаткиња је задовољила квалитативне критеријуме међународне сарадње према Правилнику о стицању истраживачких и научних звања (члан 45/а).*

Кандидаткиња је руководила пројектним задацима и учествовала као експерт у више међународних и националних пројеката. У оквиру Horizon 2020 пројекта NESOI – New Energy Solutions Optimized for Islands, финансираног од стране Европске уније, била је ангажована као експерт за fundmatching & roadshow пројеката енергетске ефикасности. Такође, активно је учествовала у Erasmus+ пројекту Sustainable Financial Literacy Project од 2024. године је чланица конзорцијума пројекта MiCreS посвећеног развоју микрокреденцијала у финансијском сектору. Била је члан међународне експертске групе Уједињених нација Економске комисије за Европу (UNECE) за израду смерница за ППП и одрживи развој, као и евалуатор УН пројеката од 2024. године. На националном нивоу, била је руководилац експертског тима Министарства просвете за израду приручника „Основе финансијске

писмености“, као и координатор више иницијатива у сарадњи са државним институцијама. Посебно се истичу активности на пројектима „Школа новца за основца“ и „Европски квиз новца“ у партнерству са Министарством просвете и Европском банкарском федерацијом. Др Слађана Андриан Средојевић је ангажована у организацији научног рада. Од 2023. године је главна уредница научног часописа Банкарство, а од 2022. и члан уредничког одбора међународног часописа *Economy and Finance* у издању Мађарске банкарске асоцијације. Била је члан Националног програмског савета Међународне научне конференције *Contemporary Financial Management Conference (CFMC 2022)*, као и позвани предавач на више међународних научних скупова у организацији факултета и института из Европе. Из наведеног се види да је кандидаткиња задовољила оба квалитативна критеријума за организацију научног рада из Правилнику о стицању истраживачких и научних звања (члан 46).

Др Слађана Андриан Средојевић је остварила три предавања по позиву са међународних конференција. Анагажована је као рецензент у научним часописима. *Остварени резултати кандидаткиње показују да је задовољила квалитативне критеријуме за остале показатеље успеха у научном раду прописаних (члан 47.) Правилником о стицању истраживачких и научних звања.*

На основу детаљне анализе свеукупних научних резултата и одговарајућих чињеница које су презентоване у овом извештају, Комисија сматра да су испуњени сви услови за избор др Слађане Андриан Средојевић у научно звање виши научни сарадник. Сходно томе Комисија предлаже **Научном већу Института економских наука у Београду да утврди предлог за избор др Слађане Андриан Средојевић у научно звање виши научни сарадник.**

ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ:

1. др Исидора Љумовић, председник

2. др Јован Зубовић, члан

3. др Горан Питић, члан