

INSTITUT EKONOMSKIH NAUKA

Br. 634/5-1

22.04. 2026. god.

BEOGRAD

Институт економских наука
Београд

ИЗВЕШТАЈ

о избору др Михаила Пауновића
у звање **ВИШИ НАУЧНИ САРАДНИК**

ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ:

Др Марија Мосуровић Ружичић
Виши научни сарадник
Институт економских наука

Др Александра Брадић-Мартиновић
Научни саветник,
Институт економских наука

Др Весна Миловановић
Ванредни професор,
Факултет за хотелијерство и туризам у Врњачкој Бањи
Универзитет у Крагујевцу

Београд, јануар 2026.

НАУЧНОМ ВЕЋУ ИНСТИТУТА ЕКОНОМСКИХ НАУКА

Извештај комисије за избор др Михаила Пауновића у звање Виши научни сарадник

На седници Научног већа Института економских наука одржаној 23.12.2025. године, именована је Комисија за избор кандидата др Михаила Пауновића у научно звање **Виши научни сарадник**.

У складу са **Правилником о стицању истраживачких и научних звања (Сл. гласник РС, бр. 80/2024 и 70/2025)**, и на основу увида у достављену документацију и научноистраживачки рад кандидата, Научном већу Института економских наука подносимо Извештај за избор др Михаила Пауновића у звање Виши научни сарадник.

1. ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ

Име и презиме: **Михаило Пауновић**

Година рођења: 1986.

Радни статус: запослен

Назив институције у којој је запослен: **Институт економских наука, Београд**

Претходна запослења:

- 2017-2021. - Иновациони центар Технолошко-металуршког факултета у Београду
- 2021-данас - Институт економских наука, Београд

Образовање

Основне студије:	2009, Економски факултет, Универзитет у Београду
Мајстер студије:	2012, Економски факултет, Универзитет у Београду
Мајстер студије:	2012, Tias School for Business and Society, Tilburg University
Докторске студије:	2021, Економски факултет, Универзитет у Београду

Постојеће научно звање:	Научни сарадник
Научно звање које се тражи:	Виши научни сарадник

Датуми избора у стечена научна звања (укључујући и постојеће)

Одлуком Комисије за стицање научних звања, Министарства просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије бр. 660-01-00002/2021-14/83 од 20.08.2021. године, др Михаило Пауновић је стекао научно звање Научни сарадник.

Област науке у којој се тражи звање: друштвене науке
Грана науке у којој се тражи звање: економија
Научна дисциплина у којој се тражи звање: пословна економија

Назив матичног научног одбора којем се захтев упућује: Матични научни одбор за право, економију и политичке науке Министарства науке, технолошког развоја и иновација Републике Србије.

Стручна биографија

Михаило Пауновић је рођен 18.11.1986. године у Београду. Основну школу и гимназију завршио је у Београду. Дипломирао је на Економском факултету у Београду 2009. године (смер Рачуноводство, ревизија и финансијско управљање). Мастер тезу одбранио је на Економском факултету у Београду 2012. године (смер Рачуноводство, ревизија и пословне финансије). Завршио је и мастер студије на Tias School for Business and Society, Tilburg University, Утрехт, Холандија (International MSc in Business Administration/ Financial Management specialization) 2012. године. Септембра 2014. године уписао је докторске студије из Финансија (PhD in Finance) на Le Bow College of Business, Drexel University, Филадельфија, САД, где је завршио прву годину и положио девет испита. Октобра 2016. године уписао је докторске студије на Економском факултету у Београду, смер Пословно управљање, а априла 2021. године одбранио је докторску дисертацију под насловом „Утицај интелектуалног капитала на перформансе пословања предузетничких фирми у Србији“.

У периоду март 2017 – август 2021. године радио је у Иновационом центру Технолошко-металуршког факултета у Београду. У јуну 2017. године изабран је у звање истраживач приправник, а у јануару 2020. године у звање истраживач сарадник. Током рада у Иновационом центру био је ангажован у извођењу наставе на предметима Инжењерска економија и Економика предузећа и менаџмент на основним студијама на Технолошко-металуршком факултету у Београду. Од септембра 2021. године запослен је у Институту економских наука у Београду, а у августу исте године изабран је у звање научни сарадник. Од фебруара 2023. до јуна 2024. године обављао је функцију руководиоца Департмана за економију иновација. Током своје каријере објавио је више од 35 научних радова у домаћим и међународним часописима.

2. ПРЕГЛЕД НАУЧНЕ АКТИВНОСТИ

Др Михаило Пауновић се у оцењиваном периоду научно позиционира у оквиру гране економских наука, уже научне дисциплине пословна економија, са фокусом на интелектуални капитал, управљање иновацијама, системе управљања квалитетом и дигиталну трансформацију у организацијама. Његов научноистраживачки рад усмерен је на анализу организационих, људских и институционалних фактора који утичу на иновационе активности и пословне перформансе предузећа, посебно у контексту предузетничких и породичних фирми, као и на испитивање улоге дигиталних компетенција и система управљања квалитетом у савременом пословању.

Научни резултати др Пауновића обухватају емпиријска истраживања објављена у реномираним међународним научним часописима и зборницима радова из области

пословне економије, менаџмента и организационих студија, код угледних међународних издавача као што су *Emerald*, *IGI Global* и *Taylor & Francis*, при чему посебан допринос даје квантитативно утемељеним анализама односа између интелектуалног капитала, иновација, квалитета и различитих димензија пословних перформанси.

Методолошки приступ у истраживањима кандидата претежно је емпиријског карактера и заснива се на прикупљању примарних података путем анкетних истраживања, као и на примени квантитативних статистичких метода, укључујући факторску анализу, регресиону анализу, анализу варијансе и непараметарске тестове. У оцењиваном периоду, научноистраживачки рад др Михаила Пауновића развија се у три тематски повезана и методолошки усклађена истраживачка правца.

1. Интелектуални капитал и управљање иновацијама у организацијама

Истраживања у овом правцу усмерена су на анализу улоге интелектуалног капитала и иновација пословних процеса у стварању вредности и унапређењу перформанси предузећа, са посебним фокусом на предузетничке и породичне фирме у Србији. Научни допринос огледа се у емпиријском идентификовању кључних компоненти интелектуалног капитала и анализи њиховог утицаја на дугорочни раст прихода, профитабилност и задовољство купаца. Овај истраживачки правац представља наставак и продубљивање истраживања из докторске дисертације кандидата, уз проширење фокуса на улогу интелектуалног капитала у подстицању иновација пословних процеса.

Посебан значај овог правца огледа се у систематском испитивању покретача иновација пословних процеса, као што су организациона култура, интеракција унутар тимова и карактеристике власника, чиме се даје оригиналан допринос литератури о управљању иновацијама у контексту земаља у развоју. Радови у овом правцу спадају међу прве емпиријске анализе ових феномена у Србији.

2. Системи управљања квалитетом и организационе перформансе

Други истраживачки правац обухвата анализу утицаја система управљања квалитетом, посебно сертификације према стандарду ISO 9001, на различите димензије организационих перформанси. Истраживања су усмерена на раздвајање ефеката система управљања квалитетом на перформансе запослених и перформансе купаца, чиме се превазилази доминантан приступ у постојећој литератури који ове ефекте посматра агрегирано.

Научни допринос огледа се у емпиријској верификацији позитивног утицаја система управљања квалитетом на интерне и екстерне аспекте пословања, као и у анализи улоге подстицаја за сертификацију у јачању ових ефеката. Резултати истраживања пружају релевантне импликације за менаџмент организација и креаторе политика у области унапређења конкурентности и одрживости пословања.

3. Дигитална трансформација и развој дигиталних компетенција

Истраживања у овом правцу фокусирана су на улогу дигиталних компетенција и нових облика рада у контексту дигиталне трансформације пословања, са посебним нагласком на инклузивно запошљавање и рад на даљину. Научни допринос огледа се у емпиријској анализи перцепције и структуре дигиталних и предузетничких компетенција, као и у идентификовању социо-демографских и контекстуалних фактора који утичу на њихов развој и примену.

Посебан значај овог истраживачког правца огледа се у анализи компетенција за рад на даљину код особа са инвалидитетом, чиме се даје оригиналан допринос истраживањима дигиталне инклузије, тржишта рада и социјалних аспеката дигиталне економије. Резултати ових истраживања пружају основу за креирање политика и програма усмерених на развој дигиталних вештина и повећање учешћа маргинализованих група на тржишту рада.

3. ПРИКАЗ НАЈЗНАЧАЈНИЈИХ РЕЗУЛТАТА

1. **Пауновић, М.**, Миловановић, В., Штрбац, Д., & Домазет, И. (2025). Intellectual capital as a driver of value creation in Serbian entrepreneurial firms. *International Journal of Manpower*, 46(1), 111-127. <https://doi.org/10.1108/IJM-05-2024-0301>
COBISS ID = 153337865

[M21a]

Кандидат је дао кључан научни допринос раду као водећи аутор и иницијатор истраживачке теме, дефинишући концептуални и аналитички оквир за испитивање утицаја интелектуалног капитала на дугорочне финансијске перформансе предузетничких фирми у Србији. Овај рад представља наставак и продубљивање истраживања спроведених у оквиру докторске дисертације кандидата, уз проширење аналитичког оквира увођењем мера дугорочних финансијских перформанси. Био је одговоран за формулисање истраживачких питања, операционализацију компоненти интелектуалног капитала (људски, структурни и релациони капитал), као и за прикупљање примарних података путем упитника и секундарних података из финансијских извештаја предузећа. Кандидат је самостално израдио опис узорка и методолошки приступ истраживању, укључујући примену факторске и регресионе анализе.

Посебан допринос огледа се у спровођењу и интерпретацији комплетне статистичке анализе, идентификовању позитивних и негативних ефеката појединих компоненти интелектуалног капитала на раст прихода и пословног добитка, као и у објашњењу добијених налаза. Кандидат је координирао рад коаутора и расподелу њихових улога, те имао одлучујући утицај на научну оригиналност, интерну конзистентност и укупну научну вредност рада, који представља значајан допринос истраживањима интелектуалног капитала и финансијских перформанси предузетничких фирми.

2. **Пауновић, М., Мосуровић Ружичић, М., & Лазаревић Моравчевић, М. (2023).** Business process innovations in family firms: Evidence from Serbia. *Journal of Family Business Management*, 13(1), 166-184. <https://doi.org/10.1108/JFBM-03-2022-0044>
COBISS ID = 78519305

[M22]

Кандидат је дао кључан допринос раду као водећи аутор, дефинишући истраживачку тему и концептуални оквир за анализу иновационих перформанси породичних предузећа у Србији, са посебним фокусом на иновације пословних процеса. Био је одговоран за формулисање истраживачких питања, прикупљање и припрему података, као и за израду описа узорка и методолошког приступа истраживању. Кандидат је самостално спровео комплетну статистичку анализу, укључујући дескриптивну анализу, тестирање поузданости инструмената, t-тест независних узорака, једнофакторску ANOVA анализу и корелациону анализу.

Посебан допринос огледа се у интерпретацији емпиријских налаза и идентификовању кључних образаца у вези са иновационом активношћу породичних и непородичних предузећа, као и у утврђивању позитивне везе између иновација пословних процеса и задовољства и задржавања купаца у породичним предузећима. Кандидат је координирао рад коаутора и расподелу њихових улога, те имао пресудан утицај на научну оригиналност, аналитичку конзистентност и укупну научну вредност рада, који представља свеобухватну емпиријску анализу иновационих перформанси породичних предузећа у Србији и значајан допринос литератури из области породичног предузетништва и иновација.

3. **Пауновић, М., Лазаревић Моравчевић, М., Мосуровић Ружичић, М., & Миновић, Ј. (2025).** The Drivers of Business Process Innovation in Serbian Entrepreneurial Firms. *International Review*, 14(1-2), 31-45. <https://doi.org/10.5937/intrev2501031P>
COBISS ID = 172842761

[M23]

Кандидат је дао кључан допринос раду као водећи аутор, дефинишући истраживачку тему и аналитички оквир за идентификовање покретача иновација пословних процеса у предузетничким фирмама у Србији. Био је одговоран за формулисање хипотеза, прикупљање и припрему података, као и за израду описа узорка и методолошког приступа истраживању. Кандидат је самостално спровео комплетну статистичку анализу, укључујући дескриптивну статистику, факторску анализу, корелациону и вишеструку регресиону анализу.

Посебан допринос огледа се у идентификовању различитих типова иновација пословних процеса у предузетничким фирмама и у емпиријском утврђивању кључних фактора који их покрећу. Кандидат је имао важну улогу у интерпретацији резултата и формулисању закључака.

4. Симовић, В., Пауновић, М., Лазић, М., Домазет, И., & Бошковић, Г. (2024). 'I know that I know nothing' – the perceptions of remote work competencies of the persons with disabilities. *Information, Communication & Society*, 1-19. <https://doi.org/10.1080/1369118X.2024.2320903>
COBISS ID = 138542089

[M21a+]

Кандидат је дао значајан научни допринос раду као други коаутор, учествујући у дефинисању истраживачких питања усмерених на испитивање дигиталних предузетничких компетенција и компетенција неопходних за рад на даљину код особа са инвалидитетом, као и на идентификовање социо-демографских и контекстуалних фактора који утичу на њихову перцепцију сопствених компетенција. Био је одговоран за израду методолошког оквира истраживања и детаљан опис примењених статистичких метода, као и за припрему и обраду података прикупљених на узорку особа са инвалидитетом у Србији.

Посебан допринос кандидата огледа се у спровођењу комплетне статистичке анализе, укључујући факторску анализу, анализу поузданости инструмената и примену непараметарских тестова ради утврђивања разлика између група, као и у јасном и методолошки утемељеном објашњењу добијених резултата. Његов аналитички допринос пружио је поуздану емпиријску основу за даљу дискусију о потреби изградње капацитета и развоја политика инклузивног запошљавања, чиме рад даје значајан научни и друштвени допринос области дигиталне инклузије и социологије рада.

5. Миловановић, В., Пауновић, М., & Casadesús, M. (2023). Measuring the Impact of ISO 9001 on Employee and Customer Related Company Performance. *Quality Innovation Prosperity*, 27(1), 79-102. <https://doi.org/10.12776/qip.v27i1.1808>
COBISS ID = 113677065

[M22]

Кандидат је дао значајан научни допринос раду као други коаутор, учествујући у дефинисању истраживачких хипотеза усмерених на испитивање утицаја система управљања квалитетом ISO 9001 на перформансе запослених и перформансе купаца. Био је одговоран за израду методолошког оквира истраживања и детаљан опис примењених истраживачких и статистичких процедура, као и за припрему и обраду података прикупљених анкетним истраживањем на узорку предузећа у Републици Србији.

Посебан допринос кандидата огледа се у спровођењу комплетне статистичке анализе и прецизном статистичком тумачењу добијених резултата, којима је потврђен позитиван утицај сертификације система управљања квалитетом ISO 9001 на перформансе запослених и купаца, као и значај подстицаја за сертификацију у јачању овог односа. Његов аналитички допринос омогућио је јасно раздвајање ефеката система управљања квалитетом на запослене и купце, чиме је рад дао оригиналан научни допринос литератури о управљању квалитетом и пружио релевантне импликације за менаџмент и креаторе политика у области унапређења организационих перформанси.

4. ПОКАЗАТЕЉИ УСПЕХА У НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКОМ РАДУ

4.1. Утицајност

Утицајност научноистраживачког рада др Михаила Пауновића огледа се кроз релевантне показатеље цитираности у међународним базама података.

Према подацима базе *Google Scholar* (на дан 13.01.2026.) радови др Михаила Пауновића цитирани су **укупно 221 пута**. Док кандидат у индексној бази података има:

- Хиршов индекс (h-index) - **10**;
- Број цитата без аутоцитата - **191**.

Научни резултати др Михаила Пауновића су, према *Web of Science*, цитирани **25 пута** (**22** без аутоцитата) на дан 13.01.2026. године, а Хиршов-индекс др Михаила Пауновића према овом извору је 3.

Према *Scopus*-у, др Михаило Пауновић је цитиран **53 пута** (**46** без аутоцитата) на дан 13.01.2026. године, а Хиршов-индекс према овом извору је 4.

4.2. Међународна научна сарадња

Кандидат др Михаило Пауновић остварује различите облике међународне научне сарадње што је документовано кроз заједничке научне резултате и усавршавање на иностраној институцији дуже од три месеца. У периоду 2021-2025. године (оцењивани период) кандидат је објавио два заједничка научна резултата категорија утврђених чланом 27. тачка 2. Правилника са ауторима из иностраних научних институција:

1. Миловановић, В., **Пауновић, М.**, & Casadesús, М. (2023). Measuring the Impact of ISO 9001 on Employee and Customer Related Company Performance. *Quality Innovation Prosperity*, 27(1), 79-102. <https://doi.org/10.12776/qip.v27i1.1808>
COBISS ID = 113677065

[M22]

2. Миловановић, В., Chong Ka Leong, D. & **Пауновић, М.** (2022). Benefits from adopting technologies for the hotel's supply chain management. *Hotel and Tourism Management*, 10(2), 91-103. <https://doi.org/10.5937/menhottur2202091M>
COBISS ID = 83338249

[M24]

Када је у питању усавршавање на иностраној институцији дуже од три месеца у континуитету (каријерни приказ), кандидат је завршио прву годину докторских студија (PhD in Finance) и положено свих девет испита предвиђених планом и програмом на Drexel University, Le Bow College of Business, САД (септембар 2014 – јун 2015).

Потврда о завршеној првој години докторских студија и положеним испитима приложена је уз извештај кроз систем еНаука, у складу са захтевима Правилника.

4.3. **Руковођење пројектима и потпројектима (радним пакетима)**

Кандидат до сада није руководио пројектима и потпројектима (радним пакетима).

4.4. **Уређивање научних публикација**

Током оцењиваног периода (2021-2025. године) кандидат је био коуредник и значајно допринео уређивању тематског зборника националног значаја „Наука и иновације као покретачи привредног развоја“.

Наука и иновације као покретачи привредног развоја, Институт економских наука, Београд. ISBN: 978-86-89465-71-6

<https://www.library.iien.bg.ac.rs/index.php/zb/article/view/1550>

4.5. **Предавања по позиву (осим на конференцијама)**

Кандидат је одржао предавање по позиву под називом „План изласка на тржиште и кључни параметри пословања“ студентима Факултета за пројектни и иновациони менаџмент проф. Др Петар Јовановић, 06. новембра 2024. године.

Потврда о одржаном предавању приложена је уз извештај кроз систем еНаука, у складу са захтевима Правилника.

4.6. **Рецензирање пројеката и научних резултата**

Кандидат је учествовао у процесу рецензирања научних резултата из категорија утврђених чланом 27. тачка 6. Правилника, у периоду 2021-2025. године (оцењивани период). Рецензирани су научни радови из следећих часописа:

- Journal of Women's Entrepreneurship and Education (JWEE), издавач Институт економских наука, ISSN 1821-1283, категорија M23 (**три научна рада**);
- Sustainability, издавач MDPI, ISSN 2071-1050, категорија M21 (**три научна рада**);
- Cogent Economics and Finance, издавач Taylor & Francis Online, ISSN 2332-2039, категорија M21 (**један научни рад**);
- Southeastern Europe, издавач Brill Schöningh, ISSN 0094-4467, категорија M22 (**један научни рад**).

Потврде о извршеном рецензирању приложене су уз извештај кроз систем еНаука, у складу са захтевима Правилника.

4.7. **Образовање научних кадрова**

Током оцењиваног периода (2021-2025. године) кандидат није учествовао у образовању научних кадрова.

4.8. Награде и признања

Током оцењиваног периода (2021-2025. године) кандидат није био добитник награда и признања за научни рад које су дефинисане чланом 27. и Прилогом 3. Правилника.

4.9. Допринос развоју одговарајућег научног правца

Др Михаило Пауновић је у оцењиваном периоду дао значајан и јасно препознатљив допринос развоју научног правца управљања иновацијама у организацијама у оквиру гране економских наука и научне дисциплине пословна економија. Његов допринос заснива се на научним резултатима објављеним у радовима у којима је позициониран као водећи аутор, који нису тематски повезани са докторском дисертацијом, који су објављени након њене одбране и који не укључују коауторство са ментором. Наведени радови показују јасан континуитет и продубљивање истраживања у области иновација пословних процеса, са посебним фокусом на предузетничке и породичне фирме у Србији.

У оквиру истраживачког правца управљања иновацијама у организацијама, кандидат је као први аутор објавио следеће радове:

- **Пауновић, М., Мосуровић Ружичић, М., & Лазаревић Моравчевић, М. (2023).** Business process innovations in family firms: Evidence from Serbia. *Journal of Family Business Management*, 13(1), 166-184. <https://doi.org/10.1108/JFBM-03-2022-0044>
COBISS ID = 78519305
[M22]
- **Пауновић, М., Лазаревић Моравчевић, М., Мосуровић Ружичић, М., & Миновић, Ј. (2025).** The Drivers of Business Process Innovation in Serbian Entrepreneurial Firms. *International Review*, 14(1-2), 31-45. <https://doi.org/10.5937/intrev2501031P>
COBISS ID = 172842761
[M23]
- **Пауновић, М., Лазаревић Моравчевић, М., & Мосуровић Ружичић, М. (2022).** Business Process Innovation of Serbian Entrepreneurial Firms. *Economic Analysis*, 55(2), 66-78. <https://doi.org/10.28934/ea.22.55.2.pp66-78>
COBISS ID = 82703625
[M51]

Наведени радови представљају заокружену и методолошки усклађену целину која доприноси развоју теоријских и емпиријских сазнања о иновацијама пословних процеса. Научни допринос кандидата огледа се у развоју и примени методолошког оквира за мерење и класификацију иновација пословних процеса, који је утемељен на савременој дефиницији иновација из Oslo приручника (OECD/Eurostat), али је додатно прилагођен специфичностима предузетничких и породичних фирми у Србији. Кандидат је извршио операционализацију појма иновација пословних процеса кроз развој и прилагођавање индикатора, чиме је омогућено поуздано емпиријско испитивање овог феномена у контексту микро и малих предузећа.

Посебан методолошки допринос огледа се у комбиновању више квантитативних статистичких техника у јединствен аналитички приступ, укључујући дескриптивну анализу, факторску анализу, анализу варијансе, корелациону анализу и вишеструку регресиону анализу, што је омогућило идентификовање различитих типова иновација пословних процеса, као и њихових кључних покретача. Оваквим приступом кандидат је унапредио постојеће емпиријске моделе истраживања иновација, јер је, за разлику од претходних студија које се углавном ослањају на агрегиране индикаторе, омогућио аналитичко раздвајање и прецизније сагледавање утицаја различитих организационих и индивидуалних фактора на поједине облике иновација пословних процеса.

Додатна вредност овог методолошког приступа огледа се у његовој применљивости у истраживањима националног контекста, будући да је прилагођен ограничењима доступности података и структурним карактеристикама предузетничког сектора у Србији. На тај начин, радови кандидата представљају једне од првих систематских и методолошки утемељених емпиријских анализа иновација пословних процеса у Србији, чиме се овај научни правац не само тематски, већ и методолошки афирмише и даље развија.

Поред радова из наведеног истраживачког правца, кандидат је као водећи аутор објавио и рад који није директно везан за тему докторске дисертације, а који представља самостални допринос ширењу истраживачког профила и примену иновационих и аналитичких приступа у новом тематском контексту:

- **Пауновић, М., Штрбац, Д., & Живковић, Л. (2024).** Gender perspectives of twin transition in agriculture and food sector companies: Empirical evidence from Serbia. *Economics of Agriculture*, 71(3), 895-908. <https://doi.org/10.59267/ekoPolj2403895P>
COBISS ID = 154212105

[M23]

Овим радом кандидат доприноси разумевању родне димензије дигиталне и зелене транзиције у пољопривредно-прехранбеном сектору, повезујући иновације, дигитализацију и одрживи развој. Иако тематски различит од примарног истраживачког правца, рад додатно потврђује научну самосталност кандидата и његову способност да примени развијене теоријске и емпиријске приступе на нове, друштвено релевантне истраживачке теме.

На основу наведених резултата може се закључити да др Михаило Пауновић кроз самосталне радове систематски гради и унапређује научни правац управљања иновацијама у организацијама, дајући оригиналне емпиријске доприносе који проширују постојећа теоријска сазнања и имају јасне импликације за пословну праксу и креирање јавних политика.

БИБЛИОГРАФИЈА КАНДИДАТА

У наставку се даје преглед научних публикација кандидата, систематизован по М категоријама научних резултата, у складу са класификацијом из Правилника о стицању звања у научноистраживачкој делатности. **Бодовање радова извршено је на основу категорија и података преузетих из званичне базе еНаука.** Свака категорија садржи радове приказане по хронолошком редоследу. Публикације су подељене у две целине:

а) радови објављени у оцењиваном периоду (2021-2025).

б) радови објављени пре оцењиваног периода.

РЕЗУЛТАТИ КАТЕГОРИЈА М10 И М40

а) РАДОВИ ОБЈАВЉЕНИ У ОЦЕЊИВАНОМ ПЕРИОДУ (2021-2025)

1. Мосуровић Ружичић, М., Лазаревић-Моравчевић, М. & Пауновић, М. (2024). How to Enhance the Cooperation Between Science and Economy Towards a Sustainable Future: Evidence From Serbia. In: B. Paul, and S. Poddar (Eds.), *Sustainable Partnership and Investment Strategies for Startups and SMEs* (pp. 49-69). IGI Global, Hershey, PA. ISBN: 9798369321973

COBISS ID = 141968393

[M45]

2. Мосуровић Ружичић, М., Лазаревић-Моравчевић, М., & Пауновић, М. (2023). Стратешко управљање научноистраживачким организацијама као предуслов успешног трансфера знања и технологије. У Д. Штрбац, и Л. Живковић (Ед.), *Нови правци у креирању иновационе политике Европске уније – импликације за Србију и регион* (85-101). Институт економских наука, Београд. ISBN: 978-86-89465-77-8

COBISS ID = 133113097

[M45]

3. Лазаревић Моравчевић, М., Пауновић, М., & Мосуровић Ружичић, М. (2022). Концепт отворених иновација у функцији унапређења иновационих капацитета МСП у Србији. У М. Мосуровић Ружичић, М. Лазаревић Моравчевић, и М. Пауновић (Ед.), *Наука и иновације као покретачи привредног развоја* (21-36). Институт економских наука, Београд.

ISBN:

978-86-89465-71-6

COBISS ID = 80328457

[M45]

б) РАДОВИ ОБЈАВЉЕНИ ПРЕ ОЦЕЊИВАНОГ ПЕРИОДА

4. Пауновић, М. (2013). *The impact of asset liquidity on leverage- Empirical evidence of privatised firms in Serbia*. Lap Lambert Academic Publishing, стр. 1-96. ISBN-13: 978-3-659-31715-6

COBISS ID=225916172

[M42]

5. Ђукић, П., Пауновић, М., & Тешић, Н. (2018). Risk optimization in ecological management. У: Ј. Кочовић, Ј. Селимовић, Б. Боричић, В. Кашћелан, & В. Рајић (Ур.), *Quantitative models in economics* (стр. 437-464). Универзитет у Београду, Економски факултет. ISBN: 978-86-403-1561-6
COBISS ID = 46849033

[M45]

6. Тешић, Н., & Пауновић М. (2018). Possibilities of measuring catastrophic risks. У: Ј. Кочовић, Б. Јовановић Гавриловић, Б. Боричић, & М. Радовић Марковић (Ур.), *Insurance in the post-crisis era* (стр. 253-273). Универзитет у Београду, Економски факултет. ISBN: 978-86-403-1548-7
COBISS ID = 512526434

[M45]

7. Митрашевић, М., Пауновић, М., & Јанковић, Д. (2017). The importance and characteristics of business planning in the context of solvency II concept. У: Ј. Кочовић, Б. Јовановић Гавриловић, Б. Боричић, & М. Балер (Ур.), *Challenges and tendencies in contemporary insurance market* (стр. 381-395). Универзитет у Београду, Економски факултет. ISBN: 978-86-403-1522-7
COBISS ID = 512483170

[M45]

8. Пауновић, М., & Јанковић, Д. (2016). Risk management in insurance premium formation. У: Ј. Кочовић, Б. Јовановић Гавриловић, & Д. Трифуновић (Ур.), *Risk management in the financial services sector* (стр. 367-380). Универзитет у Београду, Економски факултет. ISBN: 978-86-403-1487-9
COBISS ID = 46856969

[M45]

НАУЧНИ РЕЗУЛТАТИ КАТЕГОРИЈА М20 И М50

а) РАДОВИ ОБЈАВЉЕНИ У ОЦЕЊИВАНОМ ПЕРИОДУ (2021-2025)

9. Симовић, В., Пауновић, М., Лазић, М., Домазет, И., & Бошковић, Г. (2024). 'I know that I know nothing' – the perceptions of remote work competencies of the persons with disabilities. *Information, Communication & Society*, 1-19.
<https://doi.org/10.1080/1369118X.2024.2320903>
COBISS ID = 138542089

[M21a+]

10. Пауновић, М., Миловановић, В., Штрбац, Д., & Домазет, И. (2025). Intellectual capital as a driver of value creation in Serbian entrepreneurial firms. *International Journal of Manpower*, 46(1), 111-127. <https://doi.org/10.1108/IJM-05-2024-0301>
COBISS ID = 153337865

[M21a]

11. Ђуричин, С., Бераха, И., Јовановић, О., Мосуровић Ружичић, М., Лазаревић-Моравчевић, М., & Пауновић, М. (2022). The Efficiency of National Innovation Policy Programs: The Case of Serbia. *Sustainability*, 14(14), 8483, 1-14. <https://doi.org/10.3390/su14148483>
COBISS ID = 2048253284
[M21]
12. Миловановић, В., Пауновић, М., & Casadesús, М. (2023). Measuring the Impact of ISO 9001 on Employee and Customer Related Company Performance. *Quality Innovation Prosperity*, 27(1), 79-102. <https://doi.org/10.12776/qip.v27i1.1808>
COBISS ID = 113677065
[M22]
13. Пауновић, М., Мосуровић Ружичић, М., & Лазаревић Моравчевић, М. (2023). Business process innovations in family firms: Evidence from Serbia. *Journal of Family Business Management*, 13(1), 166-184. <https://doi.org/10.1108/JFBM-03-2022-0044>
COBISS ID = 78519305
[M22]
14. Пауновић, М., Лазаревић Моравчевић, М., Мосуровић Ружичић, М., & Миновић, Ј. (2025). The Drivers of Business Process Innovation in Serbian Entrepreneurial Firms. *International Review*, 14(1-2), 31-45. <https://doi.org/10.5937/intrev2501031P>
COBISS ID = 172842761
[M23]
15. Пауновић, М., Штрбац, Д., & Живковић, Ј. (2024). Gender perspectives of twin transition in agriculture and food sector companies: Empirical evidence from Serbia. *Economics of Agriculture*, 71(3), 895-908. <https://doi.org/10.59267/ekoPolj2403895P>
COBISS ID = 154212105
[M23]
16. Штрбац, Д., Пауновић, М., & Павловић, Д. (2024). The influence of demographic characteristics on the effectiveness of public administration training programs. *Становништво*, 62(2), 251–266. <https://doi.org/10.59954/stnv.637>
COBISS ID = 157684745
[M24+]
17. Живковић Ј., Штрбац, Д., & Пауновић М. (2024). Digitalisation, growth vision and gender equality practices in the machines and equipment sector – Does gender matter?. *Journal of Women's Entrepreneurship and Education*, 1-2, 157-176. <https://doi.org/10.28934/jwee24.12.pp157-176>
COBISS ID = 141930761
[M24+]

18. Лазић, М., Вукмировић, В., Бановић, Ј., Симовић, В., & Пауновић, М. (2023). Digital competences as a precondition for an inclusive digital economy - Is there a gender gap among persons with disabilities in Serbia?. *Journal of Women's Entrepreneurship and Education*, 1-2, 55-71. <https://doi.org/10.28934/jwee23.12.pp51-71>
COBISS ID = 110867465
[M24+]
19. Миловановић, В., Chong Ka Leong, D. & Пауновић, М. (2022). Benefits from adopting technologies for the hotel's supply chain management. *Hotel and Tourism Management*, 10(2), 91-103. <https://doi.org/10.5937/menhottur2202091M>
COBISS ID = 83338249
[M24]
20. Миловановић, В., Јаношевић, С. & Пауновић, М. (2021). Quality management and business performance of Serbian companies. *Економика Предузећа*, 69(5-6), 345-356. <https://doi.org/10.5937/ЕКОПРЕ2106345М>
COBISS ID = 49646089
[M24]
21. Пауновић, М. (2021). The impact of human capital on financial performance of entrepreneurial firms in Serbia. *Management: Journal of Sustainable Business and Management Solutions in Emerging Economies*, 26(2), 29-46. <https://doi.org/10.7595/management.fon.2020.0010>
COBISS ID = 46579465
[M24]
22. Пауновић, М., Штрбац, Д., & Живковић Л. (2024). The evolution of intellectual capital research – a bibliometric analysis of highly-cited papers. *Economic Analysis*, 57(1), 1-19. <https://doi.org/10.28934/ea.24.57.1.pp1-19>
COBISS ID = 146262537
[M51]
23. Пауновић, М., Лазаревић Моравчевић, М., & Мосуровић Ружичић, М. (2022). Business Process Innovation of Serbian Entrepreneurial Firms. *Economic Analysis*, 55(2), 66-78. <https://doi.org/10.28934/ea.22.55.2.pp66-78>
COBISS ID = 82703625
[M51]
24. Миловановић, В., Пауновић, М. & Аврамовски, С. (2021). The impact of COVID-19 on the hotel supply chain management. *Hotel and Tourism Management*, 9(2), 63-78. <https://doi.org/10.5937/menhottur2102063M>
COBISS ID = 53628169
[M51]

25. Пауновић, М., & Лазаревић-Моравчевић, М. (2023). Innovation performances of entrepreneurial firms in Serbia. *Proceedings*, 85(1), 30. <https://doi.org/10.3390/proceedings2023085030>
COBISS ID = 114450441

[M53]

б) РАДОВИ ОБЈАВЉЕНИ ПРЕ ОЦЕЊИВАНОГ ПЕРИОДА

26. Поповић, З., & Пауновић, М. (2018). The dependence of the cost of capital on degree of diversification. *Montenegrin Journal of Economics*, 14(1), 53-67. <https://doi.org/10.14254/1800-5845/2018.14-1.4>
COBISS ID = 46622473

[M23]

27. Кокеза, Г., & Пауновић, М. (2021). Characteristics of intellectual capital, competitiveness and industrial policies of innovation-intensive sectors in Serbia. *Економика предузећа*, 69 (1-2), 14-30. <https://doi.org/10.5937/ЕКОПРЕ2102014К>
COBISS ID = 36848137

[M24]

28. Кочовић, Ј., Пауновић М., & Јововић, М. (2016). Determining the discount rate: The case of oil industry in Serbia. *Економика предузећа*, 44(5-6), 371-381. <https://doi.org/10.5937/ekopre1606371К>
COBISS ID = 227240204

[M24]

НАУЧНИ РЕЗУЛТАТИ КАТЕГОРИЈА М30 И М60

а) РАДОВИ ОБЈАВЉЕНИ У ОЦЕЊИВАНОМ ПЕРИОДУ (2021-2025)

29. Лазаревић Моравчевић, Мосуровић Ружичић, М., & М., Пауновић, М. (2024). Digital Nomads And Their Influence On Local Economy Development. *In Proceedings of the 29th International Scientific Conference Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management (SM 2024)*. Faculty of Economics in Subotica, University of Novi Sad. https://doi.org/10.46541/978-86-7233-428-9_402
COBISS ID = 148531465

[M33]

30. Лазаревић Моравчевић, М., **Пауновић, М.**, & Мосуровић Ружичић, М. (2023). The influence of the organizational structure on companies' innovative activity. *In Proceedings of the 28th International Scientific Conference Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management (SM 2023)*. Faculty of Economics in Subotica, University of Novi Sad. https://doi.org/10.46541/978-86-7233-416-6_58
COBISS ID = 119981321

[M33]

31. Миловановић, В., **Пауновић, М.**, & Casadesús, М. (2023). Studying the interrelationship between quality management system and intellectual capital. *In Proceedings of the 14th International Quality Conference*. Faculty of Engineering, University of Kragujevac.
COBISS ID = 119979017

[M33]

32. Курдулија, Д., Миловановић, В., & **Пауновић, М.** (2025). Извештавање о ЕСГ перформансама у хотелским компанијама. У Зборнику радова Петог научног скупа „Рачуноводствена знања као чинилац економског и друштвеног напретка“ (149-162). Економски факултет, Универзитет у Крагујевцу. ISBN: 978-86-6091-167-6, <https://doi.org/10.46793/RZ25.149K>
COBISS ID = 176807945

[M63]

б) РАДОВИ ОБЈАВЉЕНИ ПРЕ ОЦЕЊИВАНОГ ПЕРИОДА

33. Марјановић, Д., & **Пауновић, М.** (2018). Competitiveness of the Serbian economy through the prism of tax incentives for foreign investors. У: И. Домазет, & Ј. Зубовић (Ур.), *Theoretical and empirical aspects of economic science - 60 years of challenges and opportunities* (стр. 49-52). Институт економских наука. ISBN: 978-86-89465-42-6
COBISS ID = 512553570

[M34]

НАУЧНИ РЕЗУЛТАТИ КАТЕГОРИЈА М100

а) РАДОВИ ОБЈАВЉЕНИ У ОЦЕЊИВАНОМ ПЕРИОДУ (2021-2025)

34. Штрбац, Д., **Пауновић М.**, & Павловић, Д. (2024). Извештај о евалуацији утицаја и квалитету програма обука у јавној управи, Институт економских наука, 1-55. https://www.napa.gov.rs/extfile/sr/5587/Izve%C5%A1taj%20o%20evaluaciji%20uticaja%20i%20kvalitetu%20programa%20obuka%20u%20javnoj%20upravi_finalno.pdf
COBISS ID = 141979913

[M124]

5. КВАНТИФИКАЦИЈА НАУЧНИХ РЕЗУЛТАТА КАНДИДАТА

У периоду од 2021. до 2025. године кандидат др **Михаило Пауновић** је објавио 25 библиографских јединица различитих категорија и обима који представљају услов у смислу

обавезних научних резултата из одређених категорија за стицање научног звања виши научни сарадник. **Др Михаило Пауновић** је био руководилац у реализацији истраживања (први аутор) у 8 радова, други аутор у 8 радова, трећи аутор у 7 радова, пети аутор у једном раду и шести аутор у једном раду. У наредној табели је дат приказ објављених радова по појединачним категоријама:

Табела 1. Приказ објављених радова по појединачним категоријама

Врста резултата	Вредност резултата (Прилог 2)	Укупан број резултата (укупан број резултата који подлежу нормирању)	Укупан број бодова (укупан број бодова након нормирања)
M21a+	20	1	20
M21a	12	1	12
M21	10	1 (1 нормиран)	8,33
M22	6	2	12
M23	5	2	10
M24+	4	3	12
M24	3	3	9
M33	1	3	3
M45	1,5	3	4,5
M51	2,5	3	7,5
M53	1	1	1
M63	1	1	1
M124	1	1	1
УКУПНО		25	101,33

Поређење са минималним квантитативним условима за избор у тражено научно звање

Диференцијални услов за оцењивани период за избор у научно звање: научно звање	Неопходно	Остварени нормирани број бодова
Укупно	50	101,33
Обавезни: M10+M20+M41+M42+M120	30	84,33

6. ЗАКЉУЧАК И ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

На основу анализе достављене документације, Комисија утврђује да др Михаило Пауновић испуњава све прописане услове за избор у звање вишег научног сарадника у области друштвених наука, у складу са Правилником о стицању научних звања („Сл. гласник РС“, бр. 80/2024 и 70/2025). Према подацима из базе еНаука, у категорији обавезних група (M10, M20, M41, M42, M120) кандидат је остварио **84,33 поена** (минимум 30), док је укупан збир научних резултата **101,33 поена** (минимум 50), чиме су квантитативни услови у потпуности испуњени.

Комисија даље утврђује да су испуњени и кључни квалитативни услови за избор у звање:

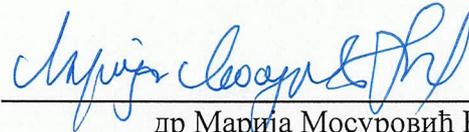
- Хиршов индекс је 10 (услов 4, Листа А);
- Број цитата без аутоцитата је 191 (услов 1, Листа Б);
- Објављена два заједничка научна резултата категорија М20 са ауторима из иностраних научних институција у периоду 2021-2025. године (оцењивани период). Завршена прва година докторских студија (PhD in Finance) на Drexel University, Le Bow College of Business, САД (2014-2015). (услов 2, Листа Б);
- Одржано предавање по позиву на високошколској установи (услов 4, Листа Б);
- Рецензирање научних резултата категорија М23-М21 (услов 6, Листа Б);
- Допринос развоју научног правца управљања иновацијама у организацијама у оквиру гране економских наука и научне дисциплине пословна економија (услов 8, Листа Б).

На основу свеукупне евалуације научних резултата и испуњених услова, Комисија оцењује да др Михаило Пауновић у потпуности испуњава критеријуме за избор у звање вишег научног сарадника.

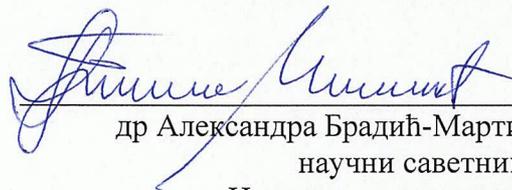
Сходно томе, Комисија предлаже Научном већу Института економских наука и Матичном научном одбору за право, економију и политичке науке да прихвате предлог о избору др Михаила Пауновића у звање **виши научни сарадник**.

У Београду, 22.01.2026. године

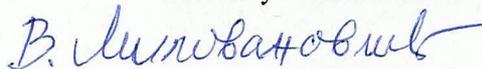
Чланови комисије:



др Марија Мосуровић Ружичић,
виши научни сарадник, председник,
Институт економских наука



др Александра Брадић-Мартиновић,
научни саветник, члан,
Институт економских наука



др Весна Миловановић,
ванредни професор, члан,
Факултет за хотелијерство и туризам у Врњачкој Бањи,
Универзитет у Крагујевцу