

**Институт економских наука
Београд**

ИЗВЕШТАЈ

**О избору др Марије Мосуровић Ружичић
у звање ВИШИ НАУЧНИ САРАДНИК**

ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ:

Др Соња Ђуричин
Виши научни сарадник
Институт економских наука

Др Александра Брадић- Мартиновић
Виши научни сарадник
Институт економских наука

Проф. др Ненад Станишић
Редовни професор
Универзитет у Крагујевцу – Економски факултет

Институт економских наука
Београд, Змај Јовина 12

Научном већу Института економских наука

Београд, 29.12.2023. године

Предмет:
Предлог Комисије за избор др Марије Мосуровић Ружичић
у научно звање

ВИШИ НАУЧНИ САРАДНИК

На основу одлуке Научног већа бе. 426/4 од 07.12.2023. именовани смо за чланове Комисије за избор кандидаткиње др Марије Мосуровић Ружичић у научно звање виши научни сарадник.

На основу увида у документацију, коју је у свом писменом захтеву кандидаткиња поднела и проучавања свих релевантних чињеница и досадашњег рада кандидаткиње, ова Комисија Научном већу подноси следећи

ИЗВЕШТАЈ

1. БИОГРАФИЈА

1.1. ОБРАЗОВАЊЕ

Марија П. Мосуровић Ружичић рођена је 22. септембра 1976. године у Краљеву. Основну школу и Гимназију природно-математичког смера завршила је у Врњачкој Бањи, као носилац дипломе Вук Караџић. Дипломирала је на Економском факултету Универзитета у Београду 2001. године, на смеру Спољна и унутрашња трговина. Постдипломске студије је завршила на Економском факултету Универзитета у Београду, смер Економика бизниса и одбранила магистарску тезу 2009. године под насловом *Организациони дизајн као фактор иновативног понашања предузећа* и стекла академски назив магистара економских наука. Докторску дисертацију наслова *Методологија за оцену иновационог капацитета предузећа* је одбранила 2015. године на Факултету за менаџмент Универзитета Метрополитан и стекла академски назив доктор наука- менаџмент и бизнис. Докторску дисертацију наслова *Интегрисани модел за стратешко управљање научноистраживачким организацијама* је одбранила 2018. године на Факултету организационих наука, Универзитета у Београду и стекла академски назив доктор техничких наука- подручје организационих наука.

1.2. ПРОФЕСИОНАЛНА КАРИЈЕРА

Др Марија Мосуровић Ружичић је започела своју радну каријеру 2003. године у Министарству просвете, науке и технолошког развоја где је радила као стручни сарадник на пословима сарадње са домаћом и страном ИТ индустријом и спровођењу стратешких уговора.

У периоду 2005- 2021. године била је запослена у Институту „Михајло Пупин“, најпре као истраживач-приправник, а затим као истраживач сарадник и научни сарадник. У том периоду је била ангажована на четири пројекта Министарства просвете, науке и технолошког развоја и седам међународних пројекта.

У периоду 2011-2020. године била је ангажована на два пројекта финансирана од стране Министарства просвете, науке и технолошког развоја: 1) „Истраживање и развој платформе за научну подршку у одлучивању и управљању научним и технолошким развојем у Србији“ (ев. бр ИИИ 47005) и 2) „Одрживо управљање системом за наплату путарине у путном транспорт применом нових ИКТ решења“ (ев. бр ТР 36025).

У периоду 2005-2010. године, такође је била ангажована на два пројекта финансирана од стране Министарства просвете, науке и технолошког развоја: 1) „Истраживање националног иновационог капацитета као фактора за успостављање економије и друштва Србије заснованог на знању и компатибилног са иновационим системом Европске уније“ (ев. бр 149021Д) и 2) „Студија изводљивости за оснивање научно-технолошких паркова у Србији“, (ев. бр ТР-7026А).

Као члан тима је учествовала и на европским пројектима који су се у претходном периоду реализовали у оквиру Института „Михајло Пупин“.

У оквиру Седмог оквирног програма ЕУ била је ангажована на следећим пројектима: „TRAF00N“ - Умрежавање у области традиционалне хране у циљу трансфера знања и иновација (2013-2016) и „WBC-INCO.NET“ - Координација истраживачких политика са земљама Западног Балкана (2007-2013). Најзначајнији научни доприноси на наведеним пројектима се огледају у изради студије која се односи на утврђивање приоритетних истраживачких области за сарадњу у земљама Западног Балкана и Стратешке и истраживачке и иновационе агенде за традиционално слатко воће у Србији.

У периоду 2011-2015. године била је ангажована на два пројекта Програма транснационалне сарадње за подручје Југоисточне Европе: „EVAL-INNO“ - Унапређење евалуаторских компетенција у истраживању, технологији и иновацијама у региону Југоисточне Европе, где је координирала два пројектна задатка и „INTERVALUE“ – Сарадња између региона на реализацији резултата истраживања.

У периоду 2011-2012. била је ангажована на пројекту „Учење земаља Западног Балкана од Норвешке у области иновационе политике“. Пројекат је финансирала Влада Краљевине Норвешке и истраживачки центар NIFU (*Nordic Institute for Studies Innovation, Research and Education*).

У оквиру Шестог оквирног програма ЕУ била је ангажована на пројекту који је истраживао родни аспект у области науке и као резултат рада на овом пројекту настала је монографија међународног значаја *“Benchmarking policy measures for gender equality in science”*.

Била је ангажована и на пројекту Европска мрежа предузетништва у периоду 2009-2020. године који се финансира од стране COSME (Програм ЕУ за конкурентност малих и средњих предузећа).

Укључена је и у *COST Action: CA21150 - Parental Leave Policies and Social Sustainability*, за период 2022-2026 .године.

Као резултат истраживачког ангажовања у оквиру ових пројеката, кандидаткиња је објавила бројне публикације.

Била је члан научног већа Института Михајло Пупин у периоду 2015-2021. године.

Од 1. јула 2021. године запослена је у Институту економских наука у Београду као научни сарадник, где је наставила да развија своју каријеру у оквиру Департмана за економију иновација. Марија Мосуровић је члан Тима за трансформацију Института економских наука у оквиру пројекта SAIGE (*Serbia Accelerating Innovation and Entrepreneurship Project*). У оквиру тима за трансформацију именована је као *focal point* особа за активности трансфера знања у Институту економских наука (*Knowledge Transfer Officer*) и активно је укључена у израду Правилника о заштити интелектуалне својине. Такође, заједно са *Project Officer*-ом ангажована је у интерној репликацији знања у оквиру Института економских наука чиме активно доприноси процесу трансфера стечених сазнања кроз активности SAIGE Пројекта на којима је ангажована.

Као научни сарадник предаје на мастер и докторским студијама на Факултету за пројектни и иновациони менаџмент Универзитета Едуконс од 2018. године.

Поред редовног школског образовања, усавршавала се у оквиру многобројних обука и семинара. Похађала је и положила све предвиђене испите у оквиру једногодишњег постдипломског курса *Демократија и транзиција у земљама Југоисточне Европе* у оквиру Алтернативне Академске Образовне Мреже, Београд (2003).

У организацији Факултета политичких наука у Београду и Канцеларије за придруживање Србије и Црне Горе Европској унији завршила је интензивно стручно усавршавање на тему: Општа питања, ЕУ, однос Србије и Црне Горе (2003), као и стручну обуку у организацији Центра за европске студије у Стразбуру на тему Послови Европске уније (2004). У периоду јануар- фебруар 2004. године боравила је на студијском боравку у Токију на тему *Industrial Policy in Japan* где је имала прилике да упозна све видове инфраструктурне подршке научноистраживачким организацијама за комерцијализацију резултата истраживања и развоја што је утемељило и један правац развоја њене каријере који је наставила даље да развија најпре кроз ангажовање на пројекту Министарства науке и технолошког развоја - *Студија изводљивости за оснивање научно-технолошких паркова у Србији*, али и кроз бројне међународне пројекте. Као логичну последицу тих активности 2012. године пролази обуку и стиче и сертификат за технолошког брокера.

Усавршавала се и области креирања стратешких политика *Foresight as an Instrument for Policy and Decision Making, Joint Research Centre, Institute for Prospective Technological Studies, Seville, EU* (2010). Поред тога прошла је и већи број обука из области менаџмента иновација.

Именована је у уређивачки одбор часописа *American Journal of Economics* *AJPO Journal*. Рецензент је већег броја радова који су објављени у националним и међународним часописима од којих је један са ISI листе. Рецензирала је и пројекте у оквиру програма билатералне научне сарадње које је расписало Министарство науке, технолошког развоја и иновација.

Похађала је и успешно завршила и *Семинар о рецензирању за истраживаче* у септембру 2019. године.

Марија је члан Научног друштва економиста Србије (НДЕС) од децембра 2021. године.

Кандидаткиња активно говори енглески језик. У раду користи оперативни систем Windows, програмски пакет MS Office (*Word, Excel, Access, Power Point, MS Project, MS Visio*) и програм за статистичку обраду података: SPSS (*Statistical Package for the Social Sciences*).

2. НАУЧНО ЗВАЊЕ

Научно звање Научни сарадник је стекла одлуком Министарства просвете, науке и технолошког развоја број 660-01-00001/141 од 06. 07. 2016, након чега је реизабрана у исто звање одлуком Министарства просвете, науке и технолошког развоја број 660-01-00002/2021-14/48 од 13.05.2021. године.

Др Марија Мосуровић Ружичић је први пут поднела захтев за избор у звање виши научни сарадник, за област друштвене науке, у научној дисциплини Економија. Захтев се упућује Матичном научном одбору за право, економију и политичке науке.

3. НАУЧНО-ИСТРАЖИВАЧКИ РЕЗУЛТАТИ

3.1. Списак научних радова

Списак научних радова се односи на период од стицања звања научни сарадник (06.07.2016. године), односно од одлуке Научног већа Института Михајло Пупин за стицање звања научни сарадник (26.02.2016. године).

Монографска студија/поглавље у књизи M12 или рад у тематском зборнику међународног значаја (M14)

1. Вуковић, П., Мосуровић Ружичић, М. (2023). Perspective of Application of New Technologies in the Business Activities in Rural Tourism: Case of the Republic of Serbia. Chapter 5 in *Handbook of Research on Innovation, Differentiation, and New Technologies in Tourism, Hotels, and Food Service*. Уредници: Goncalo Poeta Fernandes, Antonio Silva Melo. Издавач: IGI GLOBAL, стр. 98-114, (44506 карактера са проредом, и 37734 карактера без прореда; три аутоцитата категорије M20; број хетероцитата 0), ISBN139781668469859; ISBN10: 1668469855; ISBN13: 9781668469873; DOI 10.4018/978-1-6684-6985-9. COBISS-ID: 123726345.
https://books.google.rs/books?hl=en&lr=&id=d0vTEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA98&ots=kDPuTSWybf&sig=Obiv7MCKiqBGvLyZDCcEqV0ZNj0&redir_esc=y#v=onepage&q&f=false
<https://www.igi-global.com/chapter/perspective-of-the-application-of-new-technologies-in-the-business-activities-in-rural-tourism/329370> :
<https://www.igi-global.com/viewtitlesample.aspx?id=329370&ptid=305203&t=perspective+of+the+application+of+new+technologies+in+the+business+activities+in+rural+tourism%3a+case+of+the+republic+of+serbia>
<https://www.igi-global.com/chapter/perspective-of-the-application-of-new-technologies-in-the-business-activities-in-rural-tourism/329370>
(5 бодова) – M14

Истакнути међународни часопис (M22)

- Туричин, С., Бераха, И., Јовановић, О., Мосуровић Ружичић, М., Лазаревић Моравчевић, М., Пауновић, М. (2022). The Efficiency of National Innovation Policy Programs: The Case of Serbia. *Sustainability*, the Special Issue: *Sustainable Economic Development: Challenges, Policies, and Reforms Sustainability*, вол.14, бр. 14. (IF= 3,9) , број хетероцитата: 3, ISSN 2071-1050. COBISS: 70903049 <https://doi.org/10.3390/su14148483> <https://www.mdpi.com/2071-1050/14/14/8483>
(3.125 бодова) – M22
3. Мосуровић Ружичић, М., Милетић, М., Доброта, М. (2021). Does a National Innovation System Encourage Sustainability? Lessons from the Construction Industry in Serbia, *Sustainability*, Special

Issue: *Sustainability and Digital Innovation in Places: A Spatially-Bounded Innovation System Perspective*, вол. 13, бр. 7. (IF= 3,9). број хетероцитата: 12, ISSN 2071-1050. COBISS.ID: 51546889

<https://doi.org/10.3390/su13073591>

<http://ebooks.iien.bg.ac.rs/id/eprint/1701>

(5 бодова) – M22

Број бодова рачунат по формули: $K/(1+0,2(n-3))$.

Међународни часопис (M23)

4. Пауновић, М., Мосуровић Ружичић, М., Лазаревић- Моравчевић, М. (2022). Business process innovations in family firms: evidence from Serbia. *Journal of family Business management*, вол. 13, бр. 1, стр. 166- 184; број хетероцитата: 4; ISSN 2043-6238, COBISS- ID: 78519305

<https://doi.org/10.1108/JFBM-03-2022-0044>

<https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/JFBM-03-2022-0044/full/html>

(4 бода) – Q1

5. Мосуровић Ружичић, М., Обрадовић, В., (2019). The importance of Gender Equality in R&D, *R&D Magazine*, вол. 61, број хетероцитата: 0; ISSN: 0746-9179.

(4 бода) – M23

Национални часопис међународног значаја (M24)

6. Лазаревић- Моравчевић, М., Мосуровић Ружичић, М., Миновић, Ј. (2023). Gender Inequality in Education and Science: The Case of Serbia, *Journal of Women's Entrepreneurship and Education*, vol (3-4), стр. 143- 166. број хетероцита: 0; ISSN 1821-1283 (print); ISSN 2406-0674 (online); UDC 005.64:37:316.344.5; COBISS.SR-ID 157987852 DOI:10.28934/jwee23.34.pp143-166

(4 бода) – M24

7. Мосуровић Ружичић, М., Игњатовић, М., Обрадовић, В., Лазаревић- Моравчевић, М. (2023). What creates the innovative organsational design in science and research organizations (SROs) in Serbia? The influence of strategic project management factors, *Економика предузећа*, (прихваћено за објаву).

(3.33 бода) – M24

ISSN 0353- 443X; UDK: 005.8:001.32 005.5:001.32 DOI: 10.5937/EKOPRE2308412M

8. Мосуровић Ружичић, М., Кутлача, Ђ., Семенченко, Д., Станишић, Н. (2018). Perspectives of innovation in Serbian firms- empirical evidence from Agro-food i Software industry, *Economics of Agriculture*, вол. 65, бр. 3, стр. 1171- 1191. број хетероцита:1; ISSN 0352-3462, UDC, 338.43:63.

DOI: <https://doi.org/10.5937/ekoPolj1803171M>

<https://scidar.kg.ac.rs/handle/123456789/14298>

(3.33 бода) – M24

Број бодова рачунат по формули: $K/(1+0,2(n-3))$.

Саопштење са међународног скупа штампано у целини (M33)

9. Мосуровић Ружичић, М., Лазаревић- Моравчевић, М. (2023). Innovation Potential of Agricultural Companies in Serbia In: III international scientific conference "Sustainable agriculture and rural development". Institute of Agricultural Economics, Belgrade, pp. 395-406. ISBN 978-86-6269-123-1, стр. 395-406, број хетероцитата 0; ISBN 978-86-6269-123-1, COBISS.SR-ID – 108164617.

<http://ebooks.iien.bg.ac.rs/id/eprint/1879>

<https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Zbornik%20radova%202023%20LQ.pdf>

(1 бод) – М33

10. **Мосуровић Ружичић, М.** (2022). Strategic management of Scientific Research Organisations (SROs) as a tool for success - evidence from Serbia. In: Izzivi globalizacije in družbeno-ekonomsko okolje EU [Elektronski izvor] = Globalisation challenges and the social-economic environment of the EU : zbornik prispevkov = conference proceedings : 11. mednarodna znanstvena konferenca = 11th international sci. University of Novo Mesto Press, Novo Mesto, pp. 358-364. број хетероцитата 0; ISBN 978-961-6770-56-9, COBISS.SR-ID – 82139145.

<https://www.zalozba-unm.si/index.php/press/catalog/view/34/66/142>

(1 бод) – М33

11. **Мосуровић Ружичић, М., Милетић, М.** (2021) Environmental Aspect of Managing Innovation in the Construction Industry – the Example of Serbia. In: Globalisation challenges and the social-economic environment of the EU, 10th international scientific conference : Novo mesto, 20. may 2021, conference proceedings. Založba Univerze, Novo mesto, pp. 318-323. број хетероцитата 0; ISBN 978-961-6770-50-7, COBISS.SR-ID – 53732 https://fei.uni-nm.si/uploads/custom/01_unmfei/konferenca/zbornik/UNMFEI_MZK_2021_zbornik_prispevkov.pdf

(1 бод) – М33

12. Обрадовић, В., **Мосуровић Ружичић, М., Доброта, М.** (2019). Gender equality in strategic management of the projects in R&D organisations in Serbia, Proceedings of the 5th IPMA SENET Project Management Conference (SENET 2019), vol. 108, p.198-202. број хетероцита: 1; Atlantis Press, ISBN: 978- 94-6252-861-1, ISSN: 2352-5428

<https://doi.org/10.2991/senet-19.2019.32>

(1 бод) – М33

(Број бодова одређен по формули $K/(1+0,2(n-2))$, $n>2$).

Саопштење са међународног скупа штампано у изводу (М34)

13. Милетић, М., **Мосуровић Ружичић, М.** (2023). Innovation Strategies Improve Environmental Aspect of Energy Efficiency, 5th International Scientific Conference "Environmental and Energy Economics: Climate Change Mitigation and Adaptation, Green Transition, Circular Economy", Institute of Economic Sciences., број хетероцитата 0; ISBN: 978-86-89465-74-7; COBISS-ID: 127765513, стр.158-160.

(0,5 бодова) – М34

14. Лазаревић, М., **Мосуровић Ружичић, М.** (2023). Organisational Culture as a Factor of Innovative Behaviour of Organisations in the Period of Crisis, International scientific conference Global economic trends - challenges and opportunities, Београдска банкарска академија - Факултет за банкарство, осигурање и финансије, стр.111-115. број хетероцитата 0; ISBN: 978-86-7852-072-3, COBISS-ID:125640969.

(0,5 бодова) – М34

Монографија националног значаја (М42)

15. **Мосуровић Ружичић, М., Обрадовић, В.** (2020). *Стратешко управљање пројектима у научноистраживачким организацијама*. Издавач: Удружење за управљање пројектима Србије- ИПМА Србија, стр. 189. Број хетероцитата: 0; ISBN: 978-86-86385-19-2, COBISS-ID: 28289289.

<http://ebooks.iien.bg.ac.rs/2009/1/Strate%C5%A1ko%20upravljanje%20projektima%20u%20nau%C4%8Dnoistra%C5%BEiva%C4%8Dkim%20organizacijama.pdf>

(7 бодова) – M42

Поглавље у књизи M42 или рад у тематском зборнику националног значаја (M45)

16. **Мосуровић, М.,** Лазаревић- Моравчевић, М., Пауновић, М. (2023). Стратешко управљање научноистраживачким организацијама као предуслов успешног трансфера знања и технологије. У националној монографији Нови правци у креирању иновационе политике Европске уније - импликације за Србију и регион, Издавач: Институт економских наука, уредници: Штрбац, Д & Живковић, Л., стр. 85 - 102. Број хетероцитата: 0; ISBN 978-86-89465-77-8, COBISS.SR-ID 133113097.
(1,25 бодова)- M45
17. Лазаревић- Моравчевић, М., Пауновић, М., **Мосуровић Ружичић, М.** (2022). Концепт отворених иновација у функцији унапређења иновационих капацитета МСП у Србији. У националној монографији *Наука и иновације као покретачи привредног развоја*, Издавач: Институт економских наука, уредници: Мосуровић Ружичић, М. et al. стр. 21-37. Број хетероцитата: 0; ISBN 978-86-89465-71-6, ISBN 978-86-89465-77-8 **(1,25 бодова) – M45**
18. Вуковић, П., **Мосуровић Ружичић, М.** (2017): "Potentials of Upper –Danube Region in Serbia", Chapter 7 in in the Republic of Serbia for Sustainable Tourism Development", Renko, S. and Pestek, A. (Ed.) Green Economy in the Western Balkans, Emerald Publishing Limited, Leeds, pp. 211-240.; број хетероцитата: 2; <https://doi.org/10.1108/978-1-78714-499-620171008>
(1,5 бодова) – M45
(*Број бодова одређен по формули $K/(1+0,2(n-2))$, $n>2$.*)

Уређивање тематског зборника националног значаја (M49)

19. **Мосуровић Ружичић, М.,** Лазаревић- Моравчевић, М., Пауновић, М., (2022). Концепт отворених иновација у функцији унапређења иновационих капацитета МСП у Србији. У националној монографији *Наука и иновације као покретачи привредног развоја*, Издавач: Институт економских наука, уредници: Мосуровић Ружичић, М. et al. стр. 21-37. ISBN 978-86-89465-71-6, COBISS.SR-ID – 80328457.
<https://www.library.ien.bg.ac.rs/index.php/zb/article/view/1550>
(1 бод) – M49

Врхунски часопис националног значаја M51

20. Лазаревић- Моравчевић, М., **Мосуровић Ружичић, М.** (2023) Organizational Structure and Organizational Culture - Impact on Innovative Behavior of the Organization, *Economic Analysis*, вол. 56, бр. 2, стр. 39-53. IS Број хетероцитата: 0; ISSN 2560-3949 (online)
<https://doi.org/10.28934/ea.23.56.2.pp39-53>
(3 бода) – M51
21. Пауновић, М., Лазаревић- Моравчевић, М., **Мосуровић- Ружичић, М.** (2022) Business Process Innovation of Serbian Entrepreneurial Firms. *Economic Analysis*, вол. 55, бр. 2, стр. 66-78. ISSN 2560-3949 Број хетероцитата: 0;
<https://doi.org/10.28934/ea.22.55.2.pp66-78>
(3 бода) – M51
22. Вуковић, П., **Мосуровић Ружичић, М.** (2020). Potential for development food tourism in AP Vojvodina in the Republic of Serbia, *journal Ekonomika*, вол. 66, бр.1. January-March 2020, стр. 77-92. Број хетероцитата: 0; ISSN 0350Po-137X ; ISSN 2334-9190 ; UDK 338*(497,1)
DOI: [10.5937/ekonomika2001077V](https://doi.org/10.5937/ekonomika2001077V)
(3 бода) – M51

23. Мосуровић Ружичић, М., Фабрис, Н., Кутлача, Ђ. (2017). Истраживање и развој у моделима економског раста и структурних промена, *Пословна економија*, вол. 9 (2), 55-73, број хетероцитата: 3; ISSN 1820-6859, UDK 3:33+336
DOI: <https://doi.org/10.5937/poseko12-15266>
(3 бода) – М51

Истакнути национални часопис М52

24. Мосуровић Ружичић, М., Кутлача, Ђ. (2016). Statistical Monitoring of Innovation Capacities of the Serbian Firms as Decision- Making Tool, *Economic Analysis*, вол. 49, бр.(3-4), стр. 69-80. Број хетероцитата: 0; UDC:005.311.121:005.591.6 005.521:334.7(497.11), COBISS.SR-ID: 228332812
<https://www.library.iien.bg.ac.rs/index.php/ea/article/view/337>
(1,5 бода) – М52

Национални часопис М53

25. Јовановић, Ј., Мосуровић Ружичић, М., Берић, И. (2020). Risk as a Factor of Decision Making in Projects Financing of Infrastructure Projects, *European Project Management Journal*, вол. 10, бр. 2. број хетероцита 2: ISSN 2560-4961.
<https://doi.org/10.18485/epmj.2020.10.2.2>
(1 бод) – М53
26. Мосуровић- Ружичић, М., Обрадовић, В., Доброта, М. (2019). Integrated Concept of Strategic Management as a Tool for Effective Technology Transfer in R&D Organisations, *European Project Management Journal*, 2019, вол. 9, бр.2, Article 8. стр. 74-84., број хетероцита: 1. ISSN 2560-4961.
<https://doi.org/10.18485/epmj.2019.9.2.8>
(1 бод) – М53

Саопштење са скупа националног значаја штампано у целини М63

27. Лазаревић, М., Пауновић, М., Мосуровић Ружичић, М. (2023). The influence of the organizational structure on companies' innovative activity in 28th International Scientific Conference Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management; Зборник радова у Суботици, 18-19. мај 2023, стр. 454-461. Број хетероцитата: 0; ISBN 978-86-7233-416-6.
DOI:10.46541/978-86-7233-416-6_58
(0,5 бодова) – М63
28. Мосуровић Ружичић, М., Обрадовић, В., Игњатовић, М. (2021) Strategic Managing Innovation in SROs in Serbia: Should it be resistible? Зборник радова са XXV међународног конгреса из управљања пројектима Одговорно и флексибилно управљање пројектима, стр. 211-219; Број хетероцитата: 0; ISBN 978-86-86385-21-5, COBISS.SR-ID – 80504841.
<https://ipma.rs/wp-content/uploads/2022/10/Zbornik-2021.pdf>
(0,5 бодова) – М63
29. Обрадовић, В., Мосуровић Ружичић, М. (2018). An integral approach for strategic management in Science and Research organisation, YUPMA 2018 – Business Agility and Agile Project Management”, XXII International Congress on Project Management 2018 , Conference proceeding, Beograd 28 - 30. Septembar, Број хетероцитата: 0; ISBN 978-86-86385-15-4.
(0,5 бодова) – М63

30. Обрадовић, В., Мосуровић Ружичић, М. (2017). The innovative aspect to strategic management in science and research organisation, YUPMA 2017 – Development of the Project management – modern trends and technologies, XXI International Symposium on Project Management, Conference proceeding, 229- 234, 2017, Број хетероцитата: 0; ISBN 978-86-86385-08-, Zlatibor 2-4. Jun. (0,5 бодова) – М63
31. Обрадовић, В., Мосуровић Ружичић, М., Доброта, М. (2020). Strategic management in Scientific-research Organisations in Crisis Situations, XXIV International Congress on Project Management – “Hybrid Project Management: The Imperative of the Future“, IPMA SENET 2020, proceeding, стр. 136-142, број хетероцитата 0; ISBN:978-86-86385-18-5, COBISS-ID: 23540233. (0,5 бодова) – М63

3.2.Приказ и оцена одабраних радова

1. Мосуровић Ружичић, М., Милетић, М., Доброта, М. (2021). Does a National Innovation System Encourage Sustainability? Lessons from the Construction Industry in Serbia, Sustainability.

Кључне речи: одрживи развој, иновације, национални иновациони систем, енергетска ефикасност, сарадња.

Истраживање у овом раду представља рефлексiju дешавања из савременог окружења, где се намеће анализа сарадње између свих актера националног иновационог система у контексту одрживог развоја. Рад је заснован на конкретном емпиријском истраживању које је спроведено у предузећима у грађевинској индустрији у Србији. Упитник је креиран по ОЕЦД методологији која се користи за мерење иновативних активности предузећа.

У раду је на систематичан начин приказана веза између иновација, енергетске ефикасности и одрживог развоја у грађевинској индустрији. Показано је да предузећа у грађевинској индустрији треба посматрати као део шире слике националног иновационог система. Унапређење енергетске ефикасности у грађевинском сектору, подстиче већу одговорност према одрживом развоју кроз примену иновација у свим фазама грађевинског процеса.

Одрживи развој се сматра императивом за земље у развоју. У раду се фокусирао на национални иновациони систем Србије, који је прошао кроз исти контекст социо-економске парадигме као и земље централне и источне Европе (ЦЕЕЦ), али према свом специфичном обрасцу. Резултати истраживања су показали да је концепт енергетске ефикасности у грађевинској индустрији уско повезан са развојем иновација, као и да постоји веза између одрживог развоја и иновација у грађевинској индустрији.

Посебан допринос истраживања приказаног у раду је његов мултидисциплинарни карактер који посматра концепт енергетске ефикасности и иновативности кроз оквир одрживог развоја. Приказани резултати могу бити од значаја доносиоцима одлука приликом креирања политика на националном нивоу.

Поред тога представљено истраживање има одређене практичне импликације кроз пружање корисних смерница предузећима у грађевинској индустрији у смислу разумевања и примене свеобухватног оквира за посматрање одрживог развоја као везе између енергетске ефикасности и иновација. На тај начин би се постигло да предузећа у грађевинској индустрији усмере своје напоре за развој иновација. Истраживање у раду је ограничено на грађевинску индустрију али може да послужи као солидна основа за спровођење сличног истраживања у другим индустријама.

2. Пауновић, М., Мосуровић Ружичић, М., Лазаревић- Моравчевић, М. (2022). Business process innovations in family firms: evidence from Serbia. *Journal of family business management*, вол. 13, бр. 1, стр. 166- 184. ISSN 2043-6238, COBISS- ID: 78519305

Кључне речи: Породична предузећа, непородична предузећа, иновативне перформансе, иновације пословних процеса, Србија.

Рад приказује значајне нове увиде у иновативну активност породичних предузећа у Србији и утврђује да ли постоје разлике у иновационим перформансама ових фирми у поређењу са непородичним фирмама, али и у оквиру самих породичних предузећа. Дефинисање показатеља за мерење иновативних пословних перформанси је питање коме је посвећен значајан простор у теорији и пракси. Уложени су велики напори како би се креирали показатељи за праћење иновативних пословних перформанси. У раду се анализа ослања на најпознатији извор информација за праћење иновативних пословних перформанси (излазно/улазно оријентисани показатељи), *Community Innovation Survey* (CIS). CIS методологија је развијена од стране OECD-a и EUROSTAT-a, и доприноси бољем разумевању иновативног понашања предузећа дефинисањем показатеља иновативног понашања који могу одредити утицај иновација на запосленост, конкурентност, економски раст, облике трговине, итд.

Последње издање Осло приручника је указало на растући значај праћења иновација пословних процеса. Ове иновације укључују и организационе иновације што је у великој мери врло актуелна тема када је реч о породичним предузећима где сви елементи организационог дизајна заузимају значајно место.

Узорак је обухватао 207 предузећа у Србији и статистичка анализа је обухватала дескриптивну статистику, анализу поузданости, т-тест независних узорака, АНОВА тест једног правца и анализу корелације.

Тема је значајна пре свега што до сада није у довољној мери обрађивана у литератури, а нарочито када је реч о предузећима у Србији. Наиме, породична предузећа представљају групу предузећа која може имати значајан утицај на унапређење пословног амбијента у Србији, ако се има у виду стабилност која се везује за њихово пословање.

Са друге стране, у литератури је уочено да породична предузећа имају благи отпор према иновирању нарочито када је реч о иновацијама пословних процеса. Резултати истраживања указују да су породична предузећа у Србији оријентисана ка иновацијама и да су увеле низ иновација у пословним процесима везаним за производњу и дистрибуцију робе или услуга, као и развој производа и пословних процеса. Резултати такође сугеришу да су породична и непородична предузећа подједнако посвећена увођењу иновација у пословне процесе. Осим тога, емпиријско истраживање у раду није потврдило значајне разлике у перформансама иновација у пословним процесима међу породичним фирмама у секторима производње, трговине и услуга. На крају, резултати показују да увођење иновација у пословним процесима позитивно утиче на задовољство купаца и стопу задржавања купаца у породичним предузећима у Србији.

Упркос одређеним ограничењима спроведено истраживање је побољшало разумевање иновативне способности породичних предузећа у Србији.

Налази овог рада шаљу поруку доносиоцима одлука у ком смеру је потребно пружити подршку јачању иновационих капацитета малих предузећа. Резултати добијени истраживањем такође могу бити корисни малим фирмама у побољшању њиховог иновационог потенцијала. Осим тога, резултати би могли бити корисни доносиоцима одлука у стварању инструмената подршке породичним предузећима у Србији. На крају, резултати би се могли применити и на све земље које имају сличне карактеристике националног система иновација, као што су земље Западног Балкана.

3. **Мосуровић Ружичић, М.,** Игњатовић, М., Обрадовић, В., Лазаревић- Моравчевић, М. (2023). What creates the innovative organisational design in science and research organizations (SROs) in Serbia? The influence of strategic project management factors, *Економика предузећа*, (прихваћено за објаву).

Кључне речи: организациони дизајн, стратешки менаџмент, пројектни менаџмент, научноистраживачке организације.

У научноистраживачком систему Србије се последњих година дешавају различити трансформациони процеси. Тема обрађена у овом раду је нарочито добила на актуелности услед преласка на нови начин финансирања научноистраживачких организација у Србији, који подразумева ефикасно пројектно управљање као фактор раста, развоја и одрживости ових организација. Полазећи од дефиниције Фраскати приручника, која указује на то да су активности истраживања и развоја махом пројектно оријентисане, у раду се истражује значај стратешког управљања пројектима за научноистраживачке организације.

Ефикасно стратешко управљање пројектима у НИО (научноистраживачким организацијама) подразумева постојање интегрисаног концепта стратешког управљања који је уско повезан са иновативним организационим дизајном.

У раду су испитивани утицаји одређених фактора стратешког управљања пројектима на креирање организационог дизајна којим се подстичу иновације у научноистраживачким организацијама. Сprovedено је и емпиријско истраживање у научноистраживачким организацијама у Србији које је показало да поједине компоненте стратешког управљања: екстерно и интерно окружење, портфолио пројеката, ресурси, мониторинг и методе и технике утичу на организациони дизајн. Ови елементи стратешког управљања пројектима чине 67,3% објашњене варијабилности у развијеном регресионом моделу који је примењен у раду.

Рад проширује тренутну литературу о стратешком и пројектном менаџменту новим концептуалним моделом о повезаности фактора стратешког управљања пројектима и иновативног организационог дизајна у НИО.

Приказана анализа може помоћи стратешким и пројектним менаџерима да поставе адекватне стратешке смернице за активности организационог развоја у циљу побољшања ефикасности научноистраживачких резултата и степена њихове иновативности.

4. **Мосуровић Ружичић, М.**, Кутлача, Ђ., Семенченко, Д., Станишић, Н. (2018). Perspectives of innovation in Serbian firms- empirical evidence from Agro-food i Software industry, Economics of Agriculture, вол. 65, бр. 3, стр. 1171- 1191.

Кључне речи: иновациони капацитет, индикатори иновативности, индустрија производње и прераде хране, софтверска индустрија.

Иновациони капацитет предузећа данас представља извор њихове конкурентске предности.

У раду је детаљно приказан секторски приступ анализи иновационог капацитета предузећа у различитим секторима: производња и прерада хране и софтверска индустрија. Рад је указао на значај статистичког праћења иновационих активности по секторима. Детаљном обрадом и анализом података *Community Innovation Survey* (CIS) за Србију је емпиријски показано да су иновационе активности биле више заступљене у софтверској индустрији него у области производње и прераде хране. Резултати су указали на подручја, у којима би, предузећа из сектора производње и прераде хране, требало да следе предузећа у софтверској индустрији: учвршћивање односа са осталим иновационим стејкхолдерима, креирање иновација које нису новина само за фирму, већ и за тржиште и унапређење професионалног развоја запослених.

Представљено истраживање отворило је неке теме које би могле бити даље истражене. Првенствено пошло се од претпоставке да су високе технологије омогућиле ревитализацију традиционалних индустрија, као и економску реиндустријализацију развијених земаља. Посматрана иновативна предузећа - како у индустрији производње и прераде хране, тако и у сектору софтверске индустрије - показала се високо зависном од примене иновација које су развијене у другим индустријским секторима. У вези с тим, препоручује се даље истраживање како би се истражио утицај софтвера на индустрију производње и прераде хране. Приказано истраживање је показало да су технолошке иновације до сада су углавном биле представљене

на националном тржишту. На основу приказане анализе у раду препоручује се предузећима у оба посматрана сектора да представе своје технолошке иновације на страним тржиштима. Коначно, било би више него корисно - истражити врсте и нивое сарадње које треба успоставити како би се постигло даље побољшање.

Добијени резултати су од значаја како за менаџмент посматраних предузећа, тако и за доносиоце одлука у области индустријске политике и политике истраживања, развоја и иновација. Специјални научни допринос овог рада лежи и у самој природи података који су обрађивани, наиме Завод за статистику Републике Србије је уступио комплетну своју базу података, тако да је узорак био репрезентативан за доношење значајних научних закључака.

5. **Мосуровић Ружичић, М.,** Фабрис, Н., Кутлача, Ђ. (2017). Истраживање и развој у моделима економског раста и структурних промена, Пословна економија, вол. 9 (2), стр. 55-73.

Кључне речи: економски раст, истраживање и развој, теорија дугих таласа, иновације.

У раду је спроведена теоријска анализа значаја техничког прогреса као покретача привредног раста и развоја кроз историјски приказ модела раста. Интересовање економиста за анализу економског раста лежи у чињеници да већ и врло мале промене у дугорочној стопи економског раста условљавају значајне разлике у оствареном нивоу животног стандарда између земаља, посматрано у дугом року.

Технолошки напредак као фактор раста у овим моделима је одређиван егзогено. Међутим, током осамдесетих и деведесетих година прошлог века развијају се нове теорије у којима је дугорочни раст одређен егзогено стопом технолошког напретка. Посебан значај је дат и теорији дугих таласа јер објашњава место и улогу технолошког прогреса као детерминанте динамике економских кретања кроз економску историју. У овом делу рада је истраживан значај истраживања и развоја као покретача привредног раста и развоја.

Након систематизације теорија економског раста могуће је било сагледати важност истраживања и развоја за остваривање економског раста и прогреса. Без обзира о ком обрасцу је реч евидентно је да су истраживање и развој узроци напретка националних економија.

У раду је путем систематизације доступне литературе указано на место, улогу и значај истраживања и развоја, као фактора који покреће економски раст и структурне промене, посматрано кроз економску теорију и историју. Кроз детаљан преглед модела економског раста сагледано је место технолошког прогреса у њима. Посматра се улога и значај иновација у пословним циклусима и њихове импликације на економски раст кроз анализу теорије дугих таласа. Иако иновације нису неопходне би се објаснило циклично кретање економије, скоро се и не сумња да се сваки дуги талас ствара око одређеног скупа основних технологија. Без обзира о ком обрасцу је реч евидентно је да су истраживање и развој узроци напретка националних економија. Резултати истраживања у данашњем времену посебну добијају на актуелности као један од начина за превазилажење кризних ситуација.

4. КВАЛИТАТИВНА ОЦЕНА НАУЧНОГ ДОПРИНОСА

4.1 Квалитет научних резултата и показатеља успеха у научном раду

Од избора у претходно научно звање др Марија Мосуровић Ружичић остварила је укупно 31 научна резултата, од чега је 30 научних публикација (укључујући и једну монографију) и једно уредништво.

Категорија	Број радова
M14	1
M22	2

M23	2
M24	3
M33	4
M34	2
M42	1
M45	3
M49	1
M51	4
M52	1
M53	2
M63	5

Самостални аутор или руководилац у реализацији истраживања кандидаткиња је била у 14 објављених публикацији, као други коаутор појављује се у 13 публикација, док је у 3 публикацији била трећи или накнадни коаутор.

Радови су др Марије Мосуровић Ружичић објављени у међународним часописима, часописима од водећег домаћег значаја, међународним и националним тематским зборницима, и на конференцијама националног и међународног карактера.

Утицајност, односно цитираност радова др Марије Мосуровић Ружичић је значајна. Увидом у цитатну базу Google Scholar на дан 21.12.2023. године, утврђена је цитираност од 112 пута, од чега је 66 хетероцитата идентификованих у 15 цитираних научних радова. Кандидаткиња у индексној бази података Google Scholar има h индекс 6, у бази Scopus има 9 радова, 21 цитат и h индекс 3, док је у WoSu 6 радова, 24 цитата и h индекс 3.

Сматрамо да остварене вредности цитираности указују на значајан утицај публикација у области друштвених наука.

Највећи део досадашњег научноистраживачког рада је усмерила на истраживање начина функционисања организација у којима се обављају активности истраживања и развоја, са аспекта стратешког управљања и организационог дизајна; као и функционисање ових организација у оквиру ширег система, националног иновационог система. Највећи допринос њених научноистраживачких резултата је у дефинисању конкретних препорука за управљање истраживањем, развојем и иновацијама на нивоу организације (научноистраживачке организације и предузећа) али и давање конкретних препорука доносиоцима одлука за вођење индустријске и научно-технолошке политике. У свом раду, кандидаткиња указује на нужност успостављања везе између научноистраживачког сектора и привреде.

Др Марија Мосуровић Ружичић од почетка своје радне каријере је посвећена изучавању ефикасности научноистраживачког система. Најпре у оквиру Министарства науке, технолошког развоја и иновација где стиче увид у функционисање система на нивоу доносилаца политика.

Објављене публикације односе се на истраживања у три уско повезане области.

У том смислу *један правац* њеног рада се бави механизмима успостављања трансфера технологије и може се сматрати као један од утицајнијих истраживача у овој области у нашој земљи. У периоду јануар- фебруар 2004. године била је на студијском боравку у Токију на тему *Industrial Policy in Japan* где је имала прилике да упозна све видове инфраструктурне подршке научноистраживачким организацијама за комерцијализацију резултата истраживања и развоја што је утемељило и овај правац развоја њене каријере који је наставила даље да развија кроз најпре кроз ангажовање на пројекту Министарства науке и технолошког развоја - *Студија изводљивости за оснивање научно-технолошких паркова у Србији*, али кроз бројне

међународне пројекте. Као логичну последицу тих активности 2012. године пролази обуку и стиче и сертификат за технолошког брокера.

Други правац истраживања је усмерен на изучавање стратешког управљања научноистраживачким организацијама са сврхом унапређења ефикасности научноистраживачког рада. Стратешки приступ управљању научноистраживачким организацијама је свеобухватна, вишедимензионална и балансирана конструкција различитих елемената који чине систем управљања у овом типу организација. Имајући у виду значај научноистраживачког рада, примена стратешког приступа ради унапређења функционисања научноистраживачких организација је од изузетног значаја за развој научноистраживачког сектора, развој националне економије, па и шире. У оквиру своје докторске дисертације *Стратешко управљање научноистраживачким организацијама* развила је интегрисани модел стратешког управљања у овим организацијама, који је тестирала у научноистраживачким организацијама у Србији. Тема је нарочито добила на актуелности услед преласка на нови начин финансирања научноистраживачких организација у Србији који подразумева ефикасно пројектно управљање као фактор раста, развоја и одрживости ових организација.

Трећи правац њеног истраживања се односи на изучавање иновационог капацитета предузећа, и уско је повезан са претходна два правца. Значајан допринос кандидаткиња је дала, у оквиру својих радова, у којима указује, на значај праћења индикатора иновационог капацитета предузећа. Учествовала је у спровођењу од стране Републичког завода за статистику првог пилот истраживања *Community Innovation Survey* који се односи на прикупљање података о иновативним активностима предузећа по методологији ОЕЦД/ Еуростат. У свом раду је махом била окренута истраживању нетехнолошких фактора који утичу на иновативност предузећа, што је пратило развој метрике у оквиру Осло приручника који је бави методологијом мерења иновативности предузећа. Наиме ова секција је у претходном периоду претрпела највећи развој, што је кандидаткиња пратила кроз свој научни рад.

Током последњих неколико година, теорија и пракса је наметнула нову перспективу посматрања стратешког управљања истраживањем, развојем и иновацијама, у оквиру концепта одрживог развоја, са циљем креирања позитивних ефеката за животну средину, друштво и друге заинтересоване стране. У том смислу кандидаткиња у својим радовима развија мултидисциплинарност кроз коауторство са истраживачима из других области као што су архитектура и грађевинарство и туризам.

Др Марија Мосуровић Ружичић је била ментор при изради мастер тезе Јелене Јовановић, наслова *Анализа ризика инфраструктурних пројеката као фактор приликом доношења одлуке о пројектном финансирању* која је пријављена на Факулету за пројектни и иновациони менаџмент Универзитета Едуконс.

Кандидаткиња је члан уређивачког одбора часописа *American Journal of Economics* (<https://ajpojournals.org/editorial-team/>).

Такође је рецензент у следећим научним публикацијама:

- *Sustainability*, часопис се налази на Science Citation Index (SCI) листи са ИФ= 3.9;
- *Journal of Women's Entrepreneurship and Education*, научни часопис који је примљен на Scopus листу 2021. године у издању Института економских наука у Београду, од 2014. године;
- *Economic Analysis*, научни часопис у категорији М51 у издању Института економских наука у Београду, од 2012. године;
- *Ekonomski horizonti*, научни часопис у категорији М51 у издању Економског факултета, Универзитета у Крагујевцу;
- *Hotel and Tourism Management*, научни часопис који је примљен на Scopus листу у издању Факултета за туризам и хотелијерство у Врњачкој Бањи, Универзитет у Крагујевцу.

Поред тога рецензирала је и пројекте у оквиру програма билатералне научне сарадње које је расписало Министарство науке, технолошког развоја и иновација.

Кандидаткиња је дала свој допринос и кроз уређивање националног зборника посвећеног анализи односа науке и привреде и јачању тог односа наслова „Наука и иновације као покретачи привредног развоја“. <https://www.library.iien.bg.ac.rs/index.php/zb/article/view/1550>.

4.2 Ангажованост у формирању научних кадрова

Др Марија Мосуровић Ружичић је од 2018. године ангажована као научни сарадник на Факултету за пројектни и иновациони менаџмент Универзитета Едуконс на мастер и докторским студијама.

На истом факултету, кандидаткиња је 2019. године била ментор за одбрану мастер рада Јелене Јовановић, наслова *Анализа ризика инфраструктурних пројеката као фактор приликом доношења одлуке о пројектном финансирању*.

Била је члан комисије за избор у научно звање научни сарадник др Јелене Лукић Николић у Институту друштвених наука, 2023. године.

4.3. Нормирање броја коауторских радова

На основу Правилника о поступку и начину вредновања, и квантитативном исказивању научноистраживачких резултата истраживача ("Службени гласник РС", бр. 24/2016, 21/2017 и 38/2017) сви научни резултати објављени у часописима у области друштвених наука који имају до три коаутора се признају са пуном тежином, док су бодови код радова са више од три коаутора кориговани по формули $K/(1+0,2(n-3))$, $n>3$, док се радови објављени као поглавља у монографијама са више од 2 аутора коригују по формули $K/(1+0,2(n-2))$, $n>2$.

Од избора у претходно научно звање, кандидаткиња је објавила 30 научних радова и била уредница једне научне публикације. Са пуном тежином признаје се 25 остварених научних резултата, док је један рад у категорији M22 има шест аутора, два рада категорије M24 имају четири аутора, и два рада категорије M45 са три аутора и они су нормирани по горе наведеним формулама.

4.4. Руковођење пројектима, потпројектима и пројектним задацима

У претходном периоду др Марија Мосуровић Ружичић је у оквиру пројекта *Fostering Evaluation Competence in Research, Technology and Innovation in SEE Region*, acronym EVAL-INNO, South East Europe Transnational Cooperation Programme била координатор следећих пројектних активности за Србију:

- WP4. Evaluation Standards and Trainings
- WP6. Programming and Operating the Virtual Regional RTDI Evaluation platform.

EVAL-INNO пројекат је имао за циљ да изгради капацитете и развије институционалну подршку за евалуацију политика, програма и установа у складу са актуелним стандардима, у области истраживања, технолошког развоја и иновација.

Резултати пројекта су имали за циљ да допринесу унапређењу успостављања система доношења одлука у областима истраживања, технолошког развоја и иновација са сврхом унапређена националног иновационог система, као и регионалног иновационог система дела Југоисточне Европе. Главне циљне групе су креатори политике и системи за спровођење политике, различити облици инфраструктурне подршке иновацијама, као и евалуатори, како они са искуством тако и они потенцијални.

Поред тога др Марија Мосуровић Ружичић је учествовала на четири национална и седам међународних пројеката, као и једно учешће на COST акцији:

1. „Истраживање и развој платформе за научну подршку у одлучивању и управљању научним и технолошким развојем у Србији“, научноистраживачки пројекат који финансира Министарство образовања, науке и технолошког развоја Републике Србије у области ИИИ, број пројекта 47005, 2011-2015.
2. „Одрживо управљање системом за наплату путарине у путном транспорт применом нових ИКТ решења, научноистраживачки пројекат који финансира Министарство образовања, науке и технолошког развоја Републике Србије у области ТР, број пројекта 36025, 2011-2015.
3. „Истраживање националног иновационог капацитета као фактора за успостављање економије и друштва Србије заснованог на знању и компатибилног са иновационим системом Европске уније“, научноистраживачки пројекат који финансира Министарство за науку и заштиту животне средине Републике Србије у области основних наука, број пројекта 149021Д, 2006-2010.
4. „Студија изводљивости за оснивање научно-технолошких паркова у Србији“, научноистраживачки пројекат који финансира Министарство за науку и заштиту животне средине Републике Србије у области технолошког развоја, број пројекта ТР-7026А, 2005-2007.
У периоду 2005- 2021. године кандидаткиња је учествовала на следећим међународним пројектима:
 1. “ENTERPRISE EUROPE NETWORK EEN-225341-EIIRCS – EURO INFO AND INNOVATION RELAY CENTRE IN SERBIA”, funded by the European Commission, CIP – Competitiveness and Innovation Framework Programme,
January 2011- December 2012; January 2013- December 2014; January 2015- December 2016; January 2017- December 2018; January 2019- December 2019; <http://een.ec.europa.eu/>
 2. Fostering Evaluation Competencies in SEE Region”, EVALINNO, funded by the EU Transnational Cooperation Programme Sought East Europe, 2011-2014. <http://eval-inno.eu>
 3. “INNOVATION POLICY LEARNIG FROM NORWAY IN WESTERN BALKANS”, funded by NIFU STEP, 2011-2012.
<http://www.nifu.no/files/2014/05/203345WBCInnovationPolicyLearning.pdf>
 4. “INTER-REGIONAL COOPERATION FOR VALORISATION OF RESEARCH RESULTS”, funded by the EU Transnational Cooperation Programme South East Europe (SEE), Project SEE/A/426/1.1/X– INTERVALUE, November 2009-November 2012. www.urenio.org/intervalue
 5. “WBC-INCO.NET” – Western Balkan Countries International Cooperation Net”, funded by the European Commission, FP7 Capacities Programme, January 2008-December 2014. www.wbc-inco.net
 6. „TRAFOON“ - Traditional Food Network to improve the transfer of knowledge for innovation, ”, funded by the European Commission, FP7 Capacities Programme, 2013-2016. www.trafoon.eu
 7. Benchmarking policy measures for gender equality in science, EC, FP4.
 8. COST Action: CA21150 - Parental Leave Policies and Social Sustainability, за период 2022-2026. године.

4.5. Активности у научно-стручним друштвима и научним одборима

Др Марија Мосуровић Ружичић је члан Научног друштва економиста Србије од 2021 године. У периоду 2015- 2021. године била је члан научног већа Института Михајло Пупин.

Марија Мосуровић Ружичић је била и члан програмског одбора две међународне конференције: XXIV International Congress on Project Management – “Hybrid Project

Management: The Imperative of the Future IPMA SENET 2020 и III international scientific conference "Sustainable agriculture and rural development".

Поред тога била је члан програмског одбора округлог стола *Наука и иновације као покретачи привредног развоја*, у организацији Департмана за економику иновација Института економских наука, одржаном у 2022. године у Београду

Именована је од 2021.године у уређивачки одбор часописа *American Journal of Economics* *AJPO Journal*. Рецензент већег броја радова који су објављени у националним и међународним часописима (*Sustainability*, *Journal of Women's Entrepreneurship and Education*, *Economic Analysis*, *Ekonomski horizonti*, *Hotel and Tourism Management*) од којих је један са ISI листе.

Рецензирала је и пројекте у оквиру програма билатералне научне сарадње које је расписало Министарство науке, технолошког развоја и иновација.

4.6. Утицајност научних публикација

Утицајност научних публикација исказује се укупним бројем цитата без самоцитата. Према подацима *Google scholar* (<https://scholar.google.com/citations?hl=en&user=ynzTGasAAAAJ>) на дан 21.12.2023. године цитирано је 15 ауторских и коауторских радова др **Марије Мосуровић Ружичић** у 66 хетероцитата које наводимо у наставку:

1. Мосуровић, М., Кутлача, Ђ. (2011) Organizational design as a driver for firm innovativeness in Serbia, *Innovation: The European Journal of Social Science Research*, 24:4, 427-447, број хетероцитата: 17, DOI:10.1080/13511610.2011.6334
- 1.1. Kassa, E. T., & Ning, J. (2023). A systematic review on the roles of knowledge management in public sectors: Synthesis and way forwards. *Heliyon*.
<https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2023.e22293>
- 1.2. Gonçalves, R., Martins, J. L., Branco, F., Perez Cota, M., & Oliveira, M. A. Y. (2016). Increasing the reach of enterprises through electronic commerce: A focus group study aimed at the cases of Portugal and Spain.
<https://doi.org/10.1016/j.tele.2017.10.007>
- 1.3. Zaabi, H. H. J. A., Singh, S. K., & Ajmal, M. M. (2017). Role of organisational commitment, culture and leadership in managing innovation: a study. *International Journal of Value Chain Management*, 8(3), 270-284. <https://doi.org/10.1504/IJVCM.2017.086841>
- 1.4. Mamula, Tatjana, and Sanja Pantić-Popović. "Relationship between innovativeness and strategic planning: Empirical research." *Industrija* 43, no. 4 (2015): 47-65.
<https://doi.org/10.5937/industrija43-8718>
- 1.5. Saunila, M., Mäkimattila, M., & Salminen, J. (2014). Matrix structure for supporting organisational innovation capability. *International Journal of Business Innovation and Research*, 8(1), 20-35.
<https://urn.fi/URN:NBN:fi-fe2020061644589>
- 1.6. Töre, E. (2019). Entelektüel sermayenin yenilikçi iş davranışına etkisinde bilgi paylaşımının aracı rolünün incelenmesi. *Yönetim Bilimleri Dergisi*. <https://doi.org/10.35408/comuybd.415125>
- 1.7. Jelaca, M. S. (2016). The role of management practice and business environment in promoting firm innovativeness. *Industrija*, 44(4).
DOI:10.5937/industrija44-10369
- 1.8. Ippel, H., & Du Toit, A. (2016). Knowledge Management framework to enhance innovation. *Mousaion: South African Journal of Information Studies*, 34(4), 1-18. DOI:10.25159/0027-2639/852
- 1.9. Bezerra, C. A., & Wronski, J. L. M. (2016). Inovatividade, criatividade e gestão do conhecimento em bares, restaurantes e casas noturnas: um estudo em estabelecimentos de Curitiba-PR. *Revista Brasileira de Pesquisa em Turismo*, 10, 18-43. DOI:

<http://dx.doi.org/10.7784/rbtur.v10i1.1013>

- 1.10. Sequeda Martínez, M. I. (2022). Diseño de un Plan de Gestión Organizacional para la Empresa Distribuidora Farmamedic AP de la Ciudad de Sincelejo, Sucre.
DOI: [10.18687/LACCEI2019.1.1.385](https://doi.org/10.18687/LACCEI2019.1.1.385)
- 1.11. Esra, T. Ö. R. E. (2019). Entelektüel Sermayenin Yenilikçi İş Davranışına Etkisinde Bilgi Paylaşımının Aracı Rolünün İncelenmesi. *Yönetim Bilimleri Dergisi*, 17(34), 275-299.
DOI: [10.35408/comuybd.415125](https://doi.org/10.35408/comuybd.415125)
- 1.12. Boljević, A., Strugar-Jelača, M., & Boljević, S. (2017). Research of organizational creativity elements in the function of organization's sustainable development. *Ekonomski pogledi*, 19(2), 99-113. DOI: [10.5937/ekopog1702099b](https://doi.org/10.5937/ekopog1702099b)
- 1.13. Ostojić, I. (2015). Kreativne industrije, kultura i ekonomski razvoj. <http://iriss.idn.org.rs/600/>
- 1.14. TÖRE, E. (2019). ENTELEKTÜEL SERMAYENİN YENİLİKÇİ İŞ DAVRANIŞINA ETKİSİNDE BİLGİ PAYLAŞIMININ ARACI ROLÜ. *Journal of Administrative Sciences/Yonetim Bilimleri Dergisi*, 17(34).
DOI: <https://doi.org/10.35408/comuybd.415125>
- 1.15. Бољевић, А., Јелача, М. С., & Бољевић, С. (2017). ИСТРАЖИВАЊЕ ЕЛЕМЕНАТА КРЕАТИВНОГ ПОСЛОВАЊА У ФУНКЦИЈИ ОДРЖИВОГ РАЗВОЈА ОРГАНИЗАЦИЈЕ. *Economic Outlook/Ekonomski Pogledi*, 19(2).
<http://www.ekonomskipogledi.pr.ac.rs/Ekonomski%20pogledi/2-2017%20PDF/EP%202-2017.pdf>
- 1.16. Bezerra, C. A., & Wronski, J. L. M. (2016). Innovativeness, creativity and knowledge management in bars, restaurants and nightclubs: a study in Curitiba-PR establishments. *Revista Brasileira de Pesquisa em Turismo*, 10(1).
DOI : [10.7784/rbtur.v10i1.1013](https://doi.org/10.7784/rbtur.v10i1.1013)
- 1.17. Delich, J. T. (2015). *Organizational behavior: perceptions analysis of micro and macro organizational behavior in an organizational setting* (Doctoral dissertation, University of North Texas). https://digital.library.unt.edu/ark:/67531/metadc822756/m2/1/high_res_d/dissertation.pdf
2. Мосуровић Ружичић, М., Милетић, М., Доброта, М. (2021). Does a National Innovation System Encourage Sustainability? Lessons from the Construction Industry in Serbia, Sustainability, Special Issue: Sustainability and Digital Innovation in Places: A Spatially-Bounded Innovation System Perspective, вол. 13, бр. 7. (IF= 3,9). број хетероцитата: 12; ISSN 2071-1050. COBISS.ID: 51546889; <https://doi.org/10.3390/su13073591>;
- 2.1. Tayeh, B. A., Hamada, H. M., Almehsal, I., & Bakar, B. A. (2022). Durability and mechanical properties of cement concrete comprising pozzolanic materials with alkali-activated binder: A comprehensive review. *Case Studies in Construction Materials*, e01429.
<https://www.semanticscholar.org/paper/Durability-and-mechanical-properties-of-cement-with-Tayeh-Hamada/ff4904d7a9ca03e22aec5a2e245f231fabb78bb7>.
- 2.2. Fernandes, A. J. C., Rodrigues, R. G., & Ferreira, J. J. (2022). National innovation systems and sustainability: What is the role of the environmental dimension?. *Journal of Cleaner Production*, 347, 131164.
<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0959652622007958>
- 2.3. Pérez-Rodríguez, R., Lorenzo-Martin, R., Trinchet-Varela, C. A., Simeón-Monet, R. E., Miranda, J., Cortés, D., & Molina, A. (2022). Integrating Challenge-Based-Learning, Project-Based-Learning, and Computer-Aided Technologies into Industrial Engineering Teaching: Towards a Sustainable Development Framework. *Интеграция образования Integration of Education*, 26(2), 198-215.
<https://eosj.mrsu.ru/index.php/edumag/article/view/1561>
- 2.4. Kruse, M. (2023). On sustainability in regional innovation studies and smart specialisation. *Innovation: The European Journal of Social Science Research*, 1-
<https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/13511610.2023>.

- 2.5. Roberto, P. R., Rafael, L. M., Jhonattan, M., Daniel, C., & Arturo, M. (2022). INTEGRATING CHALLENGE-BASED-LEARNING, PROJECT-BASED-LEARNING, AND COMPUTER-AIDED TECHNOLOGIES INTO INDUSTRIAL ENGINEERING TEACHING: TOWARDS A SUSTAINABLE DEVELOPMENT FRAMEWORK. *Интеграция образования*, 26(2 (107)), 198-215.
DOI: 10.15507/1991-9468.107.026.202202.198-215
- 2.6. Kirin, S. D., & Vučetić, I. T. (2022, July). The Main Factors that Determine the Company's Innovations–Empirical Research of Companies in Serbia. In *International Conference of Experimental and Numerical Investigations and New Technologies* (pp. 79-96). Cham: Springer International Publishing.
https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-19499-3_4
- 2.7. Timm, J. F. G., Casarin, R. P., Silva, D. M. G. D., Bellaver, G. B., Pagnussat, D. T., & Viana, D. D. (2023). Proposta de ferramenta para diagnóstico do grau de inovação percebido em empresas do ambiente construído. *Ambiente Construído*, 23, 07-27. <https://doi.org/10.1590/s1678-86212023000200660>
- 2.8. Rahimić, Z. (2021). Role and importance of companies in shaping and functioning of the innovation system. In *Međunarodna naučna konferencija "Sistem nauke-faktor poticaja ili ograničavanja razvoja"* (pp. 341-364). Akademija Nauka i Umjetnosti Bosne i Hercegovine.
DOI: 10.5644/PI2021.200.1
- 2.9. Rahimić, Z. (2021). Uloga i značaj kompanija u oblikovanju i funkcionisanju inovacionog sistema. In *Međunarodna naučna konferencija "Sistem nauke-faktor poticaja ili ograničavanja razvoja"* (pp. 119-142). Akademija Nauka i Umjetnosti Bosne i Hercegovine.
<https://doi.org/10.5644/pi2021.200.07>
- 2.10. Kirin, S., & Vucetic, I. (2021). Innovation and measuring of innovation–empirical research of companies in Serbia. *Organizacija i Zarządzanie: kwartalnik naukowy*.
<https://doi.org/10.31410/balkans.jetss.2022.5.2.115-124>.
- 2.11. Trifković, M. (2021). *Sistem nauke-faktor poticaja ili ograničavanja razvoja*. Academy of Sciences and Arts of Bosnia and Herzegovina.
<https://www.ceeol.com/search/book-detail?id=1061604>.
- 2.12. Kirin, S., Vučetić, I., & Vasojević, N. UPRAVLJANJE INOVACIJAMA U KOMPANIJAMA U SRBIJI INNOVATION MANAGEMENT IN SERBIAN COMPANIES. *Industrija 4.0-mogućnosti, izazovi i rešenja za digitalnu transformaciju privrede*, 128.
https://www.researchgate.net/publication/356789366_UPRAVLJANJE_INOVACIJAMA_U_KOMPANIJAMA_U_SRBIJI_INNOVATION_MANAGEMENT_IN_SERBIAN_COMPANIES.
3. Мосуровић Ружичић, М. (2011). Организације и иновације, Институт Михајло Пупин.
<https://www.scribd.com/document/409683847/Marija-Mosurovic-Ruzicic-Monografija-Organizacija-i-inovacije-B5-pdf>; број хетероцитата: 4 ;
- 3.1. Nenad, R., & Gavrić, G. (2015). Uloga i značaj inovacija za razvoj malih i srednjih preduzeća u Republici Srbiji. *Ekonomija teorija i praksa*, 8(4), 47-63.
<2217-54581504047R.pdf> (ceon.rs)
- 3.2. Ravić, N., & Đekić, M. (2018). Comparative analysis of innovative performances of the Republic of Serbia compared to the surrounding countries. *Business Management, Entrepreneurship and Entrepreneurial Tendencies*, 65.
https://www.researchgate.net/publication/350567417_Comparative_analysis_of_innovative_performances_of_the_Republic_of_Serbia_compared_to_the_surrounding_countries

- 3.3. Ravić, N., & Gavrić, G. (2015). The role and importance of innovation for the development of small and medium-sized enterprises in the Republic of Serbia. *Ekonomija: teorija i praksa*, 8(4), 47-63. <https://doi.org/10.5937/ETP1504047R>
- 3.4. Bajić, Ž. (2020). Upravljanje inovacijama u funkciji unapređenja poslovanja preduzeća i banaka. *Универзитет Привредна академија у Новом Саду*. <https://nardus.mpn.gov.rs/handle/123456789/18039>
4. Ђуричин, С., Бераха, И., Јовановић, О., Мосуровић Ружичић, М., Лазаревић Моравчевић, М., Пауновић, М. (2022). The Efficiency of National Innovation Policy Programs: The Case of Serbia. *Sustainability*, the Special Issue: *Sustainable Economic Development: Challenges, Policies, and Reforms Sustainability*, вол. 14, бр. 14. (IF= 3,9) број хетероцитата: 3, ISSN 2071-1050. COBISS: 70903049 <https://doi.org/10.3390/su14148483>
- 4.1. Saleh, C., Ibad, S., Mindarty, L. I., & Hariyono, B. S. (2023). Public service innovation process of smart kampung program at Banyuwangi. *Jurnal Studi Komunikasi*, 7(1), 229-248. <https://doi.org/10.25139/jsk.v7i1.5854>.
- 4.2. Beraha, I., Đurićin, S., & Lazarević, M. (2023). THE IMPACT OF CLUSTERING ON COMPETITIVENESS AND BUSINESS PERFORMANCE OF SMEs: EVIDENCE FROM THE SERBIAN AUTOMOTIVE INDUSTRY. *SCIENCE International Journal*, 2(4), 147-152. <https://doi.org/10.35120/sciencej0204147>
- 4.3. Beraha, I., & Đurićin, S. (2022). Perspektiva razvoja inovacionog sistema Republike Srbije. *Monographs*, 1-195. <https://library.iien.bg.ac.rs/index.php/monog/article/view/1536>
5. Пауновић, М., Мосуровић Ружичић, М., Лазаревић- Моравчевић, М. (2022). Business process innovations in family firms: evidence from Serbia. *Journal of family business management*, вол. 13, бр. 1, стр. 166- 184. ISSN 2043-6238, COBISS- ID: 78519305; број хетероцитата: 4 , <https://doi.org/10.1108/JFBM-03-2022-0044> <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/JFBM-03-2022-0044/full/html>
- 5.1. Wang, Y., & Li, Y. (2023). Chinese economic growth and sustainable development: Role of artificial intelligence and natural resource management. *Resources Policy*, 85, 103996. <https://doi.org/10.1016/j.resourpol.2023.103996>Get rights and content
- 5.2. Costa, A., Presenza, A., & Abbate, T. (2023). Digital transformation in family-owned winery SMEs: an exploratory analysis in the South-Italian context. *European Journal of Innovation Management*, 26(7), 527-551. DOI:10.1108/ejim-02-2023-0108
- 5.3. Kárpáti, Z., Ferincz, A., & Felsmann, B. (2023). Relationship between different resource and capability configurations and competitiveness—comparative study of Hungarian family and nonfamily firms. *Journal of Family Business Management*. <https://doi.org/10.1108/JFBM-08-2023-0145>
- 5.4. (2023), "Toward effective innovation performance: A comparison of family and non-family firms", *Strategic Direction*, Vol. 39 No. 1, pp. 1-3. <https://doi.org/10.1108/SD-11-2022-0145>
6. Мосуровић Ружичић, М., Семенченко, Д., Кутлача, Ђ. (2015). Иновациона инфраструктура за трансфер и дифузију технологија у Србији. *Маркетинг*, 46(1), 36-46. број хетероцитата: 5, <https://doi.org/10.5937/markt1501036M>
- 6.1. Prodanović, R., Ignjatijević, S., Vapa-Tankosić, J., Brkić, I., Škrbić, S., Gardašević, J., & Čavlin, M. (2021). Influence of relevant factors on competitiveness of wine sector of the Republic of Serbia. *Економика пољопривреде*, 68(4), 911-928. DOI:10.5937/ekopolj2104911p
- 6.2. Perčić, K., Perić, N., & Kutlača, Ђ. (2017). 3.11. ACCEPTANCE OF INNOVATION IN THE FORM OF INTERNET MEDIA BY CONSUMERS IN THE REPUBLIC OF SERBIA. *SUSTAINABLE GROWTH IN SMALL OPEN ECONOMIES BOOK OF ABSTRACTS*, 247. <https://doi.org/10.7595/management.fon.2018.0032>

- 6.3. Marinković, G., & Stevanović, S. (2021). Financial Structure of Innovative Organizations in Serbia. <http://ebooks.iien.bg.ac.rs/1593/1/marinkovic%2C%20stevanovic.pdf>
- 6.4. Stojković, H., Kastratović, E., & Stanković, L. (2022). Innovation as a way of increasing the competitiveness of the economy. *Trendovi u poslovanju*, 19(1), 18-25
<https://doi.org/10.5937/trendpos2201018s>
- 6.5. Anđelković, A., & Arsenijević, O. (2018). Upravljanje inovacijama i kreacijama u dinamičnom okruženju sa posebnim osvrtom na visokoobrazovni sistem u Srbiji (Nepublikovana doktorska disertacija). Beograd: Fakultet za poslovne studije i pravo. <https://pdfslide.tips/documents/upravljanje-inovacijama-i-kreacijama-u-dinamioenom-zahvaljujem-osoblju-fakulteta.html?page=1>
7. Мосуровић Ружичић, М., Фабрис, Н., Кутлача, Ђ. (2017). Истраживање и развој у моделима економског раста и структурних промена, *Пословна економија*, вол. 9 (2), 55-73, ISSN 1820-6859, UDK 3:33+336, број хетероцитата: 4,
<https://doi.org/10.5937/poseko12-15266>
- 7.1. Miljković, I. M. B. (2021). Economic cooperation between the Republic of Serbia and the member states of the Visegrad Group. *Ekonomický časopis*, 69(02), 158-179.
<https://www.sav.sk/journals/uploads/0222112102%2021%20Bo%C5%BEi%C4%87%20Miljkovi%C4%87%20+%20SR.pdf>
- 7.2. Stančetić, V., & Tmušić, M. (2023). OUTCOMES OF INVESTMENTS IN SCIENCE AND SCIENTIFIC RESEARCH AND DEVELOPMENT–CASE OF THE REPUBLIC OF SERBIA. *Slovak Journal of Public Policy and Public Administration*, 10(1), 47-63.
<http://store.ectap.ro/articole/1598.pdf>
- 7.3. Stojković, Hadži Strahinja, Edita Kastratović, and Ljiljana Stankovic. "INOVACIJA KAO NAČIN POVEĆANJA KONKURENTNOSTI PRIVREDE INNOVATION AS A WAY TO INCREASE THE COMPETITIVENESS OF THE ECONOMY." *Trendovi u poslovanju* 19, no. 1 (2022): 18-25.
<http://dx.doi.org/10.5937/trendpos2201018S>
- 7.4. Pejić, S., Radišić, M., Ivanišević, A., Lošonc, A., & Pavlović, A. International diffusion of knowledge and technology and foreign direct investments in the developing countries: a case study of the Republic of Serbia.
8. Elyse Ruest-Archambault, Nick von Tunzelmann, Simona Iammarino, Nick Jagger, Linda Miller, Djuro Kutlaca, Dusica Semencenko, Sanja Popovic-Pantic, Marija Mosurovic: "Benchmarking policy measures for gender equality in science", EUROPEAN COMMISSION, Directorate-General for Research, Directorate L – Science, economy and society, Unit L.4 – Scientific culture and gender issues, EUR 23314, Luxembourg: Office for Official Publications of the European Communities, ISBN 92-79-07619-0, ISSN 1018-5593, DOI 10.2777/55449, Printed in Belgium, European Communities, 162 pages, 2008. број хетероцитата: 5,
http://ec.europa.eu/research/science-society/document_library/pdf_06/benchmarking-policy-measures_en.pdf
- 8.1. Rodrigues, J. G., & Guimarães, M. C. S. (2016). A Fundação Oswaldo Cruz e a ciência no feminino: a participação feminina na prática e na gestão da pesquisa em uma instituição de ensino e pesquisa. *cadernos pagu*, 197-222.
<https://www.scielo.br/j/cpa/a/QK7P4TtJ6Q8vCPk7FqTwJGF/?format=pdf>
- 8.2. Kodate, N., Kodate, K., & Kodate, T. (2014). Paving the way and passing the torch: mentors' motivation and experience of supporting women in optical engineering. *European Journal of Engineering Education*, 39(6), 648-665.
<https://doi.org/10.1080/03043797.2014.899323>
- 8.3. Kugele, K. (2009). A changing world: new opportunities for women engineers and scientists: Conference report: 14th International Conference of Women Engineers and Scientists, Lille, 15-18 July 2008. *Equal Opportunities International*, 28(1), 98-103.

<https://doi.org/10.1108/02610150910933668>

- 8.4. Kokkinou, A., Korres, G. M., Papanis, E., & Giavrimis, P. (2013). A Benchmarking Study for Human Capital in Europe. *European Socio-Economic Integration: Challenges, Opportunities and Lessons Learned*, 147-161. https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-1-4614-5254-6_10
- 8.5. McNeely, C. L. (2019). Diversity as innovation and opportunity: 84 Transformative affect in S&T workforce participation. In *Diversities of Innovation* (pp. 85-107). Routledge. <https://www.taylorfrancis.com/chapters/edit/10.4324/9781315641836-5/diversity-innovation-opportunity-connie-mcneely>
9. Обрадовић, В., Мосуровић Ружичић, М., Доброта, М. (2019). Gender equality in strategic management of the projects in R&D organisations in Serbia, Proceedings of the 5th IPMA SENET Project Management Conference (SENET 2019), vol. 108, p.198-202. Atlantis Press, ISBN: 978-94-6252-861-1, ISSN: 2352-5428 <https://doi.org/10.2991/senet-19.2019.32>; број хетероцитата: 1.
- 9.1. Berezhna, G. V., Aleinikova, O. V., Kovtun, O. A., Danylchuk, H. B., Babenko, V. O., & Nechypurenko, P. P. (2022). Training on gender mainstreaming in project management: case of international donor programs and projects for Ukrainian local communities' development. *AET 2020*, 39, <https://doi.org/10.5220/0010920300003364>
10. Мосуровић Ружичић, М., Кутлача, Ђ., Семенченко, Д., Станишић, Н. (2018). Perspectives of innovation in Serbian firms- empirical evidence from Agro-food i Software industry, *Economics of Agriculture*, вол. 65, бр. 3, стр. 1171- 1191. ISSN 0352-3462, UDC, 338.43:63. DOI: <https://doi.org/10.5937/ekoPolj1803171M> <https://scidar.kg.ac.rs/handle/123456789/14298>
- 10.1. Ivanović, S., Momčilović, O., & Fuchs, S. (2022). Impact analysis of human resources and leadership on innovation in small and medium enterprises. *International Review*, (3-4), 67-75, број хетероцитата: 1.
11. Мосуровић Ружичић, М., & Кутлача, Ђ. (2015). Организациона димензија оцене иновационог капацитета предузећа- фактори знања. *Послована економија*, 9(1), 245-262. број хетероцитата: 3. <https://doi.org/10.5937/PosEko1501245M>
- 11.1. Miletić, V., Miletić, S., & Ćurčić, N. (2018). Organization's profitable business conduct as the outcome of advancing competitiveness by the CRM concept. *Anali Ekonomskog fakulteta u Subotici*, (40), 33-48. <https://scindeks.ceon.rs/journaldetails.aspx?issn=0350-2120&lang=en>
- 11.2. Vuković, A., Vuković, M., & Riznić, D. Članci/Papers. *Sonja D. Oklobdžija, Jovan R. Popesku*, 86. <https://www.sema.rs/repository/download/marketing-vol-48-no-2.pdf#page=16>
- 11.3. Jugović, T., Petrović, D., & Kostić-Stanković, M. (2015). Customer relationship management as a source of companies competitiveness in changing environment. *Marketing*, 46(4), 285-296. DOI:10.5937/markt1504285J
12. Мосуровић- Ружичић, М., Обрадовић, В., Доброта, М. (2019). Integrated Concept of Strategic Management as a Tool for Effective Technology Transfer in R&D Organisations, *European Project Management Journal*, 2019, вол 9, бр.2, Article 8. стр. 74-84., ISSN 2560-4961. број хетероцитата: 1. <https://doi.org/10.18485/epmj.2019.9.2.8>
- 12.1. Obradović, V. (2022). Project management office in the public sector: A conceptual roadmap. *European Project Management Journal*, 12(2), 63-70. <https://epmj.org/journals/2022-v12-i2-05/>.

13. Кутлача, Ђ., Мосуровић Ружичић, М., Семенченко, Д. (2011). Serbia's national innovation system and its performance, in report Project innovation policy learning from Norway in Western Balkans (WBinNO), funded by NIFU STEP.
https://wbc-rti.info/object/document/10211/attach/0_Norway-Sarajevo2012-Serbia_report.pdf
број хетерогитата: 2.
- 13.1. Kutlača, Đ., Stefanović, Š. S., Jelić, S., & Popović, P. S. (2020). The Impact of investment in Research and Development on the Economic Growth in Serbia. *Industrija*, 48(1), 23-46. DOI: [10.5937/industrija48-25209](https://doi.org/10.5937/industrija48-25209)
- 13.2. Trbovich, Ana S., Sandra Nešić, and Jana Subotić. "Access to finance for young innovative enterprises in Serbia: Assessment and recommendations for policymakers." *Ekonomika preduzeća* 66, no. 1-2 (2018): 121-136. <https://doi.org/10.5937/EKOPRE1802121T>
14. Јовановић, Ј., Мосуровић Ружичић, Ј., Берић, И. (2020). Risk as a Factor of Decision Making in Projects Financing of Infrastructure Projects, *European Project Management Journal*, вол. 10, бр. 2. ISSN 2560-4961, број хетерогитата: 2.
<https://doi.org/10.18485/epmj.2020.10.2.2>
- 14.1. Large, D., & Teymouri, A. (2023). A Review of Funding and Financing Models for Infrastructure Corridor Megaprojects, and Implications for the Canadian Northern Corridor. *The School of Public Policy Publications*, 16(1).
DOI: <https://doi.org/10.11575/sppp.v16i1.75325>
- 14.2. Фролова, К. А., & Шестаков, А. В. (2021). Модуль оценки рисков реализации генеральной схемы инфраструктур связи. *I-methods*, 13(2), 1.
<http://intech-spb.com/wp-content/uploads/archive/2021/2/1-frolova.pdf>
15. Вуковић, П., Мосуровић Ружичић, М. (2017): "Potentials of Upper –Danube Region in Serbia", Chapter 7 in in the Republic of Serbia for Sustainable Tourism Development", Renko, S. and Pestek, A. (Ed.) *Green Economy in the Western Balkans*, Emerald Publishing Limited, Leeds, pp. 211-240.
<https://doi.org/10.1108/978-1-78714-499-620171008>
- 15.1. Kusumah, E. P., Kusnendi, K., & Sari, M. (2020). Intensi pemilihan wisata berkelanjutan di pulau Belitung: pengetahuan pariwisata sebagai variabel moderasi. *Jurnal Ekonomi Bisnis dan Kewirausahaan*, 9(1), 1-16. DOI: [10.26418/jebik.v9i1.37936](https://doi.org/10.26418/jebik.v9i1.37936)
- 15.2. Vuković, P. M., & Grujić, B. (2020). Diversification of economic activities and sustainable development of rural areas: The Case of the Novi Sad, Serbia. In *Handbook of Research on Agricultural Policy, Rural Development, and Entrepreneurship in Contemporary Economies* (pp. 167-188). IGI Global.
[10.4018/978-1-5225-9837-4.ch009](https://doi.org/10.4018/978-1-5225-9837-4.ch009)

4.7. Конкретан допринос кандидата у реализацији радова у научним центрима у земљи и иностранству

Научни резултати др Марије Мосуровић Ружичић остварени у нашој земљи и иностранству су резултат ангажовања кандидаткиње на пројектима Министарства науке, технолошког развоја и иновација Републике Србије, као и на међународним пројектима од којих је највећи број пројекта финансиран из оквирног програма за истраживање и технолошки развој, највећег истраживачког и развојног програма Европске уније.

Комисија истиче да је др Марија Мосуровић Ружичић остварила укупно 31 научни резултат од избора у звање научни сарадник, од чега су 30 научних публикација и једно уредништво националног зборника. Самостални аутор или руководиоца у реализацији истраживања кандидаткиња је била у 14 објављених публикација, као други коаутор појављује се у 13 публикација, док је у 3 публикације била трећи или накнадни коаутор. Један рад је објављен

у монографији међународног значаја M10, седам радова је објављено у часописима међународног значаја M20, као и четири радова у часописима националног значаја M50 и четири у монографијама и поглављима монографија националног значаја M40. На међународним конференцијама M30 је представљено четири рада и пет на скупу националног значаја M60.

Истраживачки рад кандидаткиње др Марије Мосуровић Ружичић се оцењује позитивно. Наиме, на основу увида у истраживачку активност, као и изучавања свих релевантних чињеница, може се констатовати да библиографске јединице др Марије Мосуровић Ружичић чине радови различитог карактера и обима, а обухватају већином радове објављене у међународним и националним тематским зборницима, часописима међународног и националног карактера, као у зборницима радова са скупова међународног и националног значаја. Осим тога, кандидаткиња је самостални аутор монографије и први од два уредника тематског зборника националног значаја. Научно истраживачки опус кандидаткиње обухвата како радове теоријског, тако и примењеног карактера. Кандидаткиња и рецензент у часопису часописи са ISI листе листе, као и у 2 врхунска часописа националног значаја.

Др Марија Мосуровић Ружичић од почетка своје радне каријере је посвећена изучавању ефикасности научноистраживачког система.

Навећи допринос досадашњег научноистраживачког рада је усмерила на истраживање начина функционисања организација у којима се обављају активности истраживања и развоја, са аспекта стратешког управљања и организације; као и функционисање ових организација у оквиру ширег система, националног иновационог система. Највећи допринос њених научноистраживачких резултата је у дефинисању конкретних препорука за управљање истраживањем, развојем и иновацијама на нивоу организације (научноистраживачке организације и предузећа) али и давање конкретних препорука доносиоцима одлука за вођење индустријске и научно-технолошке политике. У свом раду се указује на нужност успостављања везе између научноистраживачког сектора и привреде.

Нарочито значајан допринос је дала у изучавању стратешког управљања научноистраживачким организацијама и изучавању механизма трансфера технологије са сврхом унапређења ефикасности научноистраживачког рада. Тема је нарочито добила на актуелности услед преласка на нови начин финансирања научноистраживачких организација у Србији који подразумева ефикасно пројектно управљање као фактор раста, развоја и одрживости ових организација.

Поред тога у својим радовима истиче значај сагледавања нетехнолошких фактора на функционисање организација у којима се обављају активности истраживања, развоја и иновација (предузећа и научноистраживачке организације).

Током последњих неколико година кандидаткиња у својим радовима даје посебан допринос на успостављању и развоју мултидисциплинарности истраживања, кроз коауторство са истраживачима из других научних дисциплина. На тај начин др Марија Мосуровић Ружичић свој научни рад усаглашава са дешавањима у теорији и пракси, која су наметнула нову перспективу посматрања стратешког управљања истраживањем, развојем и иновацијама, у оквиру концепта одрживог развоја, са циљем креирања позитивних ефеката за животну средину, друштво и друге заинтересоване стране.

6. Квантитативна оцена научних резултата

	Ребно је да кандидат има најмање неопходан број поена, који треба да припадају њим категоријама:		
		ходно	стварено
и научни радник	но	50	66,285
езни (1)	M20+M31+M32+M33+M41+M42+M43+M44+M45+M51+M52+M54+M61	40	62,285
езни (2)	M12+M13+M14+M21+M22+M23+M24+M31+M42	30	38,785

7. Оцена Комисије о научном доприносу кандидата

Научноистраживачки рад др Марије Мосуровић Ружичић, након првог избора у звање научни сарадник, може се оценити позитивно. Од избора у претходно научно звање, др Марија Мосуровић Ружичић је остварила 31 научни резултат, и то 30 научних радова, и једно уредништво тематског зборника.

Научни радови др Марије Мосуровић Ружичић су објављени: у тематском зборнику међународног значаја (M14 - један научни рад), у истакнутим међународним часописима (M22 - два научна рада), у међународним часописима (M23 - два рада), у националном часопису међународног значаја (M24 – три рада), у врхунском часопису националног значаја (M51 – четири научна рада), у истакнутом националном часопису (M52- један научни рад) и националном часопису (M53- два рада). Кандидаткиња је аутор монографије националног значаја (M42). Поред тога, радови кандидаткиње објављени су и у тематским зборницима националног значаја (M45 - три научна рада). Кандидаткиња је излагала и на међународним научним скуповима чији су резултати штампани у изводу (M34 – два апстраката) и у целости (M33- четири рада) и скуповима националног значаја (M63- пет радова). Учествовала је у реализацији више научних и стручних пројеката финансираних од стране међународних и домаћих донатора. Била је члан програмског одбора две међународне конференције и своја истраживања презентовала на међународним научним скуповима.

Утицајност, односно цитираност радова др Марије Мосуровић Ружичић је значајна. Увидом у цитатну базу Google Scholar на дан 21.12.2023. године, утврђена је цитираност од 112 пута, од чега је 66 хетероцитата идентификованих у 15 цитираних научних радова. Кандидаткиња у индексној бази података Google Scholar има h индекс 6, у бази Scopus има 9 радова, 21 цитат и h индекс 3, док је у WoSu 6 радова, 17 цитата и h индекс 3.

Разноврсност библиографских јединица, број, квалитет и утицајност радова могу се оценити као изузетно значајни. Научноистраживачки опус кандидаткиње махом обухвата радове примењених истраживања. Анализа објављених резултата указује на изузетан квалитет радова у којима доминирају висок степен теоријске и методолошке утемељености и критички приступ у проучавању појава које су предмет научног истраживања. Објављени радови кандидаткиње односе се превасходно на стратешко управљање научноистраживачким организацијама, менаџмент иновација, унапређење ефикасности иновационог екосистема, што даје мултидисциплинарни компоненту научноистраживачком раду кандидаткиње.

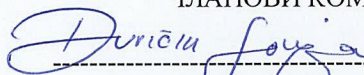
У складу са критеријумима за стицање научних звања (Правилником о стицању истраживачких и научних звања, "Sl. glasnik RS", br. 159/2020 i 14/2023) укупна

вредност индикатора научне компетентности кандидаткиње - научноистраживачких резултата (односно коефицијента М) је 31 задовољавајућа – и износи 66,285 а неопходно је 50. Такође, према критеријумима за стицање звања виши научни сарадник, укупан број поена по условима: „Обавезни 1“ - $(M10+M20+M31+M32+M33+M41+M42+M43+M44+M45+M51+M52+M53+M54+M61)$ треба да износи најмање 40 поена, укупан број поена кандидаткиње у припадајућим категоријама износи 62,285 поена. „Обавезни 2“ - $(M11+M12+M13+M14+M21+M22+M23+M24+M31+M41+M42)$ треба да износи најмање 30, с обзиром да у припадајућим категоријама има 38,785 поена.

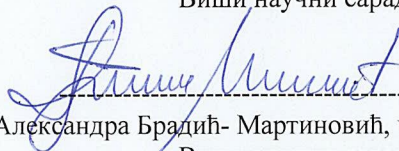
Битно је указати и на диверсификовану и избалансирану структуру објава научних радова кандидаткиње. Имајући у виду горе изнете аргументе и резултате научноистраживачког рада у протеклом периоду др Марија Мосуровић Ружичић је, према јединственом мишљењу чланова Комисије, кандидаткиња са вредним научним резултатима оствареним у области економије.

Др Марија Мосуровић Ружичић испуњава све предвиђене услове и критеријуме за стицање научног звања научни сарадник из Закона о науци и истраживањима и Правилника о стицању истраживачких и научних звања, те Комисија једногласно предлаже Научном већу Института економских наука и Матичном научном одбору за право, економију и политичке науке Републике Србије да прихвати предлог да се др Марија Мосуровић Ружичић изабере у научно звање виши научни сарадник.

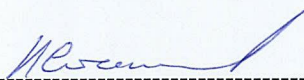
ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ:



Др Соња Туричин, председник
Виши научни сарадник



Др Александра Брадић- Мартиновић, члан
Виши научни сарадник



Проф. др Ненад Станишић, члан
Редовни професор