

Институт економских наука
БЕОГРАД

ИЗВЕШТАЈ

О избору др Босиљке Сребро
у звање **НАУЧНИ САРАДНИК**

ЧЛАНИЦЕ КОМИСИЈЕ:

др Александра Брадић-Мартиновић
научни саветник
Институт економских наука
(председница комисије)

Др Исидора Бераха
виши научни сарадник
Институт економских наука

Др Снежана Кнежевић
редовни професор
Факултет организационих наука
Универзитета у Београду

Београд, август, 2025.

НАУЧНОМ ВЕЋУ ИНСТИТУТА ЕКОНОМСКИХ НАУКА

Извештај комисије за избор др Босиљке Сребро у звање научни сарадник

На седници Научног већа Института економских наука одржаној 17.07.2025. одлуком број 367/2 именоване смо у комисију за избор др Босиљке Сребро у звање научни сарадник.

Прегледом материјала који нам је достављен, као и на основу увида у њен научни рад и публикације, Научном већу Института економских наука подносимо овај извештај.

1. ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ

Име и презиме: Босиљка Сребро

Година рођења: 1976.

Радни статус: запослена

Назив институције у којој је запослена: Академија техничких струковних студија, Београд

Претходна запослења:

„Бања комерц Бекамент“ д.о.о., Београд; Позиција - Директор људских ресурса

„Јат- Техника“ д.о.о. Београд; Позиција - Корпоративни интерни ревизор

„Висока технолошка школа струковних студија“, Аранђеловац, Позиција - Стручни сарадник

Образовање

Основне академске студије: 2006–2010, Факултет за пословне студије Београд, Мегатренд универзитет

Одбрањен мастер рад: 2015, Факултет организационих наука Универзитета у Београду

Одбрањена докторска дисертација: 2022, Факултет организационих наука Универзитета у Београду

Постојеће научно звање: /

Научно звање које се тражи: научни сарадник

Датуми избора у стечена научна звања (укључујући и постојеће)

научни сарадник: /

виши научни сарадник: /

Област науке у којој се тражи звање: друштвене науке

Грана науке у којој се тражи звање: економија

Научна дисциплина у којој се тражи звање: економија

Назив матичног научног одбора којем се захтев упућује: МНО за право, економију и политичке науке.

Стручна биографија

Др Босиљка Сребро рођена је 21. марта 1976. године у Аранђеловцу, где је завршила основну и средњу школу. Дипломирала је 2010. године на Факултету за пословне студије Мегатренд универзитета, на смеру Извршно управљање. Мастер академске студије завршила је 2015. године на Факултету организационих наука Универзитета у Београду, модул Ревизија у јавном сектору. Докторске студије на истом факултету уписује на студијском програму Менаџмент, где је одбранила докторску дисертацију под насловом „Интегрисани модел интерне ревизије у функцији унапређења стратешког управљања“ 2022. године.

Професионалну каријеру започела је 2000. године и стекла богато радно искуство у финансијама, ревизији и контролингу у авиоиндустрији „ЈАТ техника“ д.о.о., Београд, банкарском сектору у „Raiffeisen“ банци, и међународним компанијама као што је „Бања комерц Бекамент“ д.о.о. Београд. Данас је запослена је на Академији струковних студија Политехника Београд, у звању вишег предавача, у ужој научној области Организација, менаџмент и економија индустрије.

Ауторка је више научних радова објављених у релевантним националним и међународним часописима и зборницима, а учествовала је и на домаћим и међународним конференцијама. Чланица је Удружења за управљање пројектима Србије, Друштва економиста Београда и Научног друштва за управљање организацијама. Добитница је награде за индивидуални допринос едукацији у области стратешког менаџмента.

2. ПРЕГЛЕД НАУЧНЕ АКТИВНОСТИ

Истраживачки фокус кандидаткиње усмерен је на унапређење процеса интерне ревизије у функцији подршке стратешком управљању у организацијама. Докторска дисертација је резултирала моделом интегрисане интерне ревизије који служи као алат за унапређење ефикасности и транспарентности у доношењу стратешких одлука. Методолошки оквир истраживања обухватао је комбинацију теоријске анализе, студија случајева и емпиријских података из јавног и приватног сектора. Научни допринос огледа се у дефинисању улоге ревизије као стратегијског партнера менаџмента, што је представљено у радовима објављеним у националним и међународним часописима (нпр. *Limes plus*, *Економика пољопривреде*), као и кроз наступе на релевантним научним скуповима. Други истраживачки правац односи се на анализу концепата пројектног менаџмента, са посебним акцентом на управљање пројектима у условима кризе. Истраживања су усмерена на идентификовање фактора који доприносе организационој отпорности, флексибилности и одрживости пројеката у комплексном окружењу. Применом квалитативних метода, као што су студије случаја, као и квантитативних анализа, истраживачка активност је резултирала објављеним радовима у зборницима са научних конференција (IPMA Srbija, SYMORG), као и едукативним доприносом у виду предавања и модерирања на стручним догађајима. Фокус је на повезивању људских и дигиталних ресурса у савременом управљању пројектима. Трећи истраживачки правац бави се анализом утицаја дигитализације и јавних политика на развој предузетништва, посебно женског и „зеленог“ предузетништва. Истраживачка активност обухвата примену емпиријских метода, регресионе анализе у проучавању предузетничког окружења, као и улоге ИКТ у образовању. Радови објављени у часописима *Sustainability*, *Industria Textila* и другим индексираним изворима, потврђују научну релевантност и друштвену применљивост резултата. Истраживања се заснивају на мултидисциплинарном приступу који повезује економију, менаџмент и друштвене аспекте дигиталне трансформације.

3. ПРИКАЗ НАЈЗНАЧАЈНИЈИХ РЕЗУЛТАТА

Сребро, Б., Мавренски, Б., Богојевић Арсић, В., Кнежевић, С., Милашиновић, М., Травица, Ј. (2021). Bankruptcy Risk Prediction in Ensuring the Sustainable Operation of Agriculture Companies. *Sustainability*, 13(14), стр. 7712. <https://doi.org/10.3390/su13147712> (M22)

У раду се разматра финансијска стабилност и ризик од банкрота пољопривредних компанија у Србији кроз примену више предиктивних модела, као што су Алтманов Z-скор модел (оригинални и модификован за тржишта у развоју) и Beneish M-скор модел. Истраживање је спроведено на узорку компанија листираних на Београдској берзи у периоду од 2015. до 2019. године, а циљ је био да се идентификују рани сигнали финансијске нестабилности и могућег лажног извештавања, као и да се укаже на недовољну заступљеност информација о заштити животне средине у нефинансијским извештајима. Оригиналноста рада огледа се у томе што комбинује више квантитативних метода у процени ризика за један специфичан и системски значајан сектор као што је аграрни, пружајући тако креаторима политика и регулаторним телима алате за рано упозоравање и превенцију финансијских тешкоћа. Научни допринос огледа се у методолошком унапређењу примене Z-скор и M-скор модела на тржиштима у развоју, у систематском поређењу резултата различитих модела на истом узорку, као и у иновативном повезивању финансијских индикатора са аспектима одрживог пословања у

пољопривреди. Рад представља значајан допринос развоју алата за процену корпоративног ризика у сектору који је често недовољно истражен у контексту савремених анализа финансијске отпорности. Др Босилка Сребро имала је кључну улогу у свим фазама истраживања - од концептуализације проблема, избора методолошког приступа и дефинисања показатеља, до анализе добијених резултата и формулисања закључака. Као руководилац тима, координирала је рад више аутора, водила процес прилагођавања аналитичких модела специфичностима аграрног сектора и преузела водећу улогу у писању и финалној редактури текста. Њен допринос огледа се у интеграцији вишеструких аналитичких перспектива у циљу формулисања одрживих препорука за тржишта у развоју.

4. ПОКАЗАТЕЉИ УСПЕХА У НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКОМ РАДУ

4.1. Утицајност

Утицај научних резултата др Босилке Сребро, исказан кроз цитираност, износи 24 цитата према Web of Science уз *h-index* 2, а 113 цитата према Google Scholar уз *h-index* 5. Приступљено 22. јула 2025. године.

4.2. Међународна научна сарадња

Кандидаткиња, до сада, није остварила међународну научну сарадњу.

4.3. Руководјење пројектима и потпројектима (радним пакетима)

Кандидаткиња није имала прилике да руководи пројектима и потпројектима, а учествовала је 2023. године у пројекту Националног центра за корпоративну едукацију „Унапређење финансијске писмености стратешких менаџера“ (Прилог 1.).

4.4. Уређивање научних публикација

Кандидаткиња, до сада, није уређивала научне публикације.

4.5. Предавања по позиву (осим на конференцијама)

Др Босилка Сребро је на Факултету за економију и информатику Универзитета Ново Место у Словенији одржала предавање по позиву на тему „Интерна ревизија у функцији превенције преварних радњи у организацијама“. (Прилог 2.)

4.6. Рецензирање пројеката и научних резултата

Др Босилка Сребро је рецензирала научни чланак у часопису „Ревизор“. (Прилог 3.)

4.7. Образовање научних кадрова

Кандидаткиња до сада није учествовала у наставним активностима које спадају у образовање научних кадрова, осим што је за Национални центар за корпоративну едукацију одржала десет предавања из стручне области „Примењени стратешки финансијски менаџмент“ и „Финансијска управљачка контрола.“ (Прилог 4.)

4.8. Награде и признања

Босилка Сребро није добила награде и признања у складу са дефинисаним критеријумима, дефинисано чланом 27. и Прилогом 3. Правилника о стицању истраживачких и научних звања "Службени гласник РС", број 80 од 04. октобра 2024.

4.9. Допринос развоју одговарајућег научног правца

Кандидаткиња до сада није била у прилици да допринесе развоју одговарајућег научног правца на начин како то овај показатељ успеха подразумева.

5. БИБЛИОГРАФИЈА КАНДИДАТА

НАУЧНИ РЕЗУЛТАТИ КАТЕГОРИЈА М10

Јевтић, Б., **Сребро, Б.** (2024). The influence of ICT technologies on high entrepreneurship education in the pandemic era, *Education through the COVID-19 Pandemic, Tom I: Pedagogical, Didacts and Methodological Aspects and tom II, Socio-Humanistic Aspects*, Chapter 42, издавач Факултет за образовање учитеља и васпитача Универзитета у Београду, стр. 610-632, ISBN 978-86-7849-342-3; 978-86-7849-341-6, COBISS.SR-ID – 160221449, **М14-4**; (Прилог 5).

НАУЧНИ РЕЗУЛТАТИ КАТЕГОРИЈА М20 и М50

Сребро, Б., Миленковић, Д., Јањушић, Д., Џафић, Д., Милетић, В., Јевтић, Б. (2023). Shaping the Textile Women's Digital Work Sustainability by Legislative and Taxation Adjustments, *Industria Textila*, 74(1), стр. 1-25, <http://dx.doi.org/10.35530/IT.074.01.202262>, **М22-3,75**; Број бодова одређен по формули $K/(1+0,2(n-3))$, $n>3$

Сребро, Б., Мавренски, Б., Богојевић Арсић, В., Кнежевић, С., Милашиновић, М., Травица, Ј. (2021). Bankruptcy Risk Prediction in Ensuring the Sustainable Operation of Agriculture Companies. *Sustainability*, 13(14), стр. 7712. <https://doi.org/10.3390/su13147712>, **М22-3,75**; Број бодова одређен по формули $K/(1+0,2(n-3))$, $n>3$

Мишкић, М., **Сребро, Б.**, Рашковић, М., Врбанац, М., Јавтић, Б. (2025) Key Challenges Hindering SMEs' Full Benefit from Digitalization - A Case Study from Serbia, *International Journal for Quality Research*, 19(2), стр. 401-416, <https://doi.org/10.24874/IJQR19.02-03>. **М23-3,57**; Број бодова одређен по формули $K/(1+0,2(n-3))$, $n>3$

Митић, Н., **Сребро, Б.**, Поповић, Ј., Квргић, Г., Деђански, С. (2021) Factors Influencing Development of Green Women's Entrepreneurship in Serbia, *Економика пољопривреде*, 68(3), стр. 627-644, <https://doi.org/10.5937/ekoPolj2103627M>, **М24-2,14**; Број бодова одређен по формули $K/(1+0,2(n-3))$, $n>3$

Сребро, Б., Закић, Н., Јевтић, Б., Милошевић, Д. (2020). Agile Organizations in the Digital Strategy Imperatives Implementation – An Evidence From Serbia, *Limes plus*, 1, стр. 79-99, <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=943178>, **М51-2,08**; Број бодова одређен по формули $K/(1+0,2(n-3))$, $n>3$

Митић, Н., Поповић, М., Мишкић, М., **Сребро, Б.** (2020). The Impact of Competences and Skills on Female Entrepreneurship Development in Digital Era, *Limes plus*, 3, стр. 65-96, <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=950497>. **М51-2,08**; Број бодова одређен по формули $K/(1+0,2(n-3))$, $n>3$

НАУЧНИ РЕЗУЛТАТИ КАТЕГОРИЈА М30 и М60

Сребро, Б., Пауновић, Л., Јевтић, Б. (2024). Unravelling Hospitality: Exploring Human, Digital, and External Forces in Marketing Communications, *XIX International Scientific Symposium: Unlocking the hidden potentials of organization through merging of humans and digitals, SYMORG2024*, Book of Proceedings, стр. 617-625. <https://symorg.fon.bg.ac.rs/wp-content/uploads/2024/06/Zbornik-SymOrg-2024.pdf>. **М33-1,00**

Сребро, Б., Квргић, Г., Поповић, Ј., Јевтић, Б. (2021). IT Project Management and Crises Resilience. 25. Међународни конгрес о управљању пројектима: Одговорно и флексибилно управљање

пројектима. стр. 9-11. септембра 2021. Удружење за управљање пројектима Србије – IPMA Srbija. стр. 200-210. <https://ipma.rs/wp-content/uploads/2022/10/Zbornik-2021.pdf>. **M33–0,83.**

Цветковић, Д., Ђурић, З., Ђурић, О., **Сребро, Б.** (2019). Application of Regression Models in the Aim of Financial Performances Forecasting for Business Decision Making. *Education and Social Sciences Conference „Business and Economics Conference“*, 20 March 2019 Vienna, Austria, IAI Academic Conference Proceedings, стр. 251-259. <https://ia-institute.com/iai-academic-conference-proceedings-vienna-2019/>. **M33–0,83.**

Сребро, Б., Милојевић, С., Травица, Ј. (2021). Финансијска ратио анализа ефеката пословања: студија случаја фирме „Дипос доо“, *V Научно-стручна конференција са међународним учешћем „Трендови у пословању“*. 25.10.2021, Висока пословна школа струковних студија; „Проф. др Радомир Бојковић“; Крушевац, Зборник радова, ISBN 978-86-7566-057- стр. 123-135, <https://visokaposlovnaskola.edu.rs/wp-content/uploads/2022/04/Zbornik-radova-1.pdf>. **M63–1,00**

Сребро, Б., Петковић, З., Василев, Д. (2019). Примена и корисност приступа готовинским токовима у анализи финансијских ратија компанија, *Scientific Conference „Accounting and audit in theory and practice“*, 25th of May 2019, Banja Luka College, Бања Лука, Conference proceedings, 2019, стр. 179-190. https://racunovodstvo.blc.edu.ba/wp-content/uploads/2019/05/Zbornik_SV_Final.pdf. **M63–1,00**

НАУЧНИ РЕЗУЛТАТ КАТЕГОРИЈЕ M70

Сребро, Б. (2022). Интегрисани модел интерне ревизије у функцији унапређења стратешког управљања, Докторска дисертација, Факултет организационих наука Универзитета у Београду. Ментор Кнежевић Снежана, <https://nardus.mpn.gov.rs/handle/123456789/22453>. **M70–6,00**

6. КВАНТИФИКАЦИЈА НАУЧНИХ РЕЗУЛТАТА КАНДИДАТА

Врста резултата	Вредност резултата (Прилог 2)	Укупан број резултата (укупан број резултата који подлежу нормирању)	Укупан број бодова (укупан број бодова након нормирања)
M14	4	1	4,00
M22	6	2 (2 нормирана)	7,50
M23	5	1 (1 нормиран)	3,57
M24	1	1 (1 нормиран)	2,14
M33	1	3 (2 нормирана)	2,66
M51	2	2 (2 нормирана)	4,16
M63	2	2	2,00
M70	6	1	6,00
УКУПНО			32,03

Поређење са минималним квантитативним условима за избор у тражено научно звање

Диференцијални услов за оцењивани период за избор у научно звање: научни сарадник	Неопходно	Остварени нормирани број бодова
Укупно	16	32,03
Обавезни : M21+M22+M23+M24+M41+M42+M51+M52	6	17,37

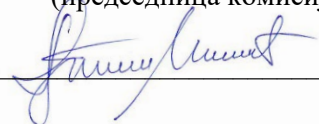
7. ЗАКЉУЧАК И ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

На основу увида у достављену документацију, резултате научноистраживачког рада, библиографију, цитираност, као и укупно остварене бодове у складу са Правилником о стицању истраживачких и научних звања, Комисија констатује да др Босиљка Сребро испуњава све прописане услове за избор у звање научни сарадник. Кандидаткиња је остварила запажене резултате у области економије и менаџмента, са посебним нагласком на темама интерне ревизије, финансијске одрживости, управљања ризицима и утицаја јавних политика на развој предузетништва. Њен научни допринос огледа се у методолошкој иновативности и примени емпиријских модела у контексту тржишта у развоју, као и у мултидисциплинарном приступу који повезује економске, организационе и друштвене аспекте. Посебно се истиче њена улога руководиоца тима у изради рада објављеног у часопису *Sustainability* (M22), који представља релевантан научни резултат у области процене финансијског ризика и одрживости аграрних компанија. Кандидаткиња је испунила и квалитативне и квантитативне критеријуме предвиђене Правилником, при чему је укупан број бодова значајно изнад минималног прага. Имајући све наведено у виду, Комисија једногласно предлаже Матичном научном одбору за право, економију и политичке науке и Научном већу Института економских наука да др Босиљку Сребро изабере у звање **научни сарадник** у области економије.

У Београду,
07.08.2025.

Чланице комисије:

др Александра Брадић-Мартиновић
научни саветник
Институт економских наука
(председница комисије)



др Исидора Бераха
виши научни сарадник
Институт економских наука



др Снежана Кнежевић
редовни професор
Факултет организационих наука
Универзитета у Београду

